



**Извештај о раду и пословању  
ЈКП Водовод Лесковац  
за 2017. годину**

---

**Лесковац, 2018. године**

## Садржај

1. Увод .....	3
2. Управљачки тим и организациона структура предузећа.....	5
3. Систем управљања квалитетом.....	6
4. Остваривање основне функције предузећа.....	6
4.1. Производња и дистрибуција воде.....	6
4.2. Одржавање акумулације “Барје”.....	7
4.3. Служба санитарног прегледа и одржавање резервног изворишта града.....	8
4.4. Квалитет воде .....	9
4.5. Испитивање квалитета отпадних вода.....	9
5. Активности техничког сектора у 2017. години.....	10
5.1. Пројектовање и развој.....	10
5.2. Инвестиције у 2017. години.....	11
5.3. Одржавање водомера у мрежи.....	14
5.4. Одржавање канализационе мреже.....	15
5.5. Изградња и одржавање водоводне мреже.....	16
6. Анализа пословања финансијских перформанси пословања предузећа.....	19
6.1. Преглед прихода и расхода предузећа за 2017. годину.....	22
6.2. Политика зарада.....	24
6.3. Потраживања предузећа.....	24
6.4. Обавезе предузећа.....	27
7. Правни и општи послови.....	28
7.1. Потраживања и обавезе по основу утужења.....	28
7.2. Осигурање имовине.....	29
7.3. Безбедност и здравље на раду.....	29
7.4. Имовинско правни послови.....	30
7.5. Функционисање службе за испомоћ.....	31
7.6. Инспекцијски надзор.....	31
8. Активности Надзорног одбора .....	32
9. Кључни показатељи проблема функционисања предузећа са мерама за њихово управљање.....	32

## 1. Увод

На основу ивештаја Удружења за технологију воде и санитарно инжењерство дајемо следећи осврт на стање вода у Србији. Сектор вода већ дуже време није најјасније организован: надлежности и обавезе појединих министарстава нису дефинисане на начин да међу њима не буде ни преплитања ни „ничije“ одговорности. Додатни проблем у организацији сектора вода чини често мењање надлежности појединих министарстава, узроковано изборним променама власти и последично променама закона о министарствима.

Подаци РЗС за 2016. годину су да се на нивоу републике Србије преко комуналних водоводних система центара захвата око 21 m<sup>3</sup>/s (659.500.000 m<sup>3</sup> годишње). Од тога се у потрошњу испоручи око 433.317.000 m<sup>3</sup> - 14 m<sup>3</sup>/s, и то око 50,5% (332.192.000 m<sup>3</sup> годишње - 11 m<sup>3</sup>/s) за потрошњу домаћинстава, и око 15,5% (101.125.000 m<sup>3</sup> годишње - 3 m<sup>3</sup>/s) за потрошњу индустрије и институција. Око 34% (226.183.000 m<sup>3</sup> - 7 m<sup>3</sup>/s) захваћене или 52% воде упућене у потрошњу се губи, што је количина за 2% већа него претходне године. Системи за снабдевање водом се састоје од 56 постројења за пречишћавање воде за пиће и око 41.600 километара водоводне мреже.

Као што је већ речено У Србији се о снабдевању водом 171 јединице локалне самоуправе (Ниш, Београд и још 169 градова и општина) брине 145 предузећа сектора вода општинских тј. градских центара.

На централне системе снабдевања водом прикључено је 5,9 милиона становника (83%).

Системи за снабдевање водом се састоје од 57 постројења за пречишћавање воде за пиће и око 29.100 километара водоводне мреже.

Уобичајен параметар за изражавање величине губитака воде је тзв. „вода која не доноси приход“ (NRW – Non-Revenue Water), која је индикатор свих врста губитака воде и у себи садржи све количине воде које нису фактурисане из било ког разлога (физички и комерцијални губици и вода испоручена без наплате). На нивоу републике он износи 249 милиона m<sup>3</sup> годишње, или 23,5 m<sup>3</sup>/km/дан, и већи је него прошле године за скоро 10%.

Опрему за проналажење губитака воде и специјализоване тимове за рад са том опремом за смањење губитака воде има свега 40 од 140 предузећа. Праве специјализоване тимове који систематски и плански раде на смањење губитака нема нико.

Поједини водоводи са ограниченим капацитетима изворишта почињу да посвећују више пажње смањењу губитака воде јер на околним извориштима више нема воде која се лако може довести у потрошњу. Поред тога, вода добијена смањењем губитака је око 15 пута јефтинија од ново доведене воде.

Извештај Института Батут о квалитету воде за пиће даје следеће неповољне податке: Укупно контролисано 2522 јавна водовода и водних објеката, од чега 155 јавних водовода градских насеља и 968 водних објеката.

Број неисправних узорака:

- физичко-хемијски - 15.757 од 84.508, тј. 18,6%
- микро-биолошки – 6785 од 84.892, тј. 8,0%

Подела водовода према исправности воде за пиће:

1. Јавни водоводи и водни објекти са задовољавајућим квалитетом воде за пиће: 89 тј. 57,4%.
2. Јавни водоводи и водни објекти са незадовољавајућим квалитетом воде за пиће: 42,6%:
  - Јавни водоводи и водни објекти само са физичко-хемијском неисправношћу воде за пиће: 11 тј. 7,1%.
  - Јавни водоводи и водни објекти само са микро-биолошком неисправношћу воде за пиће: 26 тј. 16,8%
  - Јавни водоводи и водни објекти са „удруженом“ неисправношћу воде за пиће: 29 тј. 18,7%.

Квалитет питке воде, посматран преко садржаја резидуалног хлора: 0,42% са повећаним садржајем резидуалног хлора (наше истраживање 1,23% са повећаним или недовољним садржајем резидуалног хлора).

У Републици постоји 50 постројења за пречишћавање отпадне воде, од којих 35 колико толико раде. Процена је да се коректно пречишћава свега око 27% отпадне воде. Укупна дужина канализационих колектора је око 17.186 километара (РЗС: 16.190). На јавне системе за прикупљање, одвођење и пречишћавање отпадних вода прикључено је око 4 милиона становника (57%). Следи да канализациони системи, а нарочито постројења за пречишћавање отпадне воде нису довољно развијени.

У наредном периоду треба очекивати повећање трошкова рада комуналних предузећа сектора вода, јер ће, током процеса придруживања ЕУ, морати да се граде постројења за пречишћавање отпадних вода, која су скупи објекти са високим експлоатационим трошковима.

Вишегодишњи негативан укупни биланс предузећа мења се од 2013. године. У 2016. години је укупни биланс пословања позитиван, као и претходне године, када је он по први пут био позитиван.

Запошљавање по уговору о привремено повременим пословима додатно подстиче Закон о забрани запошљавања у јавном сектору из децембра 2013. који је неселективно ограничио повећање броја стално запослених извршилаца у свим јавним предузећима. Рад система, његово одржавање и одржавање квалитета услуга међутим, траже стално ангажовање одређеног броја стручњака, што поменути закон онемогућава.

Интересантан, а не сасвим јасан, је податак о броју грађевинских инжењера хидротехничког смера који су по оба основа (стално и ППП) запослени у предузећима сектора вода, који би по образовању требало да буду носиоци послова у овој области. Њих у целој Србији у посматраним предузећима има запослених свега 246 (1,23% од укупно запослених). Ако се

зна да их је у три највећа водовода Београд, Ниш, Нови Сад, запослено 103 (42%) онда за све преостале водоводе остаје још 143 инжењера, тј. око један по водоводу просечно. Лесковачки водовод запошљава 7 таквих инжењера.

Ниједног грађевинског инжењера хидротехничког смера нема 75 предузећа.

Такође је приметан недостатак инжењера технологије и машинства.

## 2. Управљачки тим и организациона структура предузећа

Сада већ искусни, уиграни управљачки тим озбиљно одолева изазовима које пред њега стављају свакодневне ситуације, али и планови предузећа. У 2017. години постављени су извршни директори, сектор “Барје” и “Горина” је обједињен чиме је један директор смањен у укупном броју високог руководства, место заменика је укинута, а то место је преформулисано као помоћник за финасијско-комерцијалне послове, систематизовано је место интерног ревизора. Ниво двоструког руковођења у службама је укинут и на тај начин смањен број руководиоца, шефова служби, чиме је учињена значајна уштеда, а управљање је ефикасније. На функцију генералног директора именована је Косара Илић, решењем број 06-5/15-1 од 08.09.2015. године. За исправност и регуларност у пословању руководећи тим одговара Надзорном одбору предузећа чије постављење верификује Скупштина Града Лесковца као оснивач и титулар власништва над својиним предузећа.

