



**Извештај о раду и пословању
ЈКП Водовод Лесковац
за 2018. годину**

Лесковац, 2019. године

Садржај

1. Увод.....	2
2. Управљачки тим и организациона структура предузећа.....	2
3. Систем управљања квалитетом.....	3
4. Остваривање основне функције предузећа.....	3
4.1. Производња и дистрибуција воде.....	3
4.2. Одржавање акумулације “Барје”.....	4
4.3. Испитивање квалитета питке воде	5
4.4. Испитивање квалитета отпадних вода.....	6
5. Активности техничког сектора у 2018. години.....	8
5.1. Пројектовање и развој.....	8
5.2. Инвестиције у 2018. години.....	8
5.3. Одржавање водомера у мрежи.....	10
5.4. Изградња и одржавање водоводне мреже.....	11
5.5. Одржавање канализационе мреже.....	11
5.6. Имплементација ГИС-а	13
6. Анализа финансијских перформанси пословања предузећа.....	13
6.1. Преглед прихода и расхода	15
6.2. Политика зарада.....	16
6.3. Потраживања предузећа	17
6.4. Обавезе предузећа.....	19
7. Правни и општи послови.....	21
7.1. Потраживања и обавезе по основу утужења.....	21
7.2. Поступак прикључења (захтеви).....	23
7.3. Осигурање имовине.....	23
7.4. Безбедност и здравље на раду.....	23
7.5. Инспекцијски надзор.....	24
8. Активности Надзорног одбора	24
9. Кључни показатељи проблема функционисања предузећа са мерама за њихово управљање.....	24
9.1. Наплата потраживања.....	24
9.2. Убрзани процес старења акумулације Барје.....	25
9.3. Успорена предаја инвеститора новоизграђене водоводне мреже кориснику.....	26
9.4. Старост мреже у граду.....	27
9.5. Проблем асфалтирања и затрпавања постојећих уличних капа.....	27
9.6. Пословање Западног водовода.....	27
9.7. Озакоњење.....	27
9.8. Одржавање резервног изворишта.....	29

1. Увод

Предузеће за снабдевање града водом формирано је јануара 1954. године, када и започиње етапа интензивног експлоатисања резерви подземних вода. Скупштина општине Лесковац на заједничкој седници свих већа од 26.3.1990 године донела је Одлуку о организовању предузећа под називом ЈКП Водовод Лесковац са седиштем у улици Пана Ђукића број 14. Данас ЈКП Водовод представља организационо и структурално сложено предузеће, организовано тако да чини економску целину која у свом саставу има 4 сектора који послују преко организационих служби. Основна делатност предузећа је снабдевање потрошача на простору Града Лесковца и приградских насеља водом за пиће, сакупљање и одвођење отпадних вода, као и услуге чишћења септичких јама и одржавање водоводне и канализационе мреже. Осим основне, предузеће се бави и другим делатностима

Предузеће пружа оптималну, континуирану и рационалну дистрибуцију здраве, пијаће воде финансирајући се из сопствених извора.

2. Управљачки тим и организациона структура предузећа

Директор руководи, одлучује, уговара, обезбеђује услове у предузећу за несметано обављање функције предузећа.

На функцију в.д. директора именован је Бранислав М. Станковић, дипл.инж.електротехнике за електронику, решењем број 06-8/18-I од 14.12..2018. године. За исправност и регуларност у пословању руководећи тим одговара Надзорном одбору предузећа чије постављење верификује Скупштина Града Лесковца као оснивач и титулар власништва над својином предузећа.

Надзорни одбор ЈКП Водовод-а ради у саставу:

Име и презиме	Образовање	Ниво управљања
Славиша Здравковић	дипл.екон.	Председник
Надица Арсић	дипл.екон.	Члан
Војислав Станковић	дипл.грађ.инж.	Члан из реда запослених ЈКП Водовод

Табела 1.Састав надзорног одбора

Руководство предузећа чине саветник директора Косара Илић, магистар инж.технол., помоћник директора за финансијско-комерцијалне послове Станиша Ристић, дипл.екон. и четири извршна директора: Бобан Стефановић, дипл.инж.маш.- извршни директор производње воде, Вања Кузмановић, дипл.инж.грађ.- извршни директор техничких послова, Татјана Филиповић, дипл.екон.- извршни директор финансијско-комерцијалних послова и Нинослав Костић, дипл.прав. - извршни директор правних и општих послова.

У циљу повећања продуктивности запослених и унапређења ефикасности, смањења трошкова пословања, као и усаглашавања са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору - рационализација радних места, ЈКП Водовод је почетком 2017. године усвојио **Правилник о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака.**

Уз велике напоре изражен је тренд смањења броја радника те је број запослених у 2018. години мањи за 4,4% у односу на 2017. годину.

Предузеће је у 2018. години напустило укупно 16 радника и то:

- 5 радника је отишло у пензију,
- 6 радника је напустило предузеће по основу рационализације,
- 4 радника су добила отказ,
- 1 радник је умро.

3. Систем управљања квалитетом

Систем менаџмента квалитетом ЈКП Водовод се заснива на принципима НАССР-а и СРПС ИСО 9001.

Почетком 2018. године извршена је сертификациона провера којом је ЈКП Водовод успешно завршио транзицију на виши захтев стандарда СРПС ИСО 9001:2015, са свим побољшањима које ново издање стандарда доноси. У току провере је контролисана примена спровођења захтева СРПС ИСО стандарда 9001:2015 на објектима, са запосленима и процесима рада у областима примене стандарда.

Посебно су контролисали поступак утврђивања ризика, донете мере за њихово отклањање и спровођење истих, реализацију циљева и политике система менаџмента квалитетом, шта је учињено на повећању задовољства корисника и пружању производа и услуга, процес јавних набавки, магацинског пословања, људских ресурса, наплате, као и објекте и људство у процесима производње и услуга у свим пословним јединицама предузећа.

Сертификациона кућа је посебно похвалила детаљно утврђене циљеве квалитета по процесима/процедурама, свеобухватну анализу података о задовољству корисника и врло детаљан записник са преиспитивања од стране руководства, те је без иједне неусаглашености извршен прелаз на СРПС ИСО 9001:2015.

4. Остваривање основне функције предузећа

4.1. Производња и дистрибуција воде

Регионални водосистем „Барје“ представља кључно извориште за водоснабдевање града Лесковца и околних насеља, тј. преко 90.000 хиљада становника, са тенденцијом даљег проширења. Систем се састоји из површинске акумулације „Барје“, цевовода сирове воде, Фабрике за прераду питке воде, магистралног цевовода чисте воде и резервоара чисте воде у Вучју и Рудару.

Дистрибутивни систем састоји се из дистрибутивне мреже у дужини од 393 км без прикључака, односно 420 км са прикључцима и резервоарима Хисар, Винарце и Подримце као и пумпним станицама за препумпавање и повећање притиска у мрежи.

У протеклом извештајном периоду произведено је 8.184.014 м³ воде, односно просечна производња воде била је око 260 l/s. За сопствене потребе на фабрици се у току процеса прераде користи одређена количина воде, тако да је са фабрике воде испоручено резервоару „Рударе“ и резервоару „Вучје“ 7.649.507 м³ воде, или у просеку око 243 l/s .

Остварена производња (8.184.014 m³) је за 0,3% већа у односу на претходну годину. Испоручена количина воде са фабрике резервоарима „Рударе“ и „Вучје“ из којих се даље снабдевају потрошачи од 7.649.507 m³ износила је просечно 243 l/s, а према подацима добијеним из службе наплате ЈКП " Водовод"- а, за 2018.год. фактурисано је 4.562,242 m³ испоручене количине воде за физичка и правна лица која се снабдевају са фабрике воде и преко Западног водовода.

У односу на испоручену количину воде резервоарима “Рударе” и “Вучје” и Западном водоводу, укупни губици у систему износе 40,36 %. Ови губици односе се на губитке због застарелости мреже, губитке секундарне мреже Западног водовода, хаваријске, губитке настале нелегалним прикључењем грађана и услед испирања водоводне мреже.

Водовод врши редовну замену водомера на сваких 5 година, што је законска обавеза, како би смањили губитке воде на рачун комерцијалних губитака. У потуности смо избацили водомере „А“ класе и у систему сада имамо само водомере веће тачности класе „Б“. Наша визија је да у наредном периоду ове водомере заменимо водомерима са механизмом класе “Ц” како би одговорили новим стандардима, а пре свега Водоводу смањили губитке на рачун веће осетљивости механизма на мала цурења на унутрашњим инсталацијама које одржава корисник.

У оквиру система водоснабдевања предвиђено је и резервно извориште са бунарима за производњу воде капацитета 236,5 л/с, као алтернатива у случају већих хаварија у систему и/или намерног или случајног загађења акумулације “Барје”.