Надзорни одбор ЈКП Водовод-а ради у саставу:

Име и презиме	Образовање	Ниво управљања
Славиша Здравковић	дипл.екон.	Председник
Надица Арсић	дипл.екон.	Члан
Војислав Станковић	дипл.грађ.инж.	Члан из реда запослених ЈКП Водовод

Табела 1. Састав надзорног одбора

У циљу повећања продуктивности запослених и унапређења ефикасности, смањења трошкова пословања, као и усаглашавања са Законом о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору - рационализација радних места, ЈКП Водовод је почетком 2017. године усвојио **Правилник о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака.**

Уз велике напоре изражен је тренд смањења броја радника те је број запослених у 2017. години мањи је за 4,3% у односу на 2016. годину.

Предузеће је у 2017. години напустило укупно 20 радника и то:

- 5 радника је отишло у пензију,
- 8 радника је напустило предузеће по основу рационализације,
- 3 радника добило отказ,
- 4 радника је умрло.

### **3. Систем управљања квалитетом**

Систем менаџмента квалитетом ЈКП Водовод се заснива на принципима НАССР-а и СРПС ИСО 9001.

У току 2017. године извршена је ресертификациона провера стандарда, од стране контролног тела без иједне установљене неусаглашености, на основу чега су добијени нови сертификати – СРПС ИСО стандарда 9001:2008 и НАССР САС/RCP 1-1969 rev.4 (2003).

С тим у вези руководство ЈКП Водовод-а је спровело обуку у циљу стицања неопходних знања у вези са захтевима стандарда СРПС ИСО 9001:2015, његовом структуром и принципима. Кроз редовну прву надзорну проверу у 2018. години, успешно је прешло на стандард СРПС ИСО 9001:2015. Менаџмент системом квалитета СРПС ИСО 9001:2015 се односи на менаџмент пословним процесима који за крајњи циљ имају постизање задовољства спољних и унутрашњих корисника.

### **4. Остваривање основне функције предузећа**

#### **4.1. Производња и дистрибуција воде**

Систем за производњу и дистрибуцију воде се састоји из неколико целина и то: акумулација Барје запремине 40.670.000м<sup>3</sup>, цевовод сирове воде, фабрика за производњу питке воде у Горини пројектованог капацитета 840л/с, цевовод чисте воде и резервоара Рударска коса и Вучје.

Дистрибутивни систем састоји се из дистрибутивне мреже у дужини од 394 км ( без прикључака), резервоара Хисар, Винарце и Подримце као и пумпним станицама за препумпавање и повећање притиска у мрежи.

У оквиру система водоснабдевања предвиђено је и резервно извориште са бунарима за производњу воде капацитета 236,5 л/с, као алтернатива у случају прекида у водоснабдевању из водосистема “Барје”.

Укупан број насеља на територији града Лесковца у којима је изведена водоводна мрежа је 36. У односу на број насеља у граду који износи 144, проценат покривености услугом водоснабдевања је 25% на територији града Лесковца. Предузеће водом снабдева око 92.000 становника.

У току 2017. године успешно је окончан поступак добијања водне дозволе од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде решењем о издавању водне дозволе ЈКП Водовод Лесковац дана 18.08.2017. године, којим се утврђује начин, услови и обим коришћења вода за пиће у јавном систему водоснабдевања града Лесковца и других насеља на подручју територије града, транспортом захваћених сирових вода из регионалног изворишта акумулације “Барје” магистралним цевоводом сирове воде, припремом питке воде на постројењу ППВ “Горина”, транспортом питких вода магистралним цевоводима до резервоара “Рударска коса” у Лесковцу и резервоара “Вучје” у Вучју, и даље до дистрибутивне мреже у Лесковцу и Вучју, а све у оквиру Јабланичког подсистема Доње - јужноморавског регионалног система водоснабдевања.

Управљање водним ресурсима на одговоран начин је задатак свих, пре свега задужених за бригу о води те из тог одговорног односа о заштити животне средине, предузеће је спровело јавну набавку биолошког уређаја за пречишћавање санитарних (фекалних) отпадних вода као и мерача протока, изабрало најповољнијег добављача и очекује се уградња истих почетком марта месеца 2018. године. Оваквим начином пречишћавања отпадних вода и њихово безбедно испуштање у реципијент било је неопходно у циљу заштите и очувања животне средине, односно водотока реке Ветернице, што је прописано одредбама Закона о водама.

Током марта месеца завршена је реконструкција пумпне станице “Винарце” како би се створили услови да се и западни део Града, мештани 7 села снабдевају из водосистема “Барје”. Извршена је замена старог и уградња новог електро ормана са пратећом опремом и замена старих и уградња нових пумпних агрегата са фреквентним регулаторима, уградња противударне мембранске посуде, уградња пумпне станице за повећање притиска у селу Винарце и реконструкција потисног вода водосистема.

У протеклом извештајном периоду произведено је 8.157.427 м<sup>3</sup> воде, односно просечна производња воде била је око 259 l/s. За сопствене потребе на фабрици се у току процеса прераде користи одређена количина воде, тако да је са фабрике воде испоручено резервоару „Рударе“ и резервоару „Вучје“ 7.699.097 м<sup>3</sup> воде, или у просеку око 244 l/s .

Остварена производња (8.157.427 м<sup>3</sup>) је за 4,7% већа у односу на исти период прошле године.

Систем Западни водовод почев од 10.03.2017.године снабдева мештане 7 села на територији западног дела града прикључен је на водосистем „Барје“. Из експлоатације су тада искључена два бунара Б-Винарце и Б-Стопање. Ова два бунара ушла у склоп резервног изворишта Града Лесковца. До 10.03.2017.годи

не поменути бунари остварили су производњу од 69.641,5 м<sup>3</sup>. Укупна количина испоручене воде резервоарима „Рударе“ и „Вучје“, као и Западном водоводу износи **7.768.738,5 м<sup>3</sup>**.

Фактурисана количина испоручене воде у 2017. години износила је 4.778.402 м<sup>3</sup> што је за 1,4% на вишем нивоу у односу на 2016. годину.

У односу на испоручену количину воде резервоарима “Рударе” и “Вучје” и Западном водоводу, укупни губици у систему износе 38,1 %. Ови губици односе се на губитке због застарелости мреже, губитке секундарне мреже Западног водовода, хаваријске и губитке настале нелегалним прикључењем грађана.

#### **4.2. Одржавање акумулације “Барје”**

**По уговору за редовно одржавање водних објеката и заштиту од поплава на деоници М.10.9. брана “Барје” за 2017. године предвиђено је и реализовано у износу од 4.333.404,41 дин са ПДВ-ом.**

Поред основног уговора за одржавање, ЈВП “Србијабоде” је за хаваријска одржавања уложила у 2017. години 5.311.616.39 динара.

Сервисери из фирме „ А.Р. Сопрану” радили су на санацији квара на оскултационом систему. Вредност ових радова износи 518.868,00 дин са ПДВ-

ом.

Од 12.09.2017. до 16.10.2017. фирма “Ресор” Гацин Хан извршила је извлачење табластог затварача на платформу на коти 379,50, комплетан ремонт, као и спуштање истог у радни положај. Вредност ових радова износи 1.886.792,39 дин са ПДВ-ом.

Извршена је уградња „Томпсонов прелив” у шахти на излазу из дренажне галерије од стране фирме „А.Р. Company“. Вредност ових радова је 360.000,00 дин са ПДВ-ом.

Извршено је постављање камера на круни бране 27.10.2017.године. Вредност ових радова је 230.000,00 дин са ПДВ-ом.

Са екипом института сеизмолошког завода из Београда 07.11.2017. године извршена је уградња нове сателитске антене за преношење података.

Извршена је замена плъснатог засуна на четвртом засуну са радницима “Хидроконтрол” из Ниша. Вредност ових радова је 754.716,00 дин са ПДВ-ом.

У периоду од 08-10.11. 2017. извршено је чишћење ободног канала на десном боку бране од наноса изазваног клизањем материјала.

Фирма „А.Р. Company“ извршила је 14.11.2017. припреме за уградњу и аутоматизацију дренажне пумпе у водозахватној кули и припрема за уградњу сонде на Томпсоновом преливу. Вредност ових радова је 572.400,00 дин са ПДВ-ом.

У периоду од 14-15.11.2017. боравили су радници из института Михајло Пупин и радили на SKADI и отклонили квар на низводној мерној станици оспособљавањем сонде, и омогућили компјутерско праћење нивоа воде на низводној мерној летви. Вредност ових радова је 138.840,00 дин са ПДВ-ом.

Од 23-26.11.2017. радници института Јарослав Черни вршили су оксултациона и геодетска мерења ради израде елабората за 2017.год. Ови радови су исплаћени од стране ЈВП Србијаводе у износу од 1.080.000,00 дин са ПДВ-ом, по основу уговора за одржавање између ЈКП Водовода и ЈВП Србијаводе.

#### **4.3. Служба санитарног прегледа и одржавање резервног изворишта града**

Водоснабдевање града из акумулације због отвореног водозавхата носи и висок ризик случајног или намерног хемијског, биолошког, радиолошког и друга загађења чија санација може трајати недељама па и месецима, због чега би град остао без воде. Такође, све акумулације имају свој век коришћења, након чега би коришћење подземне воде било поново актуелно. Из напред наведених разлога ЈКП Водовод је у 2017. години израдио **Процедуру активирања резервног изворишта** са описом активности и одговорности, у случају прекида у испоруци воде из водосистема “Барје” или у случају хаварија, а у циљу благовременог интервенисања како грађани не би остали без воде. Процедура је такође прослеђена на увид ЗЗЈЗ Лесковац, санитарној инспекцији и осталим надлежним службама.

Да би бунари који су постали резервна изворишта града могли у било ком тренутку да уђу у дистрибутивни систем, потребно је исте одржавати и у статусу мировања. Одржавање резервног изворишта Града Лесковца је веома комплексан посао у који улазе цене црпних агрегата, електричне енергије,



электроормана, хлорисање и дезинфекција воде, одржавање зона санитарне заштите, путева који воде до њих, са обезбеђивањем објеката и њиховим осигурањем. Бунар који не ради временом пропада, запуше му се филтери, а може доћи и до урушавања конструкције. Бунари се одржавају редовним испирањем (преко испуста за испирање), односно пуштањем у повремени рад на свака три месеца, и прегледом електромашинске опреме.

#### 4.4. Квалитет воде

У интерној лабораторији фабрике за производњу воде у Горини, у протеклој години, укупно је урађено 101.813 физичко - хемијских параметара. По свим фазама процеса производње воде урађено је 81.237 параметара, а из градске мреже 20.576 параметара.

Засејано је укупно 2.226 узорка за микробиолошко испитивање воде. Финална вода је засејавана два пута у току дана што је 730 узорка, а из градске мреже, бунара и резервоара 1.495 узорака.

Испитивани узорци финалне воде били су хигијенски исправни по свим физичко - хемијским и микробиолошким параметрима, што је констатовано и у налазима надлежног Завода за јавно здравље – Лесковац и у погонској лабораторији фабрике воде (Правилник о хигијенској исправности воде за пиће Сл.лист СРЈ бр.42/98, 44/99).

**ЈКП Водовод је у 2017. години за уговорене анализе основног и периодичног прегледа вода за ЗЗЈЗ Лесковац и ЗЗЈЗ Београд из својих средстава издвојио 4.261.230,00 динара.**

Параметри воде из градске мреже по основном (А) прегледу Правилника о хигијенској исправности воде за пиће Сл.лист СРЈ бр.42/98, 44/99.

број узорака из градске мреже	1339
број узорака - резервоари	130
број узорака – јавне чесме	134
број узорака - бунари	26
број узорака – школе и вртићи	163
<b>УКУПАН БРОЈ УЗОРАКА</b>	<b>1495</b>

*Табела 2. Број узорака из градске мреже*

#### 4.5. Испитивање квалитета отпадних вода

Великим залагањем од стране запослених у предузећу израђен је нови Правилник о санитарно техничким условима за испуштање отпадних вода у јавну канализацију усвојен од стране Скупштине града Лесковца крајем 2017. године, у циљу заштите животне средине, доброг еколошког стања реке Јужне Мораве а самим тим и побољшању квалитета живота.

Извршено је 132 узорковања отпадних вода, и то је за 10,92% више него

2016. године и урађено 15.942 параметара.

Од дозвољених концентрација, најчешће су се одступања јавила код параметара седиментне материје, амонијак, фосфати, хлориди, уља и масти, БПК<sub>5</sub>, ХПК и хром. Највећи проток отпадних вода у 2017. години је био 1451 l/s, најмањи 77 l/s, док је средњи годишњи проток 163 l/s.

**У реке се на годишњем нивоу слило 4.333.600 m<sup>3</sup> отпадне воде у Ветерницу, и 393.797 m<sup>3</sup> отпадне воде у Вучјанку.**

Резултати испитивања отпадних вода су све више у складу са Правилником, бензинске пумпе редовно празне своје сепараторе масти и уља, што није био случај када смо кренули са овом активношћу.

У протеклој години инсистирало се на поштовању **Правилника о санитарно техничким условима за испуштање отпадних вода у јавну канализацију (Сл.гласник општине Лесковац 14/92,10/93)**. Упућеним дописима потенцијалним загађивачима, подсетили смо их на њихову обавезу достављања резултата испитивања квалитета отпадних вода које они врше код овлашћених лабораторија, вршили смо ненајављене прегледе њихових постројења за пречишћавање отпадних вода и узорковали отпадну воду без претходне најаве. Поштујући законску регулативу, реаговали смо на потенцијалне опасности и загађиваче животне средине. Свим заинтересованим субјектима давали смо смернице и стручне савете у погледу пречишћавања отпадних вода. Као резултат наших активности на терену и резултати испитивања отпадних вода код потенцијалних загађивача су све више у складу са Правилником наше локалне самоуправе, што није био случај када смо кренули са овом активношћу.

Брига о отпадним водама је мерило степена развоја цивилизованог друштва. Наша жеља је да Град Лесковац постане регион са развијеном еколошком свести и чистим рекама у којима ће опет бујати живот.

## **5. Активности техничког сектора у 2017. години**

### **5.1. Пројектовање и развој**

У току 2017 године, ЈКП Водовод је издао 106 услова за пројектовање и прикључење објекта на водоводну и канализациону мрежу, преко Обједињене процедуре за потребе добијања локацијских услова и добијање грађевинске дозволе у складу са Законом о планирању и изградњи.

За потребе реконструкције водоводне мреже преко кредита КфW банке, пројектни биро је урадио Идејне пројекте за 29 улица у граду на основу којих је добијено Одобрење за извођење радова.

Служба изградње водоводне и канализационе мреже и објеката у 2017 години извела је у вредности од 23 575 477,50 динара следеће позиције:

- 644 водоводних прикључака
- 83 канализационих прикључака
- 4 услуге трећем лицу

За горе наведене прикључке изведено је 4 255 m нове водоводне мреже

профила у распону од Ø25 до Ø110 и 360 м нове канализационе мреже профила у распону од Ø125 до Ø200.

У оквиру „северног водовода“, као саставни део система предвиђена је изградња резервоара Печењевце као и главни доводни цевовод Ø 280 дужине 1,6km. Водовод је у току 2017 године преко ангажоване пројектантске куће спровео израду Идејног решења за изградњу резервоара Печењевце и доводног цевовода. На основу Идејног решења, Одељење за урбанизам града Лесковца је издало локацијске услове. У току 2018 настављамо са израдом пројектне документације за грађевинску дозволу како би се стекли услови за изградњу и реализацију резервоара као саставног дела система „северни водовод“.

## 5.2. Инвестиције у 2017. години

- **Реконструкција водоводне мреже у 29 улица у граду Лесковцу**

Захваљујући програму и кредитној линији КфW банке испројектована је **реконструкција водоводне мреже у 29 улица у граду** укупне дужине 13,72 км.

Наводимо пример да је водоводна мрежа у улици Лепше Стаменковић из 1965. године, у протеклих 10 година имала 110 каварова на инсталацијама, тако да је та улица са оваквом статистиком сама себе кандидовала да уђе у приоритет за реконструкцију мреже.