Физички обим производње		Испоручена количина воде		УТРОШАК ХЕМИЈСКИХ СРЕДСТАВА				Електрична енергија	
				Течни кисеоник		Алуминијум сулфат			
Планирано	Остварено	Планирано	Остварено	Планирано	Остварено	Планирано	Остварено	Планирано	Остварено
m ³	m ³	m ³	m ³	kg	kg	kg	kg	kWh	kWh
8971502	8184014	8466868	7649507	102123	100289	309643	286468	506700	597000

Табела 2. Приказ планираног и оствареног обима произвођње и утрошка хемијских средстава

4.2. Одржавање акумулације “Барје”

По уговору са ЈВП Србија воде за редовно одржавање водних објеката и заштиту од поплава на деоници М.10.9. брана “Барје” за 2018. године реализовано је 4.482.479,32 дин са ПДВ-ом.

Поред основног уговора за одржавање, ЈВП “Србијаводе” је за хаваријска одржавања уложила у 2018. години 7.907.422,00 динара:

- Набављен дизел агрегат снаге 22 KV у вредности од 525.000,00 динара од добављача Енергоглобал,

- Извршена санација низводног мерног профила као и чишћење пропуста на реци Ветерници у периоду наиласка поплавног таласа у вредности од 3.480.072,00 динара. Извођач радова је био Х.С.В. доо Власотинце.

- Извршена замена засуна у водозахватној кули бр. 9 у вредности од 497.350,00. Извођач радова је био Хидроконтрол Ниш.

- Извршено снимање засутости акумулације и израда елабората у вредности од 895.000,00 динара. Извођач радова Систем – Нови Сад.

- Геодетска и геотехничка осматрања на брани Барје и израда елабората у вредности од 800.000,00 динара. Извођач радова Јарослав Черни.

- Урађено сервисирање табластог затварача на улазној грађевини у вредности од око 400.000,00 динара. Извођач радова Гобекс – Трстеник.

- Извршена уградња ормана за видео надзор у вредности од 60.000,00 динара. Уградњу извршио Нетикс Крушевац.

- Извршена замена логера у ињекционој галерији у вредности од 250.000,00 динара. Замену извршио АП Компани.

- Набављен монитор за СКАДА систем и извршено сервисирање исте од стране института Михајло Пупин у вредности од 200.000,00 динара.

- Извршена замена улазних врата, замена четири прозора и замена олука на командној згради у вредности око 800.000,00 динара. Радове извео Кран инг.

- Расписивање тендера и избор горе поменутих извођача као и надзор при извођењу радова вршила је ЈВП “Србија воде”.

С обзиром да је тренд задњих година смањење дотока воде у акумулацију што резултује директним смањењем нивоа саме акумулације, а за последицу има појаву велике количине наноса и суспендованог материјала што значајно утиче на пад квалитета воде. Тако да услед још веће експлоатације акумулације (још већег пада нивоа) може довести до цветања језера, чиме би било угрожено здравље становништва и вишегодишњи прекид у водоснабдевању града Лесковца и околине.

Зато је потребно да се ограничи могућност захватања воде из акумулације за друге потребе (производња ел.енергије и наводњавање) осим за водоснабдевање.

У елаборату о зонама санитарне заштите слива акумулације „Барје“ који је израдио Енергопројект Београд 1989.год. дати су услови под којима би вода из акумулације могла да се користи за потребе производње електричне енергије или за потребе наводњавања, и то само у случају надоградње бране у висини од 6 м.

Такође треба напоменути да на квалитет воде у акумулацији значајно утиче и нерешен проблем преузимања и одвожења отпада на територији града Врања. Овај проблем као резултат има да пластична амбалажа и медицински отпад који производе насеља која гравитирају у горњем току реке Ветернице, а припадају наведеној територији, доспевају у акумулацију. ЈКП Водовод редовно и континуирано врши чишћење приобалног дела акумулације од пластичне амбалаже и то нарочито после обилних атмосферских падавина. Међутим, трајније решење овог проблема је у чишћењу предбрана које се налазе у горњем току реке Ветернице или изградњом нових. Ови послови су у надлежности ЈВП Србијаводе која и управља акумулацијом. Према њима је у току 2018. године достављен елаборат о одржавању акумулације Барје у коме су предвиђени и прецизирани послови чишћења предбрана који треба да уђу у годишњи план ЈВП Србијаводе како би планирали буџет за те намене.

4.3. Испитивање квалитета питке воде

Лабораторија за контролу квалитета сирове и питке воде има функцију праћења квалитета воде:

- са акумулације "Барје"(два до три пута месечно по 10 узорак воде на којима се ради проширена анализа са више дубина и места на акумулацији);

- сирове (површинске) воде, са доводне цеви из акумулације (два пута дневно);
- узорака воде са свих фаза процеса прераде воде (на свака два сата);
- финалне воде, која се дистрибуира потрошачима (на свака два сата);
- градске мреже;
- резервоара;
- јавних чесми и фонтана,
- бунара, у оквиру одржавања резервног изворишта, иако не улазе у функцију водоснабдевања.

У протеклој 2018. години је у интерној лабораторији на фабрици воде урађено укупно 103.530 физичко - хемијска параметра и то 81.681 параметар са фабрике воде и 21.849 параметара из градске мреже.

Произведена финална вода је два пута дневно микробиолошки анализирана (730 узорака) , а градска мрежа је чак 1.536 пута анализирана у току 2018. године. Укупно је урађено 2.266 микробиолошких анализа.

У току 2018. године је укупно урађено 2.147 узорака из градске мреже на физичко - хемијску анализу. Рађене су анализе из резервоара (119 узорака), урађено 190 анализа јавних чесми и фонтана, анализирани су школе и вртићи, узорци после мењања цеви, цела разуђена градска мрежа.

У оквиру контроле резервног изворишта, анализирани су бунари у току и после испирања, иако се не користе за водоснабдевање. У току 2018. године је анализирано 25 узорака из бунара.

Треба нагласити да није било ниједног неисправног узорка воде, како у нашој интерној лабораторији, тако и у анализама које, по Закону ради ЗЗЈЗ Лесковац, који ради Основни преглед воде (6 пута месечно по 12 узорака - 720 узорака, колико смо по Закону у обавези да радимо). Такође, два пута годишње ГЗЈЗ Београд ради по 12 узорака воде, тзв. Периодични преглед воде. Анализа воде се врши по Правилнику о хигијенској исправности воде за пиће Сл.лист СРЈ бр.42/98, 44/99.

ЈКП Водовод је у 2018. години за уговорене анализе Основног и Периодичног прегледа вода за ЗЗЈЗ Лесковац и ГЗЈЗ Београд из својих средстава издвојио 3.474.410,67 динара.

4.4. Испитивање квалитета отпадних вода

Лабораторија за анализу квалитета отпадних вода је у 2018. години радила на следећим активностима:

- контрола квалитета отпадних вода колектора Лесковца и колектора Вучја,
- контрола квалитета воде реке Ветернице пре и после улива градских отпадних вода,
- контрола квалитета воде реке Вучјанке пре и после улива градских отпадних вода,
- мерење протока и температура градских отпадних вода,

- контрола квалитета отпадне воде из фабрике за производњу воде „Горина“,
- контрола квалитета воде Буковичког потока пре и после улива отпадних вода из фабрике за производњу воде „Горина“,
- контрола квалитета отпадних вода индустријских корисника јавне канализације,
- контрола квалитета отпадних вода осталих потенцијалних загађивача (бензинске пумпе, ресторани, хемијска и текстилна индустрија итд.).

У реке се на годишњем нивоу слило 4.277.599,20 m³ отпадне воде у Ветерницу, и 392.915 m³ отпадне воде у Вучјанку, према мерењу овлашћене лабораторије ЗЗЈЗ Лесковац.

Квалитет воде у реци Ветерници након улива отпадних вода прелази из III класе у V класу, док квалитет воде реке Вучјанке након улива отпадних вода прелази из III класе у IV класу, према Уредби о граничним вредностима загађујућих материја у површинским и подземним водама и седименту и роковима за њихово достизање (“Сл.гласник РС” бр.50/12).

Извршено је 144 узорковања отпадних вода, и то је за 9,1% више него 2017. године и урађено 17.391 параметара.

Највећи проток отпадних вода у 2018. години је био 403 l/s, најмањи 77 l/s, док је средњи годишњи проток 176 l/s.

У протеклој години инсистирало се на поштовању **Правилника о санитарно техничким условима за испуштање отпадних вода у јавну канализацију (Сл.гласник Града Лесковца бр. 29/17)**. Упутили смо дописе потенцијалним загађивачима, у којима смо их подсетили на њихову обавезу достављања резултата испитивања квалитета отпадних вода које они врше код овлашћених лабораторија, вршили смо ненајављене прегледе њихових постројења за пречишћавање отпадних вода и узорковали отпадну воду без претходне најаве. Поштујући законску регулативу, реаговали смо на потенцијалне опасности и загађиваче животне средине. Од максимално дозвољених концентрација, најчешће су се одступања јавила код параметара седиментне материје, амонијак, фосфати, хлориди, уља и масти, БПК₅, ХПК и хром. Привредним субјектима у Лесковцу за сада шаљемо дописе упозорења уколико им испитивани параметри прекораче максимално дозвољене концентрације. Свим заинтересованим субјектима давали смо смернице и стручне савете у погледу пречишћавања отпадних вода. Већина привредника нас сматра својим сарадницима са којима заједно постижемо циљ очувања вода. На најбољи одзив наишли смо код компанија чији су власници страни инвеститори, који имају високо развијену свест о заштити животне средине и важности пречишћавања својих отпадних вода, и то су: Фалке, Цинси и Здравље актавис, Лук оил бензинска пумпа, а од домаћих Невена колор и ДЦП Хемигал.

Тражили смо у више наврата помоћ у спровођењу Правилника од стране Одељења за инспекцијске послове-комуналне инспекције, али без успеха.

Брига о отпадним водама је мерило степена развоја цивилизованог друштва. Наша жеља је да Град Лесковац постане регион са развијеном еколошком свести и чистим рекама у којима ће опет бујати живот.

5. Активности техничког сектора у 2018. години

5.1. Пројектовање и развој

У оквиру редовне законске процедуре, ЈКП Водовод, као ималац јавних овлашћења у 2018. години обрадио је укупно 123 предмета по основу:

- издавања услова за пројектовање и прикључење корисника на водоводну и канализациону мрежу у оквиру обједињене процедуре,
- издавања услова за укрштање и паралелено вођење по достављеним предметима у оквиру обједињене процедуре,
- издавања услова за израду просторних планова и планова нижег ранга по предметима достављеним преко Одељења за урбанизам,
- издавања услова на урбанистичке пројекте за прикључење корисника по предметима које је доставио Инвеститор лично.

Служба развоја, пројектовања и техничке припреме, уговорила је укупно :

- са физичим лицима:
 - 225 нових водоводних прикључака
 - 12 превезивања на нову мрежу
 - 22 реконструкције постојећих прикључака
 - 15 измештања водомера
 - 6 издвајања водомера за још једну стамбену јединицу
 - 161 издвајање водомера за пословни део објекта, по основу усаглашавања тарифа за домаћинства и остале потрошаче
 - 34 нових канализационих прикључака
- Са правним лицима:
 - 30 нових водоводних прикључака за пословне и стамбено-пословне објекте
 - 3 нових канализационих прикључака
 - радови на монтажи прикључака за штандове у оквиру манифестације „Роштиљијаде“ –укупно 41 предмет.

Служба изградње водоводне и канализационе мреже и објеката у 2018. години извела је радове у вредности од 26.314.778,52 динара.

5.2. Инвестиције у 2018. години

• Реконструкција водоводне мреже

Потписивањем Трилатералног уговора о коришћењу средстава немачке KfW банке, између Републике Србије, ЈКП “Водовод“-а Лесковац и Града Лесковца, у вредности од 5.500.000 евра, отпочели су радови на обнови старе и дотрајале водоводне мреже која је надживела свој животни век.

Конкретно у 2018. години завршена је реконструкција водоводне мреже у 6 улица у граду: Слободана Пенезића, Алексе Ненадовић, Капетана Бојана Денића, Владе Јовановић, Владимира Назора и Учитеља Јосифа укупне дужине 1,4км. Инвестиција вредна 145.000 евра, коју смо реализовали заједно са одабраним извођачем радова Телекомуникација из Блага. За изградњу и реконструкцију водоводне мреже, уграђене су цеви од тврдог полиетилена - HDPE високе густине PE 100 за радни притисак од 10 бара. Цеви су у складу са европским нормама чији квалитет гарантује да ће и после 50 година цеви трпети исто напрезање. .

Подсећамо да је из кредита KfW банке извршена реконструкција 63 улица у граду укупне дужине 29,7 км, што заједно са реконструкцијом западног водовода дужине 8,2 км, представља око 10% од укупне дужине водоводне мреже. Само за реконструкцију је уложено је око 3.645.000 евра, што представља 66% од укупног кредита који износи 5.500.000 евра. Остатак средстава плански је искоришћено за изградњу водоводне мреже у правцу севера од „Зелене зоне“, до Живкова и разводне мреже у Живково, али и за имплементацију СКАДА система, унапређење возног парка, набавку уређаја за детекцију квара као и уградњу главних водомера у стамбеним зградама.

У наставку дајемо упоредни приказ о броју кварова за последњих 7 година.

ДЕО МРЕЖЕ/ГОДИНА	2012.	2013	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.
Г Р А Д	231	240	225	284	261	290	218
ЗАПАДНИ ВОДОВОД	415	480	435	354	486	314	282
НАСЕЉА И СЕЛА	89	102	116	130	152	131	141
У К У П Н О	735	822	776	768	899	735	641

Табела 3. Упоредни приказ броја кварова

Табеларни приказ показује да је замена главног потисног цевовода у систему „западни водовод“ до прекидних комора Белановце и Миланово, дужине преко 8 км, чија траса пролази кроз неприступачан брдовит терен, као и преласка на потпуно другачији систем водоснабдевања у хидрауличком смислу, резултирао смањењу броја интервенција у односу на претходни период. Тако је од 415 интервенција у 2012. години, тај број смањен на 282 у 2018. години.

Такође, табела кварова показује да имамо тренд пораста броја кварова на периферним деловима града у насељима која се снабдевају водом из водосистема Барје. Наиме, мрежа у селима стари, што има за последицу повећан број кварова који имају тенденцију даље прогресије. Од 89 кварова на годишњем нивоу из 2012. године, сада се та цифра попела на 141 интервенцију на терену. Статистика указује да инфраструктурни развој града треба да усмерава своја средства у реконструкцију дотрајалих водоводних мрежа у насељима.

- **Наставак изградње северног крака регионалног водосистема Барје**

Већ четврту годину заредом, у сарадњи са Министарством пољопривреде, шумарства и водопривреде у односу 50%:50%, Водовод инвестира у наставак изградње главног потисног цевовода \varnothing 315 на деоници Живково-Липовица за водоснабдевање 12 насеља северно од града Лесковца. Наиме, у току 2018. године изведена је водоводна мрежа укупне дужине 1км укуључујући и прелаз испод железничке пуге Београд-

Скопље. Укупна вредност радова је **7.093.821,80 дин.** Радове је изводила фирма „Пословност“ из Ниша.

Подсећамо да је за коначан завршетак главног потисног цевовода потребно издвојити додатна средства у укупном износу од 47.104.630,00 динара, за:

- 2 км главног потисног цевовода профила Ø315 до спајања са постојећим цевоводом који је изведен северно од Липовице, при чему је потребно одвојити додатна средства у износу од око 20.000.000 динара,
- резервоар „Печењевце“ као и главни довод Ø 280 дужине 1,6km до резервоара, за шта је потребно одвојити додатна средства у износу од 27.104.630,00 динара.

Водовод је у току 2018. године завршио преарцелацију катастарских парцела које су намењене за изградњу резервоара и приступног пута, када су формиран нови бројеви парцела. Поднели смо захтев преко Обједињене процедуре за продужење локацијских услова. За предметне парцеле успостављен је јавни интерес, те јавни правобранилац спороводи даљи поступак експропријације земљишта.

До сада је Водовод уложио огромна финансијска средства у износу од 112.951.862,00 динара, већим делом из кредитне линије KfW банке за изградњу:

- главног потисног цевовода профила Ø 315 од “Зелене зоне” до Живкова дужине 8 km
- главног потисног цевовода профила Ø 315 од Живкова до Липовице укупне дужине око 4km.
- разводне мреже у насељу Живково и Доње Живково укупне дужине 5 km, чиме је становницима омогућемо уредно снабдевање водом.

Даље улагање у изградњу северног крака из сопствених средстава Водовода је неодрживо у финансијском смислу, јер до 2026. године Водовод враћа кредит који је подигнут преко немачке кфв банке.

- **Замена секторских вентила у водоводној мрежи**

У току 2018. године ЈКР Водовод је покренуо иницијативу за замену секторских вентила у постојећем систему водоснабдевања, који због техничке неисправности услед старости, нису обављали функцију за коју су намењени. Затварањем шире зоне, грађанима је онемогућено уредно водоснабдевање, а Водовод трпи финансијске губитке услед смањене потрошње воде. У складу са тим Служба изградње, одржавања мреже и објеката и санитарног прегледа мреже извршила је уградњу нових вентила различитих профила на 25 локација у граду. Укупна предрачунска вредност изведених радова је **1.678.522,40 динара**, која обухвата и одговарајуће земљане и инсталатерске радове као и враћање раскопане површине у првобитно стање.

5.3. Одржавање водомера у мрежи

У оквиру редовне активности Служба одржавања и сервисирања водомера у мрежи у току 2018. године заменила је 2653 водомера. У акредитованој лабораторији сервисирани су водомери од 1/2" до 6/4" укупно 2587 водомера, док је 27 водомера профила од 2" до 6" сервисирано и оверено од стране а.д.“Инса“ из Земуна. Водовод је уложио 1.377.375,12 динара за материјал који је утрошен за сервисирање укупно 2011

водомера у систему. Тако је у 2018. години за потребе трећих лица оверила и исконтролисала укупно 170 водомера и за ову услугу инкасира 673.302,87 динара.

5.4. Изградња и одржавање водоводне мреже

На основу статистичких података о броју кварова приказаних у следећем дијаграму, примећено је знатно смањење броја кварова у 2018. години када је “западни систем” пуштен у рад у односу на претходни период.