Списак улица у којима је урађена реконструкција водоводне мреже:

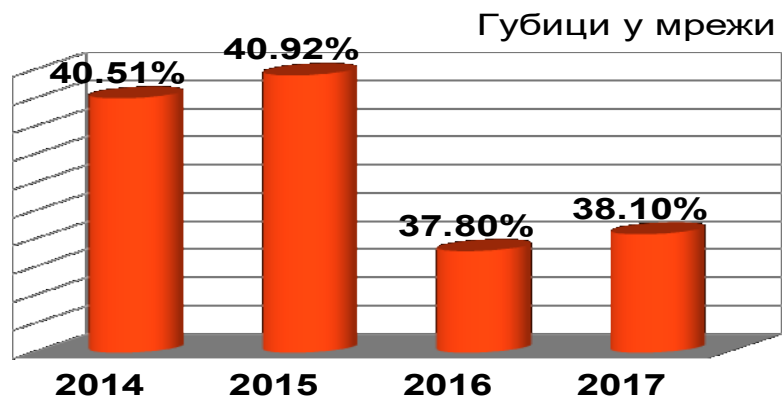
Реконструкција водоводне мреже преко кредита кфw банке			
	ЛОТ 1	ЛОТ 2	ЛОТ 3
1	Ђуке Динић (430m)	Владе Ђорђевић (350m)	Југ Богдана (310m)
2	Видовданска (230m)	Благоје Николић (180m)	Васе Пелагић (300m)
3	Немањина (205m)	Врањска (286m)	Љутице Богдана (495m)
4	Војводе Мишића (350m)	Црногорска (285m)	Лепше Стаменковић (1455m)
5	Бождара Величковића (955m)	Танаска Рајића (110m)	9. Југовића (780m)
6	Париске Комуне (380m)	Цељска (240m)	Јована Дискића (262m)
7	Петра Цакића (90m)	Влајкова (792m)	Војвођанска (395m)
8	Раде Металца (440m)	Милета Ђаловића (265m)	Дубочица II (330m)
9	Село Белановце (1665m)	Доситеја Обрадовића (590m)	Краља Петра I (350m)

10	Шумадијска (320m)	Светоилијска (880m)	
Укупна дужина мреже по лотовима			
	5065m	3978m	4677m
УКУПНА ДУЖИНА МРЕЖЕ у 29 улица : <b>13720 m</b>			
<b>Вредност радова за извођење</b>			
	ЛОТ 1	ЛОТ 2	ЛОТ 3
	Телекомуникације из Блаца по ситуацији  286 283,52 евра	Беонанат-Машинокоп из Београда по ситуацији  306.458,91 евра	Ветриком из Београда по ситуацији  335 733,35 евра
УКУПНА вредност за извођење радова: <b>928 475,78 евра</b>			
<b>Вредност материјала по уговору</b>			
САНИВОД 596 559,90 евра			
УКУПНА вредност материјала за сва три лота: 596 559,90 евра			
<b>УКУПНА ВРЕДНОСТ ЦЕЛЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ</b> реконструкције водоводне мреже у 29 улица у Лесковцу коју реализујемо од остатака средстава из кредита кфw банке је:  <b>1 525 035,68 евра</b>			

*Табела 3. Реконструкција бодоводне мреже*

Услов KfW банке био је да превезивање иде на рачун инвеститора односно ЈКП Водовод-а. Међутим, у улицама где је град инвеститор грађани сами плаћају превезивања по основу одлуке из 1985. године, објављене у Службеном гласнику у коме јасно стоји да превезивање иде на рачун потрошача.

До сада је из кредита Kwф банке извршена реконструкција 57 улица у граду, што представља 10% од укупне дужине водоводне мреже. Уложено је око **3 500 000 евра**, што представља **64%** од укупног кредита.



- **Наставак изградње северног крака регионалног водосистема Барје**

Већ трећу годину заредом, у сарадњи са Министарством пољопривреде, шумарства и водопривреде. ЈКП Водовод Лесковац инвестира у наставак изградње главног потисног цевовода Ø 315 за водоснабдевање 12 насеља северно од града Лесковца. Наиме, у току 2017. године изведена је водоводна мреже укупне дужине 1км укуључујући и сифонски прелаз испод потока Шараница. Укупна вредност радова је 7 251 897,3 динара, при чему је Водовод уложио 50% из сопствених средстава. Такође, Водовод је спроводио процедуру око расписивања јавних набавки за одабир извођача радова. Стручни тим инжењера је пратио извођење радова како би посао успешно приведен крају. У наредној години настављамо сарадњу са Министарством уз наше учешће како би омогућили да се заврши главни потисни цевовод Ø315 до насељеног места Липовица.

Проширењем мреже у правцу севера отвара се могућност да се становницима у 12 насеља северно од града Лесковца омогући снабдевање водом из система “Барје”. Они сада користе воду из бунара и природних извора која се дистрибуира преко непрописно изграђене локалне водоводне мреже која се не контролише и не дезинфикује. Изградњом целог система елиминисаће се вода као потенцијални узрок појаве цревних заразних болести и нефропатије (бубрежни нефритис).

У то име Водовод је предузео активности како би омогућио да се 12 000 становника ових насеља снабдевају водом из контролног изворишта из водосистема „Барје“, које као регионални систем са својих 840 l/s има огромне неискоришћене капацитете да снабдева поред Лесковца и општине Лебане, Грделицу и Власотинце здравом пијаћом водом. Очекујемо подршку Министарства да пројектован и изведен регионални водосистем „Барје“, оствари своју улогу и радом у пуном капацитету омогући овим околним општинама трајно решавање проблема водоснабдевања. Захваљујући кредитној линији уложено је око 550 000 евра у изградњу главног потисног цевовода профила Ø 315 од “Зелене зоне” до Живкова дужине 8 km. Траса пролази поред индустријске “Зелене зоне” како би се привредницима омогућило уредно снабдевање водом, затим испод железничке пруге Београд – Скопље и дуж државног пута када долазимо до првих потрошача у насељеном месту Живково. Реализацијом разводне мреже у насељу Живково и Доње Живково укупне дужине 5 km, становницима је омогућемо уредно снабдевање водом.

- **Уградња главних водомера у стамбеним зградама**

Као један од основних приоритета Водовода, да свим потрошачима фактурише и наплаћује воду искључиво на основу измерене потрошње воде преко мерног инструмента, покренута је акција уградње главних водомера за све стамбене зграде са кућним саветима у граду и насељеном месту Вучје. Наш стручни тим је извршио уградњу 60 водомера у водомерним шахтовима у 50 стамбених зграда у граду и 10 стамбених зграда у насељеном месту Вучје. Укупна вредности уложених средстава у набавку материјала преко кредита немачке банке је 40 000 евра. На тај начин Водовод је успоставио исте услове под којима се врши обрачун и наплата утрошене воде и тиме ускладио своје пословање са законском регулативом.

ЈКП Водовод је поред редовних активности из оквира своје основне делатности у извештајном периоду активно учествовао у изради критеријума и износа субвенције за прикључење на фекално канализациону мрежу за најсиромашнији слој грађана и домаћинства. Великим залагањем запослених израђен је **Правилник којим се дефинише субвенционисање прикључења на фекалну канализациону мрежу за најсиромашнији слој грађана и домаћинства**, као и документ “Технички опис и оквирне цене за карактеристичне типове прикључака на фекалну канализациону мрежу”. Правилник је у децембру 2017. године усвојен од стране Скупштине града Лесковца.

ЈКП Водовод је био покретач и организатор свих активности у доношењу одлуке о изградњи новог колектора, и то на свим нивоима, од локалних до републичких органа, од доношења одлуке о изградњи па све до расписивања тендера о избору понуђача за извођење радова.

Све активности ЈКП Водовода биле су у складу са потребом за доношење позитивне одлуке од стране државне агенције за предузетништво Владе Краљевине Холандије о додели грант аранжмана за изградњу фекалне канализационе мреже у 16 насељених места града Лесковца

### **5.3. Одржавање водомера у мрежи**

У оквиру редовне активности Служба одржавања и сервисирања водомера у мрежи у току 2017 године заменила је 1868 водомера. У акредитованој лабораторији сервисирани су водомери од 1/2" до 6/4" укупно 1778 водомера, док је 16 водомера профила од 2" до 6" сервисирано и оверено од стране а.д.“Инса“ из Земуна. Водовод је уложио 1 151 036,94 динара за материјал који је утрошен за сервисирање укупно 1778 водомера у систему.

Ове водомере је оверила акредитована лабораторија за прво, редовно и ванредно контролисање водомера за хладну воду пречника од 13 до 40mm. Лабораторија је у потпуности оспособљена за пружање услуге сервисирања, контролисања и оверавања водомера и то како за своје потребе тако и за заинтересована трећа лица. Тако је у 2017 години за потребе трећег лица за ЈКП „Нумтеум“ Прокупље оверила и исконструлисала укупно 405 водомера и за ову услугу инкасирала 53 460 динара.