Упоредни табеларни преглед броја кварова на главној мрежи по годинама и према дужини мреже:

Однос броја кварова према дужини мреже по годинама:

Део мреже	Дужина мреже (km)	2017		2018	
		Број кварова	Број кварова по дужини мреже	Број кварова	Број кварова по дужини мреже
Град	205	290	1,41	218	1.06
Западни водовод	78	314	4,02	282	3.62
Насељена места	110	131	1,19	141	1.28

Табела 4. Упоредни однос броја кварова у 2017. и 2018. години

5.5. Одржавање канализационе мреже

У периоду од 01.01.2018.-31.12.2018. године Служба ”Канализација” је обављала редовну контролу и одржавање канализационе мреже у граду, фекалних црпних станица, подвожњака и сифонских прелаза, као и чишћење уличних сливника и одржавање градских фонтана и јавних чесми.

На редовном одржавању уличне канализационе мреже интервенисано је 454 пута, при томе је утрошено 325 радних сати специјалних возила Woma, Woma Bg, Canal-jet, Аутосливник и Аутоцистерна.

Одржавање канализације у насељу Подворце и у насељу Славка Златановића је и даље отежано због изграђених објеката на траси колектора, због мале количине испуштене воде и неконтролисаних отвора преко којих разни садржаји доспевају у канализацију.

Служба канализације ради интервенције на терену за трећа лица-физичка и правна лица према важећем ценовнику Водовода. У наставку дајемо табеларни приказ ових интервенција по ангажованим возилима при чему је факурисано укупно 5.180.001,48 динара.

Возило	време (h)	фактурисано (дин)
Canal-jet	343	4,001,667.81
Woma BG	101	1,178,333.67
УКУПНО	444	5,180,001.48

Табела 5. Интервенције по ангажованим возилима за физичка и правна лица

Према позивима трећих лица-физичка и правна лица у оквиру редовне активности чишћења септичке јаме, ЈКП Водовод је интервенисао на укупно 182 септичке јаме и том приликом фактурисао укупно 3.026.610,00 динара.

Возило Аутоцистерна	бр. тура	фактурисано (дин)
Физичка лица	134	345,586.00
Правна лица	257	2,681,024.00
УКУПНО	391	3,026,610.00

Табела 6. Број интервенција чишћења септичких јама

Интервенције по **Уговорним обавезама са градом Лесковцем:**

- **Чишћење уличних сливника атмосферске канализације**

По Уговору о одржавању уличних сливника склопљеним 29.12.2017.године са градом Лесковцем очишћено је 2.722 улична сливника, што према испостављеним ситуацијама финансијски износи **3.199.086,73** динара.

- **Одржавање подвожњака**

По Уговору о одржавању подвожњака склопљеним 29.12.2017.године са градом Лесковцем утрошено време рада по испостављеним ситуацијама финансијски износи **1.457.689,92** динара.

- **Одржавање јавних чесми и фонтана**

По уговору укупан финансијски износ одржавања градских фонтана и чесми износи **1.999.850,42** динара, с обзиром на повећан број чесми у граду потребно је напоменути да град планира већи обим средстава за одржавање јавних чесми и фонтана за наредну годину.

За потребе осталих служби ЈКП “Водовод”-а ангажована су специјализована возила службе канализације и то на извлачењу воде на кваровима водоводне мреже, на прикључцима водоводне и канализационе мреже и чишћење септичких јама.

Постојећа возила у служби канализације су стара преко 40 година и датирају још из осамдесетих година прошлог века. Због честих кварова, ова возила нису поуздана у раду, јер је и отежана набавка делова за овако старе моделе возила. У 2018. години трошкови резервних делова, текућег и инвестиционог одржавања возила били су 999.538,00 динара. Долазимо у проблем регистрације оваквих возила, која нису технички исправна а сама поправка је више пута скупља од тржишне вредности самог возила.

Из свега горе наведеног, потребна је набавка још једног комбинованог возила Canal Jet у циљу унапређења и побољшања услуга одржавања функционалне стабилности канализационог система Града Лесковца. Служба канализације, као интервентна јединица у току кишних дана, мора брзо и ефикасно да одговори радним задацима и изазовима које сама делатност службе изискује.

5.6. Имплементација ГИС-а

ГИС представља „паметну карту“. У току 2018 године, Водовод је интензивно уз помоћ теренског и канцеларијског тима унео 150 км водоводне мреже у програм што представља око 38% мреже. Теренски тим евидентира све шахте, хидранте, вентиле, црпне станице, резервоаре, прекидне коморе, испусте који су саставни део уличне водоводне мреже, док канцеларијски тим обрађује све достављене податке у програм. Тиме ће бити остварени следећи циљеви:

- ефикасније управљање системом
- унапређење процеса рада и одлучивања
- убрзања процеса легализације
- интегрисање података
- изради средњерочних и дугорочних планова
- бољи преглед катастра подземних инсталација при наредним реконструкцијама постојеће мреже
- активно проналажење дивљих прикључака
- зонирање и анализа губитка воде у систему
- анализу учесталих локација хаварија на мрежи
- доступност података свим службама
- издавање прецизних услова за пројектовање и прикључење преко обједињене процедуре

6. Анализа финансијских перформанси пословања предузећа

У извештајном периоду финансијско-комерцијални сектор обављао је све послове у складу са Законима и Актима из области финансија, рачуноводства и јавних набавки.

У складу са одредбама члана 81. Закона о буџетском систему и Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору, предузеће је успоставило систем финансијског управљања и контроле.

Током 2018. године финансијски сектор је забележио:

- 1.605 промена корисника код физичких лица услед: смрти претходног корисника, промене услед купопродаје некретнина, промене наследника и сл. и 276 промена код правних лица.
- 344 рекламације, од чега је 303 решено позитивно и највећим делом се односе на рекламације за увећану потрошњу воде по основу унутрашњих кварова (хаварија)

- 26 нелегалних прикључака на водоводну и канализациону мрежу који су санкционисани и уведени у процедуру легализације. Предузеће је по овом основу приходовало 805.013,82 динара.
- број опомена за искључење корисницима послатих током извештајног периода је 7.608.
- 105 корисника пријављено је комуналној инспекцији, услед немогућности извршења контроле и читавања водомера више од два месеца.
- 751 неисправних и замагљених водомера, што је и пријављено служби одржавања и сервисирања водомера на даљу надлежност.
- служба за набавке и јавне набавке спровела је укупно 38 поступака јавних набавки.

У наредној табели дат је преглед закључених уговора у поступцима јавних набавки у 2018. години са највећом вредношћу:

Р. бр.	Предмет набавке	Добављач	Вредност уговора (без-ПДВ-а)
1.	Водоводни и канализациони материјал Партија 5 - Спојни водоводни материјал	"Vitreaks" доо Ниш	10.972.173,00
2.	Хемикалије за прераду воде Партија 1 - Алуминијум сулфат	"Marking" доо Ужице	9.971.500,00
3.	Водоводни и канализациони материјал Партија 7 - Водомери, резервни делови и сервисирање	"INSA" а.д. Земун	9.453.675,00
4.	Електрична енергија	ЈП "ЕПС" Београд	8,843,641.66
5.	Осигурање имовине	"Wiener Städtische" а.д.о. Београд	8,729,952.87
6.	Изградња северног крака водосистема "Барје" - IV фаза	"Пословност" доо Ниш	7,191,642.50
7.	Гориво	"MOL Serbia" доо Београд	5,979,900.00
8.	Поправка улица након кварова	"Метал Галант Градинг" доо Лесковац	3,790,000.00
9.	Хемикалије за прераду воде Партија 3 - Течни кисеоник	"Messer Tehnogas" а.д. Београд	3.355.000,00
10.	Анализа воде Партија 1 - основни преглед вода	"ЗЗЈЗ" Лесковац	3.323.686,00

Табела 7.Преглед закључених уговора у поступцима јавних набавки у 2018. години са највећом вредношћу

6.1. Преглед прихода и расхода

ЖКП Водовод Лесковац у 2018. години остварио је укупан приход у износу од 500.819.924,00 динара, укупан расход у износу од 500.229.488,00 динара и добитак у износу од 590.436,00 динара.

ЖКП Водовод Лесковац утврђује резултат пословања предузећа у складу са важећим законским прописима и исказује га на прописаном обрасцу Биланс успеха.

Укупан приход – планирано и остварено

Р.бр.	Елементи	План 2018.	Реализација 2018.	Индекс
	2	3	4	4/3
1	Приход од воде и канализације	417,100,000.00	358,663,394.00	85.99
2	Приход од пратећих делатности	39,000,000.00	45,727,521.00	117.25
3	Остали пословни приходи	40,875,000.00	51,995,345.00	127.21
4	Финансијски приходи	5,400,000.00	10.238.972.00	189.61
5	Приходи од усклађивања	5,500,000.00	13,559,941.00	264.54
6	Остали приходи	9,600,000.00	20,634,751.00	214.95
	УКУПНО:	517,475,000.00	500,819,924.00	96,78

Табела 8.Преглед прихода

Укупни расходи- планирано и остварено:

Р.бр.	Елементи	План 2018.	Реализација 2018.	Индекс
	2	3	4	4/3
1	Трошкови материјала	34,500,000.00	34,602,418.00	100.30
2	Трошкови горива и енергије	21,000,000.00	20,401,285.00	97.15
3	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	296,526,000.00	273,827,079.00	92.35
4	Трошкови амортизације и резервисања	100,500,000.00	109,366,116.00	91.89
5	Трошкови производних услуга	12,550,000.00	13,631,369.00	108.62
6	Нематеријални трошкови	29,250,000.00	30,802,658.00	105.31
7	Финансијски расходи	5,050,000.00	1,187,548.00	23.52
8	Остали расходи	16,550,000.00	16,411,015.00	99.16
	УКУПНО:	515,926,000.00	500,229,488.00	96.96

Табела 9.Преглед расхода

Укупни остварени приходи у периоду 01.01.-31.12.2018. године износе 500.819.924,00 динара.

Приходи се остварују од:

- продаје производа и услуга на домаћем тржишту
- од премија, субвенција, дотација и донација
- финансијски приходи
- остали приходи

У структури пословних прихода највеће учешће имају приходи од продаје воде и услуга канализације који је остварен на вишем нивоу у односу на претходну годину. Поред тога пословни приход чини приход од изградње мреже, приход од баждарења водомера, приход од чишћења сливника и септичких јама, поправке кварова на водоводној мрежи и приходи од премија, субвенција, условљених донација и сл. Остварена реализација ових прихода је на већем нивоу у односу на претходни период.

Финансијски приходи обухватају приходе од камата за физичка и правна лица за неблагоприятно плаћене рачуне за воду и канализацију и негативне курсне разлике.

Остали приходи обухватају приходе по основу укидања обавеза од дугорочних резервисања, накнаде штете од физичких и правних лица и остали приходи, приходе од усклађивања вредности потраживања и ефекти промена економске политике и исправка грешке из ранијих година.

Укупни остварени расходи у периоду 01.01.-31.12.2018. године износе 500.229.488,00 динара.

У структуру пословних расхода учествују трошкови материјала, трошкови хемикалија, трошкови горива и мазива, трошкови електричне енергије, трошкови зарада и осталих личних примања, трошкови амортизације, трошкови производних и непроизводних услуга.

У ЈКП Водовод Лесковац примењују се међународни рачуноводствени стандарди, уз употребу МИС програма и учешће у Benchmarking радионица којима се обезбеђује велики број прецизних информација за све нивое управљања што доприноси повећању квалитета пословања предузећа.

У току 2018. године уважавајући законске захтеве и потребе предузећа примењује се софтвер за систем интерних контрола. На нивоу сваког сектора и служби дефинисане су мапе пословних процеса и процедура које садрже конкретне циљеве и ризике које могу угрозити остварење циља пословног процеса.

6.2. Политика зарада

Укупни трошкови бруто зарада за 2018. годину износе 207.248.218,00 динара. У овај износ садржани су: нето зараде радника, додаци за минули рад, регрес, топли оброк, ноћни рад, рад за време државних и верских празника и порези и доприноси који се обрачунавају на терет радника. Укупно исплаћена маса нето зарада је 150.396.438,00 динара.

Предузеће је у току 2018. године све своје обавезе према радницима измирило. Од почетка 2018. године предузеће је почело са исплатом разлике за наканду за топли оброк по основу вансудског поравнања склопљеног са радницима ЈКП Водовода у 2017. години и по том основу у 2018. години је исплаћен износ од 15.237.033,13 динара.

Руководство предузећа се максимално залаже да за ове намене обезбеди неопходна финансијска средства а како се искључиво самофинасира јасно је да предузеће ради на ивици финансијске стабилности.

6.3. Потраживања предузећа

Потраживања предузећа обухватају потраживања од купаца за испоручену воду, и одвођење отпадних вода (потраживања из основне делатности), трећих лица за извршене услуге из споредне делатности и законских затезних камата. Наплата потраживања врши се континуирано.

Укупан износ потраживања ЈКП Водовод Лесковац на дан 31.12.2018. године, износи 295.412.210,23 динара, од тога:

- потраживања од правних лица износе 33.086.911,26 динара
- потраживања од правних лица која су у поступку стечаја и ликвидације износе 72.112.396,53 динара
- потраживања од правних лица по основу утужења износе 36.528.608,99 динара
- потраживања од физичких лица износе 60.707.928,32 динара
- потраживања од физичких лица по основу утужења 92.976.365,13 динара.

Преглед потраживања по годинама приказујемо у следећем дијаграму:



И поред позитивног помака у наплати потраживања неспорна су велика дуговања физичких и правних лица. Предузеће је предузетим мерама попут слања опомена за искључење, опомена пред утужење, закључивањем споразума о репрограму и појачаној наплати смањило потраживања.

У приказаној структури потраживања предузеће ЈКП Водовод Лесковац највише тешкоћа има код наплате потраживања предузећа која се налазе у поступку стечаја или ликвидације у укупном износу од 72.112.39653 динара (Зеле Вељковић, Пољопривреда, Рул, Ресорт, Пролетер, Летекс, Агросондер и др), где је наплата изузетно отежана или практично немогућа.

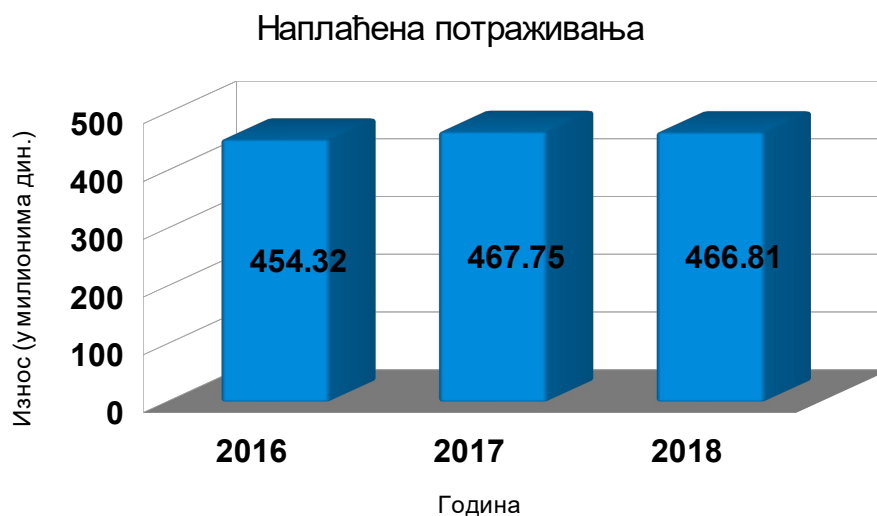
Истичемо да пословање предузећа оптерећују потраживања од стране Фудбалског клуба Дубочица у износу од 4.888.386,02 као и потраживања од града Лесковца за 2014.

и 2015. годину која износе 1.013.302,81 динара, док дуговање за 2017. годину износи 1.536.690,00 динара, која су настала у временском вакууму транзиције ЈП “Дирекција” у ЈП “Урбанизам и изградња”.

У структури потраживања од физичких лица најтежа наплата као и највећи износ потраживања се налазе код становништва ромске популације што се може видети по висини дуговања по улицама где је већинско ромско становништво:

Улица	Број корисника	Дуговање
Зеке Буљубаше	216	8.379.405,94 дин
Поречка	140	1.986.839,98 дин
Предејанска	43	1.588.275,49 дин
Ђермановићева	80	1.280.762,72 дин
Раданска	168	1.162.160,58 дин
Жртве Фашизма	106	1.143.812,00 дин
Брестовачка	37	1.021.468,57 дин
Славка Златановића	87	808.034,26 дин
Врањска	30	542.635,14 дин
Ханска	17	520.659,43 дин
Илије Бирчанина	13	457.290,11 дин
Мајора Тепића	695	417.398,41 дин
Влајкова	246	384.271,46 дин
Дубочица	486	353.750,61 дин
Укупно:		20.046.764,70 дин

Табела 10. Потраживања за физичка лица по улицама



У односу на 2017. годину остварен је мањи обим фактурисане реализације за 1,58%.



6.4. Обавезе предузећа

Од како је на снази Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама из 2013. године, тј. РИНО апликација, ЈКП Водовод Лесковац се децидно придржава рокова у измирењу обавеза према својим добављачима, и своје обавезе према истим измирује на време.