**Према извештају о оцењивању од стране акредитационог тела Србије**

у 2017. години потврђено је одржавање акредитације за послове оцењивања усаглашености у додељеном обиму службе за одржавање водомера у мрежи – лабораторије за контролисање водомера (у складу са АТС-ПР12).

#### 5.4. Одржавање канализационе мреже

У периоду од 01.01.2017.-31.12.2017. године Служба ”Канализација” је обављала редовну контролу и одржавање канализационе мреже у граду, фекалних црпних станица, подвожњака и сифонских прелаза, као и чишћење уличних сливника и одржавање градских фонтана и јавних чесми.

На редовном одржавању уличне канализационе мреже интервенисано је 332 пута, при томе је утрошено 293 радних сати специјалних возила Woma, Woma Bg, Canal-jet, Аутосливник и Аутоцистерна.

Одржавање канализације у насељу Подворце и у насељу Славка Златановића је и даље отежано због изграђених објеката на траси колектора, због мале количине испуштене воде и неконтролисаних отвора преко којих разни садржаји доспевају у канализацију.

Служба канализације ради интервенције на терену за трећа лица према важећем ценовнику Водовода. У наставку дајемо табеларни приказ ових интервенција по ангажованим возилима при чему је факурисано укупно 3 019 110,20 динара.

ВОЗИЛО	време (h)	фактурисано (дин)
Canal-jet	154	2.337.852,70
Woma BG	44	633.257,50
Autoslivnik	4	48.000,00
<b>УКУПНО</b>	<b>202</b>	<b>3.019.110,20</b>

Табела 4. Интервенције по ангажованим возилима

Према позивима трећих лица у оквиру редовне активности чишћења септичке јаме, ЈКП Водовод је интервенисао на укупно 182 септичких јама и том приликом фактурисао укупно 1 884 740,10 динара.

возило Аутоцистерна	бр. тура	фактурисано (дин)
Физичка лица	121	434.360,10
Правна лица	110	1.450.380,00
<b>УКУПНО</b>	<b>231</b>	<b>1.884.740,10</b>

Табела 5. Број интервенција чишћења септичких јама

Интервенције по Уговорним обавезама са градом Лесковцем:

- Чишћење уличних сливника атмосферске канализације

По Уговору о одржавању уличних сливника склопљеним 4.1.2017.године са градом Лесковцем очишћено је 2.246 улична сливника, што према испостављеним ситуацијама финансијски износи **3.105.838,55 дин.**

- Одржавање подвожњака

По Уговору о одржавању подвожњака склопљеним 4.1.2017.године са градом Лесковцем утрошено време рада је:

- Рад Canal-jet =18 h, аутосливник=27,5 h , поли=1,5 h, рад радника=16 h,
- Пробијање затворене сливничке везе =3ком

Финансијски износ према испостављеним ситуацијама износи **999.116,92 дин.**

- Одржавање јавних чесми и фонатана

По Уговору о одржавању градских фонтана и јавних чесми склопљеним 4.1.2017.године са градом Лесковцем свакодневно смо вршили контролу градских фонтана код Модне куће и у занатском центру "Дезерт" редовно вршили њихово прање и чишћење, као и осталих јавних чесми на територији града Лесковца али и насељеном месту Вучје.

Укупан финансијски износ одржавања градских фонтана и чесми износи **1.999.228,84** динара.

ЈКП Водовод Лесковац је у току 2017 године захваљујући свом ангажовању радне снаге и материјала уградио вишенаменске чесме у граду на следећим локацијама:

- код лесковачке градске аутобуске станице
- на Булевару ослобођења код МК месаре
- код вртића Лане
- у насељу Солидарност
- у насељу Гаретова палата код вртића
- испред лесковачког културног центра

## **5.5. Изградња и одржавање водоводне мреже**

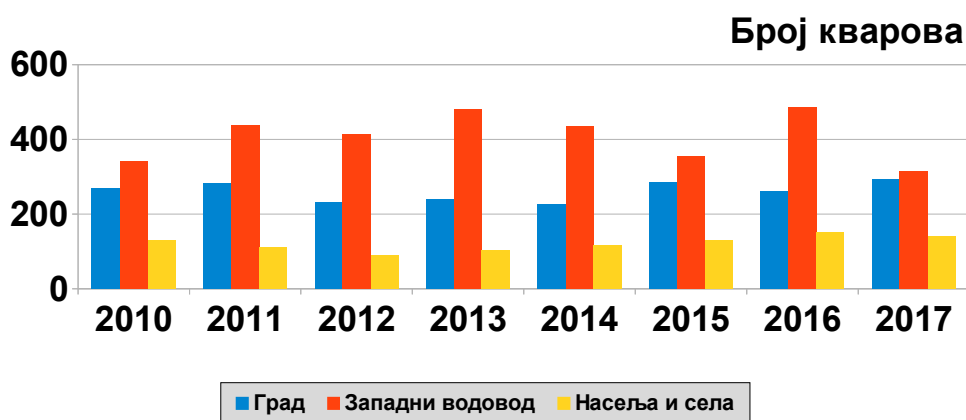
Старост водоводне мреже која је врло разграната знатно утиче на повећано ангажовање службе одржавања водоводне мреже, која свакодневно у служби грађана, отклања велики број хаварија на терену.

Викенд насеље Ђинђушко брдо, као најудаљенија тачка система западни водовод има велики пад притиска јер се вода ненаменски троши за заливање башти и повртњака по цени која не прати трошкове одржавања система. Такође, побољшање водоснабдевања постојећег система „западни водовод“ недвосмислено захтева реконструкцију разводних водоводних мрежа у 7 насеља, како би се губици у систему свели на минимум и трошкови одржавања оваквог система смањили.

Међутим, како је Водовод своја финансијска средства преко кредита немачке банке знатним делом усмерио на реконструкцију водоводне мреже у систему, нарочито у реконструкцију дела система „западни водовод“, ефекте смо већ осетили у 2017 години.



На основу статистичких података о броју кварова приказаних у следећем дијаграму, примећено је знатно смањење броја кварова у 2017 години када је “западни систем” пуштен у рад у односу на претходни период.



*Број кварова по година*

Дијаграм је урађен на основу упоредног табеларног прегледа броја кварова на главној мрежи по годинама:

Део мреже/година	2014.	2015.	2016.	2017.
ГРАД	225	284	261	290
Западни водовод	435	354	486	314
Насеља	116	130	152	131
<b>УКУПНО</b>	<b>776</b>	<b>768</b>	<b>899</b>	<b>735</b>

*Табела 6. Број кварова на главној мрежи*

У наставку дајемо упоредни статистички преглед кварова не само на главној мрежи већ и на прикључцима, вентилима током 2016 и 2017. године.

### 2016.

Део мреже	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	укупно
ГРАД	14	17	16	24	20	19	38	23	19	19	31	21	261
Западни водовод	6	22	38	46	47	49	52	50	53	50	38	35	486
насеља	8	9	11	15	8	6	18	22	17	10	9	19	152

Главна мрежа	28	48	65	85	75	74	108	95	86	79	78	75	899
--------------	----	----	----	----	----	----	-----	----	----	----	----	----	-----

прикључци	9	9	19	22	18	34	54	45	31	28	25	8	302
вентили	9	8	7	9	15	10	17	19	8	16	9	11	138
остало	30	32	27	31	18	25	50	28	28	19	25	16	329
<b>УКУПНО</b>	<b>76</b>	<b>97</b>	<b>118</b>	<b>147</b>	<b>126</b>	<b>143</b>	<b>229</b>	<b>187</b>	<b>153</b>	<b>142</b>	<b>137</b>	<b>110</b>	<b>1668</b>

интервенције	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	УКУПНО
Са материјалом	37	57	84	107	93	108	162	140	117	107	103	83	1201
Без материјала	39	40	34	40	33	35	67	47	36	35	34	27	467
<b>УКУПНО</b>	<b>76</b>	<b>97</b>	<b>118</b>	<b>147</b>	<b>126</b>	<b>143</b>	<b>229</b>	<b>187</b>	<b>153</b>	<b>142</b>	<b>137</b>	<b>110</b>	<b>1668</b>

Табела 7. Статистички преглед кварова у 2016. години

**2017.**

Део мреже	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	УКУПНО
ГРАД	13	30	12	13	17	24	45	41	33	21	23	18	290
Западни водовод	6	24	49	22	47	19	15	33	32	30	22	15	314
насеља	11	10	14	4	3	5	21	21	14	11	8	9	131

Главна мрежа	30	64	75	39	67	48	81	95	79	62	53	42	735
--------------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

прикључци	15	26	34	30	25	30	60	69	50	30	12	11	392
вентили	14	20	34	19	20	28	26	20	16	15	8	13	233
остало	37	44	22	12	7	17	17	14	12	17	12	10	221
<b>УКУПНО</b>	<b>96</b>	<b>154</b>	<b>165</b>	<b>100</b>	<b>119</b>	<b>123</b>	<b>184</b>	<b>198</b>	<b>157</b>	<b>124</b>	<b>85</b>	<b>76</b>	<b>1581</b>

интервенције	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	УКУПНО
Са материјалом	45	90	109	69	92	78	141	164	129	92	65	53	1129
Без материјала	51	64	56	31	27	45	43	34	28	32	20	23	454
<b>УКУПНО</b>	<b>96</b>	<b>154</b>	<b>165</b>	<b>100</b>	<b>119</b>	<b>123</b>	<b>184</b>	<b>198</b>	<b>157</b>	<b>124</b>	<b>85</b>	<b>76</b>	<b>1581</b>

Табела 8. Статистички прегледе кварова у 2017. години

Део мреже	2016	2017	+ - %
ГРАД	261	290	<b>+11,11 %</b>
Западни водовод	486	314	<b>-35,39 %</b>
насеља	152	131	<b>-13,82 %</b>
Главна мрежа	899	735	<b>-18,24 %</b>
прикључци	302	392	<b>+29,80 %</b>
вентили	138	233	<b>+68,84 %</b>
остало	329	221	<b>-32,83 %</b>
<b>УКУПНО</b>	<b>1668</b>	<b>1581</b>	<b>-5,22 %</b>

Табела 9. Упоредни преглед кварова

Однос броја кварова према дужини мреже по годинама:

Део мреже	Дужина мреже (km)	2016		2017	
		Број каврова	Број кварова по дужини мреже	Број каврова	Број кварова по дужини мреже
Град	205	261	1,27	290	1,41
Западни водовод	78	486	6,23	314	4,02
Насељена места	110	152	1,38	131	1,19

Табела 10. Упоредни однос броја кварова у 2016. и 2017. години

У циљу веће ефикасности у отклањању хаварија на терену и редуковања неприходоване воде у систему, ЈКП Водовод врло активно користи **опрему за детекцију цурења у мрежи, логера за праћење притиска и апарата за мерење протока воде у мрежи**. Ову услугу Водовод пружа и трећем лицу, према важећем ценовнику, што се показало врло корисно јер је грађанима омогућено да брзом детекцијом квара на мрежи смањи трошкове санације хаварије на терену смањујући асфалтерске и земљане радове. Наш стручни тим, врло често, по позиву користи ову опрему и ван Лесковца и на топловодним инсталацијама, због поузданости детекције квара коришћењем опреме.

Служба одржавања водоводне мреже је на појединим деоницама у граду, у којима су учестали кварови на водоводним инсталацијама у кратком временском року, из сопствених средстава извршила реконструкцију водоводне мреже у следећим улицама у граду али и у приградским насељима:

село Белановце	60 m
вод Подримце - Каштевар	20 m
село Миланово	40 m
Горње Стопање (ул. Јабланичка)	20 m
село Залужње	25 m
село Петровац	22 m
улица Делиградска	25 m

Табела 11. Реконструкција мреже из сопствених средстава

## 6. Анализа финансијских перформанси пословања предузећа

У извештајном периоду финансијско-комерцијални сектор обављао је све послове у складу са Закономима и Актима из области финансија, рачуноводства и јавних набавки.

У складу са одредбама члана 81. Закона о буџетком систему и

Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору, предузеће је дужно да успостави систем финансијског управљања и контроле. Финансијско управљање и контрола обухвата политике, процедуре и активности које успоставља, одржава и редовно ажурира руководилац корисника јавних средстава. На тај начин се, управљајући ризицима, успоставља сигурност да ће се циљеви корисника јавних средстава остварити на ефикасан, ефективан, правилан и економичан начин. **Стога је ЈКП Водовод у 2017. години имплементирао Финансијско управљање и контролу.** На нивоу сваког сектора и служби у предузећу дефинисане су мапе пословних процеса и процедуре процеса за пословне процесе који се обављају у сваком од сектора и служби. Процедуре садрже конкретне циљеве и ризике који могу угрозити остварење циља пословног процеса. Свака процедура садржи одговорност и овлашћење за конкретне активности. У даљем процесу увођења финансијског управљања и контроле предузеће ће дефинисати мапу пословних ризика и онемогућити било какав непредвидив догађај по пословање предузећа што је и сврха увођења Финансијског управљања и контроле.

Током 2017. године редовном верификацијом података о корисницима на терену од стране читача водомера и контролора евидентирано је 1.268 промена корисника услед смрти претходног корисника.

Служби су током извештајног периода достављене 303 рекламације, од чега је 247 решено позитивно и највећим делом се односе на изгубљену цену воде (хаварија) коју предузеће има у свом тарифном систему.

У току 2017. године откривено је 38 нелегалних прикључака на водоводну и канализациону мрежу (22 нелегална прикључака на водоводну мрежу и 16 нелегалних прикључака на канализациону мрежу), који су санкционисани и уведени у процедуру легализације. Предузеће је по овом основу приходовало 1.469.927,00 динара.

Укупан број опомена за искључење корисницима послатих током извештајног периода је 5.011 од чега је 2.508 дато на искључење, док је 54 корисника искључено са мреже скидањем водомера и затварањем уличног вентила на прикључку. Број предмета предатих служби правних послова на утужење због неизмирених обавеза у 2017. години је 383.

У извештајном периоду укупно 194 корисника пријављено је комуналној инспекцији, услед немогућности извршења контроле и читавања водомера више од два месеца.

Редовном контролом на терену од стране читача водомера у току године евидентирано је 599 неисправних и замагљених водомера, што је и пријављено служби одржавања и сервисирања водомера на даљу надлежност.

У току 2017. године служба за набавке и јавне набавке спровела је укупно 26 поступака јавних набавки. Склопљени су уговори у 14 поступака набавке добара, 8 поступака набавке услуга и 3 поступка набавки радова и закључила 33 уговора у укупној вредности од 96.492.053,57 динара, тј. за добра 71.390.448,04 динара, за услуге 13.104.255,53 динара и за радове 11.997.350,00 динара. Од напред поменутих поступака, 3 поступка јавних набавки су набавке добара које су спроведене у отвореном поступку (електрична енергија, хемикалије за процес

производње воде по партијама и водоводни и канализациони материјал по партијама), док су остала 23 поступка, поступци јавних набавки мале вредности.

У наредној табели дат је преглед финансијски најзначајнијих уговора из поступака јавних набавки:

Р. бр.	Добављач	Предмет набавке	Вредност уговора у 2017. год.
1.	ЈП "ЕПС" - Београд	Електрична енергија	11.757.071,61
2.	"Витрекс" доо - Ниш	Водоводни и канализациони материјал, партија 5 - спојни водоводни материјал	10.863.750,00
3.	"Инса" АД - Земун	Водоводни и канализациони материјал, партија 7- водомери, резервни делови и сервисирање	9.081.840,00
4.	"Маркинг" доо - Ужице	Хемикалије за процес производње воде, партија 1- алуминијум сулфат	7.806.925,00
5.	"Пословност" доо - Ниш	Изградња северног крака водосистема Барје - III фаза	7.446.350,00
6.	"Кнез Петрол" доо- Батајница	Гориво	5.972.250,00
7.	"Унипрогрес" доо - Рума	Водоводни и канализациони материјал, партија 1 - водоводне и канализационе цеви, партија 2 - ливено-гвоздени фазонски комади, партија 3 - фитинзи, партија 4 - огрлице и партија 6 - вентили	5.190.313,00
8.	"Wiener Städtische" осигурање - Београд	Осигурање имовине	4.139.854,01
9.	Завод за јавно здравље - Лесковац	Анализа вода, партија 1 - основни преглед воде	3.968.260,00
10.	"Систем СНЛ градитељ" доо - Лесковац	Поправка улица након поправке кварова	3.853.000,00
11.	"Френки комерц" доо - Загужане	Превоз радника	2.955.000,00
12.	"Јаков систем" доо - Ниш	Рачунари и опрема са програмима, партија 1 - рачунари са софтвером и опрема, партија 2 - тонери	2.888.610,00
13.	"Messer Tehnogas" АД - Београд	Хемикалије за процес производње воде, партија 3 - течни кисеоник	2.781.000,00

14.	"Индекс заштита" доо - Јагодина	ХТЗ опрема, партија 1 - радна одећа, обућа и опрема	2.268.450,00
15.	СЗР "Еурокоп Винарце" - Лесковац	Грађевински агрегати	1.942.500,00

Табела 12. Финансијски преглед најзначајнијих уговора из поступка јавних набавки

### 6.1. Преглед прихода и расхода предузећа за 2017. годину

ЈКП Водовод Лесковац у 2017. години остварио је укупан приход у износу од 492.156.605,00 динара, укупан расход у износу од 491.451.087,00 динара и добитак у износу од 705.518,00 динара.