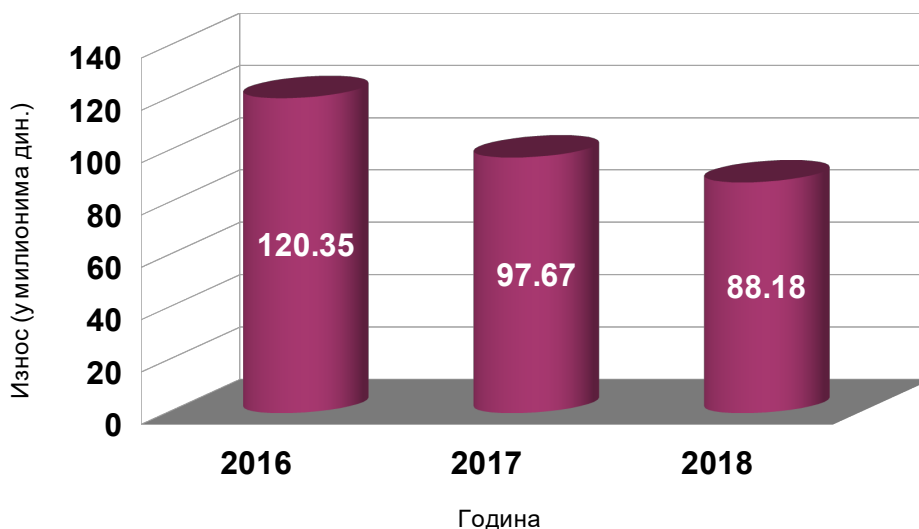
Обавезе ЈКП Водовода Лесковац на дан 31.12.2018. године износе 88.176.045,01 динара, и састоје се из текућих обавеза пословања предузећа, које се и редовно измирују у законски одређеним роковима према добављачима, радницима и надлежним државним органима.

Напомињемо да смо у току 2018. године у буџет Републике Србије уплатили на основу Закона о порезу на доходак грађана износ од 36.983.599,14 динара и умањење зарада од 10% на основу Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава у износу од 6.339.095,13 динара.

Структура наведених обавеза је следећа:

- обавезе према добављачима износе 58.609.607,18 динара;
- обавезе за зараде, и накнаде зарада износе 12.858.891,63 динара;
- остале обавезе из пословања (по основу накнада, камата, ПДВ) износе 16.707.546,20 динара.

Укупне обавезе



Осим поменутих обавеза предузеће има и обавезу враћања кредита кфв банке тако да смо у току 2018. године исплатили на име главног дуга износ од 165.310,59 евра, а на име уговорене камате износ од 41.278,44 евра. Укупно исплаћен износ по овом основу је 206.589,03 евра. С обзиром да кредит финансирамо из сопствених извора, због недостатка финансијских средстава, нисмо били у могућности да исплатимо рате кредита које су доспеле на плаћање у јуну и децембру 2018. године у износу од 404.444,56 евра. Од укупног износа кредита од 3.850.000 еура предузеће је закључно са 31.12.2018. године исплатило 1.053.901,72 евра.

Приликом уговарања кредита преко кфв банке, консултантска кућа Сетек је извршила детаљну анализу финансијског пословања Водовода и предложила тарифни модел који је предвиђао кумулативна повећања тарифа од 2012 до 2015 године, како би се постигла покривеност трошкова у складу са кфв банком. Међутим, још на почетку, цена воде се није мењала по предложеној динамици, што за последицу има отежано измирење обавеза према кфв банци. Такође, тек је у 2018 години извршено уједначавање тарифа за правна лица усвајањем две основне категорије корисника, и довело до смањења разлике између група потрошача, што је још један разлог у кашњењу отплате кредита.

На недостатак финансијских средстава је утицала и иста цена воде за кориснике који припадају систему Западни водовод, иако се они снабдевају водом на другачији начин у односу на остали систем јер представљају другу висинску зону. Напомињемо да је цена воде за Западни водовод до 30.04.2002. године била 8.85 дин/м³, а за све категорије домаћинства 4.50 дин/м³, док је 01.05.2002. године цена изједначена за цео систем без обзира на услове допремања воде.

7. Правни и општи послови

Правни сектор у 2018. год предложио је доношење следећих општих аката:

- Правилник о измени и допуни правила заштита од пожара бр. 58/18-I од 08.10.2018. године.
- Статут о измени и допуни Статута ЈКП “Водовод” Лесковац бр. 8507 од 08.10.2018. године
- Правилник о безбедности информационо-комуникационог система ЈКП Водовод – Лесковац бр. 64/18-1 од 02.11.2018. године.

Од спорова који се воде против ЈКП Водовод Лесковац, од стране физичких лица напомињемо да је у току више од 40 поступка за накнаду штете због упада у сливник – шахту, 2 повреде на раду (тешке) и око 20-так поступка на име накнаде штете за шахте на колектору (обезбеђење доказа), прскања цеви/мреже, штете из делатности и сл. и још око 20-30 предмета по другим основима Тако да је укупно у поступку и више од 100 предмета и око 50-так у поступцима по жалби као и око 50- так још незаказаних предмета у којима је ЈКП Водовод Лесковац углавном туженик.

ЈКП Водовод води поступак за накнаду за неплаћену воду и услугу канализације, изведених радова на поправци кварова на прикључцима замена водомера и сл.) у око 40- так предмета. Поступци су још у току. Велики број је добијених и делимично добијених предмета по том основу, па ће после добијања клаузуле правоснажности и извршности, бити поднети предлози за принудну наплату.

Од спорова већих вредности, који су у току, налази се спор ЈКП Водовод против туженика ад Црна трава, на износ од око 168.000.000,00 (штета на Градском колектору) и тужбе два радника ЈКП Водовод за тешке повреде на раду у износу од око 2.000.000,00 динара.

7.1. Потраживања и обавезе по основу утужења

Према одређивању коморе извршитеља надлежни јавни извршитељи за одређивање и спровођење поднетих предлога за принудну наплату дуга по основу комуналних услуга односно предлога за извршење и принудну наплату дуга су :

1. Јавни Извршитељ Александра Антић

Током 2018. год. усвојено је 87 предлога за извршење физичких и правних лица.

Предујам је плаћен у износу од 274.770.14 динара.

Наплаћено је по поднетим предлозима за извршење укупан износ од 256.524.26 динара.

2. Јавни Извршитељ Предраг Костић

Током 2018.године усвојено је 90 предлога за извршење физичких и правних лица.

Предујам је плаћен у износу од 262.109.64 динара.

Наплаћено је по поднетим предлозима за извршење укупан износ од 66.453.00 динара.

3. Јавни Извршитељ Ненад Гвозденовић

Током 2018.године усвојено је 172 предлога за извршење физичких и правних лица .

Предујам је плаћен у износу од 479.969.40 динара.

Наплаћено је по поднетим предлозима за извршење укупан износ од 257.420.69 динара

4. Јавни Извршитељ Наташа Михајловић

Током 2018.године усвојено је 4 предлога за извршење правних лица .

Предујам је плаћен у износу од 11.088.00 динара.

Наплаћено је по поднетим предлозима за извршење укупан износ од 10.712,00 динара

5. Јавни Извршитељ Александар Николић

Током 2018.године усвојено је 5 предлога за извршење правних лица .

Предујам је за поднете предлоге износи 16.258.80 дин. и у поступку је плаћања.

Извршитељ није наплатио предмете

6. Јавни Извршитељ Станко Филиповић

Током 2018.године усвојено је 4 предлога за извршење правних лица .

Предујам је плаћен у износу од 14.083.20 динара.

Извршитељ је делимично наплатио 1 предлог за извршење у износу од 29.759.06 динара.

Укупно извршења у 2018.години

Предмети су прослеђени Јавним извршитељима који су надлежни за подручје Јабланичког округа на извршење . Укупно је правној служби у току 2018 год. предато **362** предмета и то:

- 332 предмета – утужења физичких лица
- 30 предмета – утужења правних лица

По наведеним предметима укупно је наплаћен износ од 7.288.384.15 динара

Обавезе Водовода по наведеним предметима износе 1.694.333.18 укупно динара . Од тог износа 1.058.279.18 динара односи се на плаћени предујам за рад извршитеља, а 636.054.00 динара се односи на плаћене таксе по предметима за које су надлежни Основни и Привредни суд (извршења на основу извршне исправе- пресуде).

Поред наплаћеног износа по извршењима , наплаћена су и потраживања из стечаја у износу од 31.528.39 динара.

Правна служба обрадила је збирно и предмете везане за период почев од 2014.године закључно са 2017.год.

Обавезе Водовода по предметима од 2014-2017 год. износе укупно **24.632.541.00 динара** и то на име предујама за рад извршитеља у укупан износ од **20.058.872.00** динара, а **4.573.668.00** динара се односи на плаћене судске таксе по предметима за које су надлежни Основни и Привредни суд (код извршења на основу извршне исправе-

пресуде), а укупно је наплаћено преко јавних извршитеља износ од **46.132.957,00** динара.

Поред наплаћеног износа по извршењима, наплаћена су и потраживања из стечаја у износу од 1.007.386,70 динара.

7.2. Поступак прикључења (захтеви)

Поступак по захтевима физичких и правних лица везаних за водоводну и канализациону мрежу (прикључење, издвајање, измештање, реконструкције, превезивања, контроле изведених радова, уградња водомера и др.) вођен је за 577 подносиоца захтева. Од укупног броја поднетих захтева усвојено је 523 захтева, а у поступку су 4 захтева, док је за 50 захтева поступак обустављен због одустанка странака. По извештају службе изградње од укупног броја изведено је 501 прикључак по датим предметима, док нису изведена 22 прикључка.