ЈКП Водовод Лесковац утврђује резултат пословања предузећа у складу са важећим законским прописима и исказује га на прописаном обрасцу Биланс успеха.

Укупан приход – планирано и остварено

Р.бр.	Елемент	План 2017.	Реализација 2017.	Индекс
	2	3	4	4/3
1	Приход од воде и канализације	436.877.000,00	369.523.411,00	0,85
2	Приход од пратећих делатности	35.000.000,00	39.905.200,00	114
3	Остали пословни приходи	64.475.000,00	42.490.476,00	0,65
4	Финансијски приходи	10.000.000,00	17.623.656,00	176
5	Остали приходи	21.900.000,00	22.613.862,00	103
	УКУПНО:	568.252.000,00	492.156.605,00	0,86

Табела 13. Преглед прихода

Укупни расходи- планирано и остварено:

Р.бр.	Елементи	План 2017.	Реализација 2017.	Индекс
1	2	3	4	4/3
1	Трошкови материјала	34.300.000,00	39.565.192,00	115
2	Трошкови горива и енергије	25.000.000,00	18.738.572,00	0,75

3	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	294.730.000,00	262.854.713,00	0,89
4	Трошкови амортизације и резервисања	160.600.000,00	104.213.788,00	0,63
5	Трошкови производних услуга	13.250.000,00	12.589.652,00	0,95
6	Нематеријални трошкови	28.700.000,00	28.425.820,00	0,99
7	Финансијски расходи	4.040.000,00	1.770.828,00	0,44
8	Остали расходи	6.160.000,00	23.292.522,00	351
	УКУПНО:	566.780.000,00	491.451.087,00	0,86

Табела 14.Преглед расхода

Укупни остварени приходи у периоду 01.01.-31.12.2017. године износе 492.156.605,00 динара.

Структура укупних прихода је:

- Пословни приходи..... 451.919.087,00 динара
- Финансијски приходи.....17.623.656,00 динара
- Остали приходи..... . 22.613.862,00 динара

Приходи се остварују од:

- продаје производа и услуга на домаћем тржишту
- од премија, субвенција, дотација и донација
- финансијски приходи
- остали приходи

У структури пословних прихода највеће учешће имају приходи од продаје воде и услуга канализације који је остварен на вишем нивоу у односу на претходну годину. Поред тога пословни приход чини приход од изградње мреже, приход од баждарења водомера, приход од чишћења сливника и септичких јама, поправке кварова на водоводној мрежи и приходи од премија, субвенција, условљених донација и сл. Остварена реализација ових прихода је на већем нивоу у односу на претходни период.

Финансијски приходи обухватају приходе од камата за физичка и правна лица за неблаговремено плаћене рачуне за воду и канализацију и негативне курсне разлике.

Остали приходи обухватају приходе по основу укидања обавеза од дугорочних резервисања, накнаде штете од физичких и правних лица и остали приходи, приходе од усклађивања вредности потраживања и ефекти промена економске политике и исправка грешке из ранијих година.

Укупни остварени расходи у периоду 1.1.-31.12.2017. године износе 489.790.837,00 динара.

У структури укупних расхода значајније учешће имају следећи расходи:

- Пословни расходи.....466.387.737,00динара
- Финансијски расходи..... 1.770.828,00динара
- Остали расходи..... 23.292.522,00динара

У структуру пословних расхода учествују трошкови материјала, трошкови хемикалија, трошкови горива и мазива, трошкови електричне енергије, трошкови зарада и осталих личних примања, трошкови амортизације, трошкови производних и непроизводних услуга.

## **6.2. Политика зарада**

Укупни трошкови бруто зарада за 2017.годину износе 208.459.058,00 динара. У овај износ садржани су: нето зараде радника, додаци за минули рад, регрес, топли оброк, ноћни рад, рад за време државних и верских празника и порези и доприноси који се обрачунавају на терет радника. Укупно исплаћена маса нето зарада је 154.373.811,08 динара.

Преузеће је у току 2017. године успело да исплати свим радницима разлику до минималне зараде за 2014. годину у износу од 6.509.706,00 динара. Такође, предузеће је у обавези да исплати и наслеђену неисплаћену разлику висине накнаде за топли оброк, у наредне три године, у укупном износу од 30 милиона динара по основу ван судског поравнања склопљеног са радницима ЈКП Вододовда у 2017. години. Руководство предузећа се максимално залаже да за ове намене обезбеди неопходна финансијска средства а како се искључиво самофинансира јасно је да предузеће ради на ивици финансијске стабилности.

## **6.3. Потраживања предузећа**

Потраживања предузећа обухватају потраживања од купаца за испоручену воду, и одвођење отпадних вода (потраживања из основне делатности), трећих лица за извршене услуге из споредне делатности, законских затезних камата, по основу тужби, стечаја или ликвидације, као и потраживања од осталих корисника, којима су извршене услуге из делатности предузећа. Наплата потраживања врши се континуирано.

Укупан износ потраживања ЈКП Водовод Лесковац на дан 31.12.2017. године, износи 310.779.054,80 динара, од тога:

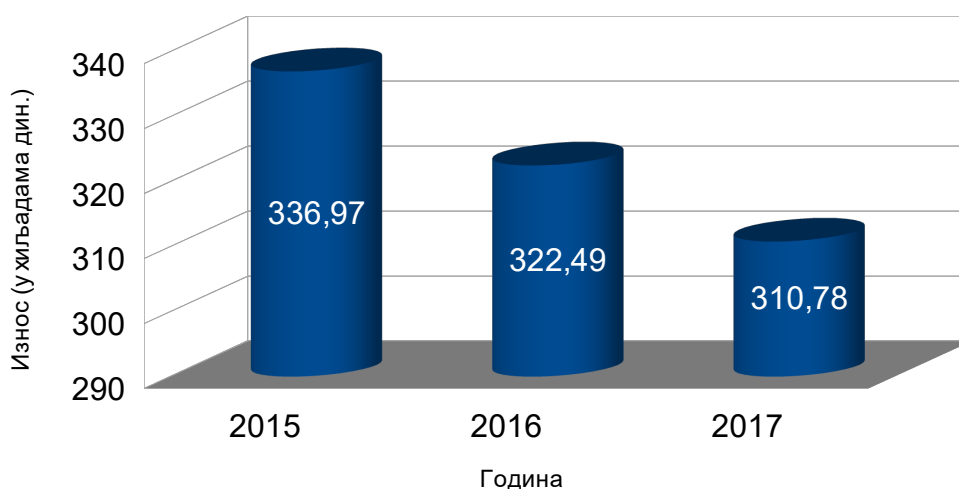
- потраживања од правних лица износе 27.972.853,61 динара
- потраживања од правних лица која су у поступку стечаја и ликвидације износе 71.600.672,38 динара
- потраживања од правних лица по основу утужења износе 51.538.864,52 динара



- потраживања од правних лица која су у поступку реструктурирања 108.727,33 динара
- потраживања од физичких лица износе 65.864.275,30 динара
- потраживања од физичких лица по основу утужења 93.693.661,66 динара.

Структура наведених потраживања показује позитиван тренд у наплати потраживања на крају 2017. године у односу на 2016. годину, када су укупна потраживања на дан 31.12.2016. године износила 322.490.565,94 динара. **Укупна потраживања предузећа ЈКП Водовод Лесковац су на дан 31.12.2017. године била мања за 11.711.511,14 динара у односу на дан 31.12.2016. године, и последица су ефикасније наплате како од правних, тако и од физичких лица.**

Укупна потраживања



И поред позитивног помака у наплати потраживања неспорна су велика дуговања физичких и правних лица. Предузеће је предузетим мерама попут слања опомена за искључење, опомена пред утужење, закључивањем споразума о репрограму и појачаној наплати смањило потраживања.