7.3. Осигурање имовине

ЈКП “Водовод“ Лесковац је осигурање закључио са осигуравачем „ВИНЕР ШТЕДИШЕ“ за временски период од 01.01.2018. године, до 31.12.2018. године, и доставио укупно 493 пријава по лому, које су осигуравачу фактурисане на износу од 8.289.047,00 динара. Осигуравач је до 31.12.2018 године, осигуранику решио 464 пријављених штета по лому, које су од стране осигураника фактурисане на износу од 7.513.20700 динара, а да нам је осигуравач исплатио износ од 7.050.677,00 динара, што у процентима износи 93,84 %. Осигуравач нам није решио до 31.12.2018 године, још 29 пријављене штете по лому, а које су фактурисане на износ од 775.840,00 динара. За период осигурања по одговорности из делатности које је осигураник закључио са осигуравачем „ВИНЕР ШТЕДИШЕ“ имали смо примљена 16 захтева за накнаду штете по одговорности из делатности. Два захтева од стране комисије била су одбијена, док су 14 захтева из делатности од стране осигуравача прихваћена, док су десет захтева решена и средства према оштећеним лицима исплаћена у износу од 942.063,00,00 динара. Четири захтева која нису још решена у поступку су решавања, од стране осигуравача.

За претходни период смо имали 8 захтева упућених осигуравачу за исплату штете по лому електро машинске опреме (углавном све се односе у Сектору производње воде у Горини), које су од стране осигуравача исплаћене у износу од 437.504,00 динара, а један захтев је у поступку решавања.

За претходни период по ауто каско осигурање моторних возила и машина, имали смо достављене захтеве за накнаду штете по лому на возилима и машинама, а од стране осигуравача је исплаћена штета у износу од **582.919,00** динара.

За претходни период смо имали упућених **5** захтева за накнаду штете по колективном осигурању запослених (САВА -ОСИГУРАЊЕ), где је од стране осигуравача запосленим радницима исплаћена сума у износу од **314.000,00** динара.

7.4. Безбедност и здравље на раду

Током целе године са рада је одсуствовало 128 радника због боловања а то по броју дана за 290 радника износи 3329 дана, што је утицало на реализацију циљева и

политику предузећа. Од поменутог броја радника на боловању је двоје радника провело највећи број дана од укупног броја дана боловања.

У претходном периоду смо на објектима водоснабдевања у предузећу урадили редовна мерења и испитивања и то:

- преглед и испитивање громобранске инсталације са мерењима распростирања уземљивача,
- преглед и испитивање ел.инсталације,
- преглед и проверу опреме за рад и
- испитивање услова радне околине.

За све запослене у предузећу према плану ради се на оспособљавању запослених за безбедан и сигуран рад, уз ангажовање овлашћених института са лиценцом.

7.5. Инспекцијски надзор

У 2018. години Водовод је био надзирани субјекат у 16 случајева од стране водопривредне, комуналне, саобраћајне инспекције, МУП-а и Министарства одбране као и градске управе (управни надзор).

8. Активности Надзорног одбора

У извештајном периоду одржано је 15 (петнаест) седница Надзорног одбора. Правни оквир чине важећи закони, уговори, дозволе и остали важни документи. У складу са законским и подзаконским актима а поштујући примере добре праксе и усклађујући их са сопственим потребама ЈКП Водовод је у своје пословање у 2018. години донео следећа интерна акта:

- Правилник о измени и допуни правила заштита од пожара бр. 58/18-I од 08.10.2018. године.
- Статут о измени и допуни Статута ЈКП “Водовод”-Лесковац бр. 8507 од 08.10.2018. године
- Правилник о безбедности информационо-комуникационог система ЈКП Водовод – Лесковац бр. 64/18-1 од 02.11.2018. године.

9. Кључни показатељи проблема функционисања предузећа са мерама за њихово управљање

9.1. Наплата потраживања

У току 2018 године наплата потраживања је отежана код појединих потрошача, нарочито у објектима колективног становања, као и код предузећа код којих је покренут поступак, стечаја, ликвидације и реструктурирања. Предузимају се многе активности за побољшање наплате које обухватају континуирано слање опомена дужницима, могућност закључења споразума о репрограму, ангажовање тима за искључење, екипе која се бави таргетирањем дивљих прикључака, затим утужење потрошача као крајње мере а све у циљу повећања стопе наплате. Пословање предузећа

отежава и велики број предлога за извршење код Основног и Привредног суда, јер се исти не реализују због неажурности и неефикасности суда.

У току 2018. године извршена је промена тарифног система тако да сада постоје четири тарифе и то: цена за категорију “остали потрошачи”, цена за категорију “домаћинства”, цена за потрошаче који имају водоводну инсталацију а немају уграђен водомер, и цена изгубљене воде по м³ услед настале хаварије на унутрашњим инсталацијама. Код категорије становништва, подкатегија “домаћинства која у оквиру стамбеног објекта имају пословни простор без обзира на врсту делатности, одређен је рок од 6 месеци, а услед наступа зимског периода тај рок је продужен за још 6 месеци, да раздвоје потрошњу на стамбени и потрошњу за пословни део.

9.2. Убрзани процес старења акумулације Барје

Основни и најважнији проблем акумулација за водоснабдевање је еутрофизација и убрзани процес старења. Ове промене доводе до деградације и погоршања квалитета воде у њима и старења акумулације, што изискује велике економске трошкове прераде сирове воде или опасност за прекид производње и прекид водоснабдевања.

Том убрзаном процесу еутрофизације нарочито помаже значајно мењање нивоа воде у акумулацији, чиме се ремете не само хемијски већ и процеси термичке стратификације. Уз значајан прилив биогених соли (услед значајних атмосферских падавина и испирања узводног сливног подручја), продужење дужине дана и инсолационог периода, а касније и повишених дневних температура, стварају се оптимални услови за развој значајних популација фитопланктонских алги.

Сви ови фактори заједно могу довести до повећане бројности непожељних цијанобактерија у акумулацији и “цветања воде”, а самим тим и до угрожавања водоснабдевачке функције акумулације.

Напомињемо, да је изградња и чишћење предбрана у надлежности ЈВП “Србијаводе” и да је по пројектној документацији предвиђена изградња 15 предбрана, али је до сада изграђено 9 предбрана и од тога су запуњене 8 а до сада је једна очишћена. ЈКП Водовод сваке године доставља ЈВП “Србијаводе” план изградње нових предбрана и чишћење постојећих. Писаним путем смо их обавестили о запуњености предбрана и неопходности њихових чишћења, чиме би се зауставила велика количина суспендованог материја и муља који улазе у акумулациони простор.

Ерозивна подручја по могућству затравити или пошумити у сарадњи са ЈВП “Србијаводе” ВПЦ – Морава Ниш.

У последње две године, више је него приметан знатан пад нивоа акумулације у току летњег и јесењег периода, за чак више од 4 м. Услед овако ниског нивоа воде, велике количине муља које се налазе на уливном делу, испирањем се транспортују и премештају у доњи део акумулационог простора због чега се изгубило око 1км акумулације.

Као директна последица тога приметна је промена у структури фитопланктона (појачано присуство модрозелених алги, тзв. цијанобактерија), помор шкољки у приобалном (литоралном) делу акумулације, али и промена у хемизму воде, где долази до повећања ТОС-а (тоталног органског угљеника), који је први индикатор повећаног органског загађења, али и промена у режиму концентрације и сатурације кисеоника по свим дубинама акумулације. Главне превентивне мере су држање што је могуће већег

нивоа акумулације, нарочито у летњем периоду, као и изградња већ поменутих пројектима предвиђених предбрана и чишћење постојећих. Само на тај начин акумулациони простор може бити заштићен од наноса, а квалитет воде трајније сачуван или чак побољшан.

О свему овоме и са више детаља обавештено је Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде – Републичка дирекција за воде, ЈВП “Србијаводе” Београд - ВПЦ ”Морава” Ниш и кабинет градоначелника Града Лесковца.

Важност водне дозволе којом се регулише начин, услови и обим захватања воде из акумулације „Барје“ и режим рада бране и акумулације истиче 31.10.2019. године. Биће предузете благовремене радње на издавању нове.

Један од главних циљева у 2018. години било је добијање употребне дозволе за водосистем „Барје“, тако да је 14.02.2019. године добијено Решење о употребној дозволи.

На основу члана 112. Закона о водама ЈКП “Водовод”-у Лесковац је 22.03.2018. год. од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде донето је решење о издавању лиценце за обављање послова снабдевања водом за пиће системом јавног водовода и за обављање послова сакупљања, одвођења и пречишћавања отпадних вода системом јавне канализације, на период од 5 година.

Почетком године извршена је набавка и уградња уређаја за биолошко пречишћавање санитарних (фекалних) отпадних вода и мерача протока са фабрике воде.

Као стратешки циљеви у погледу планираних инвестиција и развоја сектора производње воде за 2019. год. највећи акценат треба ставити на репарацију и сервисирање опреме која већ скоро 8 година ради без престанка.

Квалитет сирове воде са акумулације до сада није захтевао употребу и дозирање ових хемикалија (сумпорна киселина и креч), али постоје индиције да ће у наредном периоду због старења језера и нарушавања квалитета, ове хемикалије бити неопходне у третману воде ради регулисања рН вредности.

9.3. Успорена предаја инвеститора новоизграђене водоводне мреже кориснику

Како је за инфраструктурни развој задужен град Лесковац преко својих органа управе, наводимо **проблем успорене предаје мреже Водоводу** на употребу и даље коришћење. Наиме, након изведених радова преко иневестиције коју је град спровео преко Дирекције, мрежа се годинама не предаје нама, те нисмо у могућности да грађанима обезбедимо прикључење на контролисан систем водоснабдевања из акумулације „Барје“, што је утицало на умањен степен реализације планова у вези приходовања од прикључења и нових корисника.

Решење овог проблема лежи у одговорнијем односу инвеститора у систему преноса изграђене мреже Водоводу на употребу и даље коришћење тј. потребно је успоставити ефикаснији начин примопредаје мреже након изградње, а не после неколико година, што са собом повлачи веће последице везане за губитак гарантног рока извођача радова који је мрежу изводио.

Изведена мрежа која још увек није предата Водоводу а изведена је, на следећим локацијама:

- Разводна мрежа у Жабљану (изведена 2015. године),
- Разводна мреже у улицама Устаничкој, 13 бригаде, Стојана Стојановића, Даринке Николић (изведена 2016. године),
- Разводна мрежа деоница Турековац - Горње Синковце (изведена 2017. године).
- Разводна мрежа у Вучју (изведена 2018. године).

9.4. Старост мреже у граду

Мрежа у граду стара је преко 40 и више година, што резултира великим бројем хаварија на мрежи и са собом вуче потешкоће око одржавања система и поправке, јер са мрежом стари и водоводна арматура односно улични вентили којима се затвара и изолује део водоводне мреже која је хаварисна. Замена постојећих хаварисаних вентила уз реконструкцију водоводне мреже су најадекватнија мера.

9.5. Проблем асфалтирања и затрпавања постојећих уличних капа

Наиме, при асфалтирању саобраћајница, извођач радова на редовном одржавању јавних површина, не доведе постојеће уличне капе на коту нивелете планиране саобраћајнице, тако да није редак случај да се постојеће капе затрпавају након асфалтирања, што онемогућава даље одржавање водоводних система и система прикључака до регулационе линије.

9.6. Пословање Западног водовода

Пословање Западног водовода (Миланово, Белановце, Карађорђевац, Петровац, Душаново, Подримце, Каштавар) представља велико финансијско оптерећење јер није рентабилно и изискује велике трошкове одржавања који су у 2017. години износили 31.000.000,00 динара, у односу на остварене приходе у износу од 5.200.000,00 динара. Напомињемо да је цена воде за Западни водовод до 30.04.2002. године била 8.85 дин/м³, а за све категорије домаћинства 4.50 дин/м³, док је 01.05.2002. године цена изједначена.

У циљу решавања проблема у пословању система Западног водовода морају се успоставити одговарајући економски инструменти за обезбеђивање одрживог развоја, што подразумева реалну економску цену воде водећи рачуна о потпуној покривености трошкова. Оваквом политиком тарифа са другачијом ценом воде за Западни водовод могуће је да се обезбеде услови да приходи од цена покрију све трошкове, укључујући и изворе за капиталне инвестиције за систем Западни водовод.

9.7. Озакоњење

Ступањем на снагу Закона о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014 и 145/2014), предвиђено је да се промена у катастарском оперативу може извршити на захтев органа локалне самоуправе за грађевинско земљиште па је тако на **захтев јавног правобраниоца** учињено и са имовином којом је располагао ЈКП "ВОДОВОД", односно имовина је у СКН- Лесковац уписана као државна својина а корисник је Град Лесковац. Ступањем на снагу Закона о

јавној својини СКН-Лесковац је по службеној дужности извршила ову промену, осим за земљиште и зграде на новом црпном постројењу у насељу Обрад Лучић, што је учуњено тек прошле године и то на захтев ЈКП “Водовод”.

Евидентирана имовина код Службе за катастар непокретности :

- Земљиште тзв. “Старо постројење” ул. Влајкова 198. уписано као јавна својина корисник Град Лесковац, а ЈКП “Водовод” има право коришћења, зграде су предмет озакоњења и орган службено доставља СКН,
- Објекти и земљиште “Ново постројење” нас. Обрад Лучић уписано као јавна својина корисник Град Лесковац, право коришћења ЈКП “Водовод”, о чему је достављена документација Дирекцији за имовину Републике Србије, као и Градска управа, Одељење за имовинскоправне послове и имовину.
- Управна зграда ул. Пана Ђукића бр 14. и земљиште уписана као јавна својина корисник Град Лесковац, право коришћења ЈКП “Водовод”, о чему је достављена документација Дирекцији за имовину Републике Србије, као и Градска управа, Одељење за имовинскоправне послове и имовину.
- Објекат и земљиште “Горина”, уписано евидентирано у СКН- али са обликом својине државна, корисник ЈКП “ Водовод”. По добијању употребе дозволе извршиће се одговарајуће промене у СКН,
- Резервоари у Вучју и на Рударској коси су евидентирани у СКН- али са обликом својине државна, корисник ЈКП”Водовод”, по добијању употребне дозволе извршиће се одговарајуће промене.
- Земљиште на коме је изграђено ЦППОВ у Богојевцу је у јавној својини корисник град Лесковац, али у извештају су наведене преостале парцеле које су остале као облик својине државна а корисник је ЈКП “Водовод”. Иначе, ово земљиште је већ у фактичкој државини Града и оно је предмет давања у закуп преко Одељења за пољопривреду.

У току 2016. године службено је покренуто 18 поступака за озакоњење објеката бунара и резервоара на Хисару, јер исти нису били евидентирани у СКН-у у том смислу очекујемо доношење решења и ова решења ће гласити на име корисника града Лесковца са обликом својине јавна, са правом коришћења ЈКП”Водовод”. До сада је донето једно решење о озакоњењу, које је Одељење за урбанизам службено доставило Служби за катастар непокретности на провођење. У међувремену је контролом документације у служби припреме, утврђено да за шест бунара имамо податке о броју предмета издатих одобрења за изградњу инвестиционих објеката за водоснабдевање бунара , па смо службено затражили преписе одобрења ради даљег поступања.

Посебно наглашавамо да су у прилогу достављена и Уверења о последњем стању непокретности које СКН води на име СИЗ-а “Барје”, Друштвени фонд “Водосистем Барје”, које треба да буду предмет имовинских права Јавног предузећа “Србија воде” (брана и акумулација “Барје”, левообални насип на реци Јужној Морави, уређење корита реке Јабланице, пољопривредно земљиште у кат.општинама Мирошевце, Доња Јајина и Шишинце и један део у Рудару које је преостало јер није искоришћено за потребе експропријације за брану и акумулацију).

Посебну тешкоћу нам представља евидентирање водоводне и канализационе мреже која је у функцији обављања основне делатности, снабдевања водом за пиће и одвођења отпадних вода, јер Служба за катастар непокретности још увек не издаје тзв.

Листове водова који су основ за достављање података Дирекцији за имовину Републике Србије. Ми смо сачинили евиденцију у виду списка по улицама и насељеним местима која по садржају одговара прописаним обрасцима и исте ћемо доставити Дирекцији као и Служби за имовину Градске управе града Лесковца ради евидентирања.

Наглашавамо да постоји проблем водоводне и канализационе мреже која није геодетски снимљена или Елаборат није на време достављен СКН- у ради картирања па сада имамо и проблем обезбеђивања новца за ове послове које нисмо у могућности да обезбедимо без помоћи локалне самоуправе. У овом смислу посебан проблем представља изграђена мрежа за коју је инвеститор била Дирекција за изградњу, јер се иста предаје Водовод-у само записником а ова исправа није подобна за упис права на њима у корист локалне самоуправе, (Изменама и допунама Закона о јавној својини је предвиђено да корисник водоводне и канализационе мреже постаје локална самоуправа. Ову мрежу смо иначе евидентирали у нашим пословним књигама због потребе пружања услуга корисницима).

9.8. Одржавање резервног изворишта

Град је током пар година уназад издвајао средства на име субвенције за одржавање резервног изворишта. Водоснабдевање је од 2018. године у потпуности прешло само са фабрике воде из Горине, тако се бунари уопште не користе. Трошкови одржавања водосистема обрачунати су само за један актуелни извор снабдевања, у овом случају у Горини. За бунаре трошкови нису укалкулисани у цену воде, тако да би се трошак на одржавање истих одразио негативно на биланс пословања. С тим у вези потребно је да град потпише уговор са јавно комуналним предузећем о пословима везаним за одржавање резервног изворишта, које није у власништву ЈКП Водовода, него се води као јавна својина

Број _____

У Лесковцу, _____ године.

ВД Директор

Бранислав М.Станковић, дипл.инж.ел.

Извршни директор
финансијско-комерцијалних послова

Татјана Филиповић, дипл.екон

Руководилац службе финансија,
планирања и информационих технологија

Миладин Раонић, дипл.екон.