У приказаној структури потраживања предузеће ЈКП Водовод Лесковац највише тешкоћа има код наплате потраживања предузећа која се налазе у поступку стечаја или ликвидације, где је наплата изузетно отежана или практично немогућа. Међу највећим дужницима издвајамо:

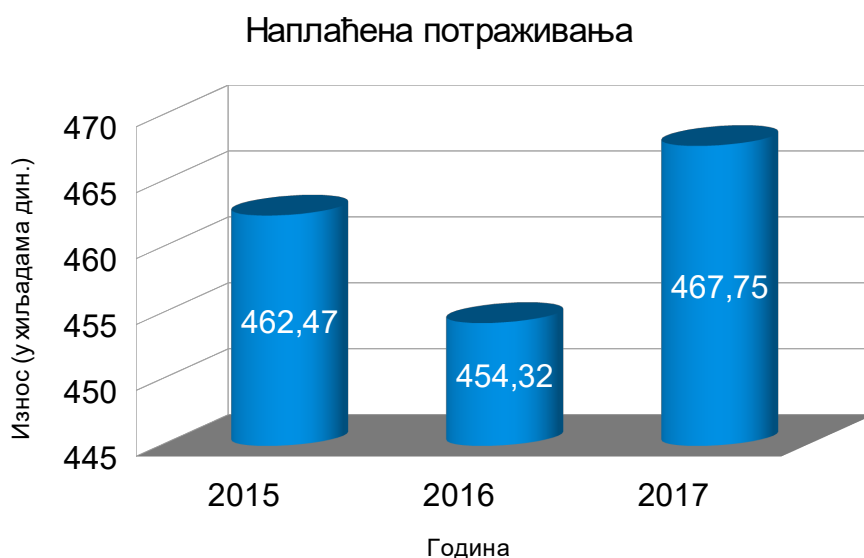
1. Градитељ АД са износом од 14.070.467,00 динара – очекује се почетак деобе првог и другог исплатног реда док је ЈКП Водовод у трећем исплатном реду. Неизвесна наплата потраживања.
2. Пољопривреда ДП са износом од 10.476.748,00 динара – није завршен поступак стечаја и постоје нерешени имовински односи. Постоје минималне шансе за наплату потраживања.
3. РУЛ АД са износом од 8.041.121,00 динара – закључен поступак стечаја, исплата само првог исплатног реда. Наплата потраживања неизвесна.

4. Ресорт са износом од 3.295.163,00 динара - поступак стечаја окончан и не очекује се повољан исход за повериоце.
5. Пролетер ДП у износу од 2.802.817,00 динара - Агенција за реституцију покренула поступак за продају дела имовине, на основу чега се очекује уплата дела потрживања које припада Водоводу.
6. Летекс Доо са износом од 2.401.917,00 динара – поступак стечаја у току. Покренут је поступак реституције, наплата је неизвесна.

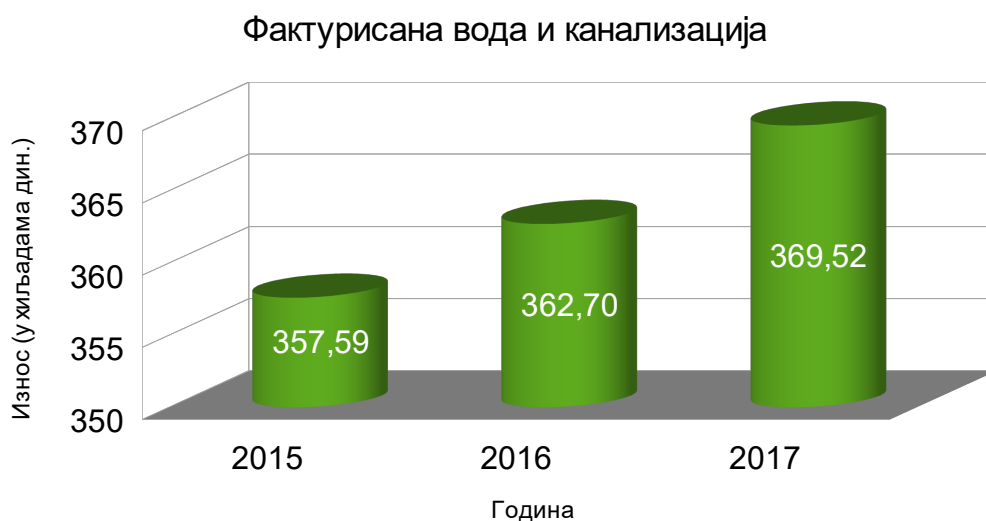
Највећа потраживања за физичка лица категорисана по појединим улицама су:

Зеке Буљубаше	7.183.428,00 дин.
Поречка	2.066.528,00 дин.
Предејанска	1.696.417,00дин.
Раданска	1.363.802,00 дин.
Ђермановићева	1.273.599,00 дин.
Жргава Фашизма	1.197.171,00 дин.
Брестовачка	1.096.746,00 дин.
Мајора Тепића	1.070.139,00 дин.
Дубочица	901.736,00 дин.
Славка Златановића	899.288,00 дин.
Николе Скобаљића	783.415,00 дин.
Илије Стреле	659.736,00 дин.
<b>Укупно:</b>	<b>20.192.005,00 дин.</b>

Табела 15. Потраживања за физичка лица по улицама



У односу на 2016. годину остварен је већи обим фактурисане реализације за 2%.



#### 6.4. Обавезе предузећа

Од како је на снази Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама из 2013. године, тј. РИНО апликација, ЈКП Водовод Лесковац се децидно придржава рокова у измирењу обавеза према својим добављачима, и своје обавезе према истим измирује на време.

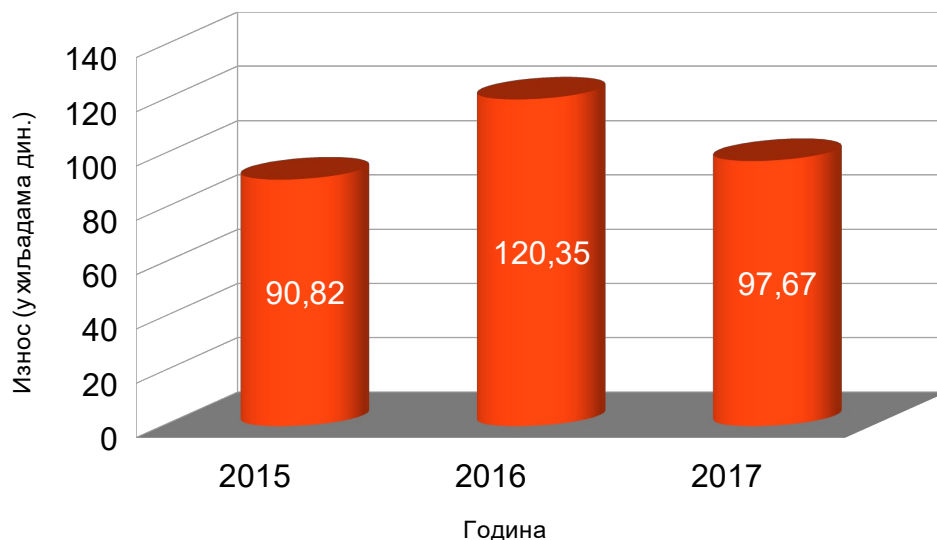
Обавезе ЈКП Водовода Лесковац на дан 31.12.2017. године износе 97.670.763,58 динара, и састоје се из текућих обавеза пословања предузећа, које се и редовно измирују у законски одређеним роковима према добављачима, радницима и надлежним државним ораганима.

Сходно Закону о порезу на доходак грађана током 2017. године, предузеће је уплатило у буџет 37.000.000 динара, а по основу Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава ( “Сл.гл. РС” бр.116/14) разлику умањења основице у буџет Републике Србије у износу од 6.310.000 динара. За разлику од осталих водовода у другим градовима Србије, који не плаћају таксе за издавање решења и сагласности за раскопавање јавних површина при хаваријским интервенцијама, напомињемо да је ЈКП Водовод Лесковац за ову услугу у 2017. години уплатио око 500.000,00 динара надлежним градским институцијама.

Структура наведених обавеза је следећа:

- обавезе према добављачима износе 74.630.679,36 динара;
- обавезе за зараде, и накнаде зарада износе 12.881.872,97 динара;
- остале обавезе из пословања (по основу накнада, камата, ПДВ ) износе 10.158.211,25 динара.

## Укупне обавезе



Предузеће гради стратегију измирења обавеза и отежано успоставља професионални однос према добављачима.

Поред напред наведених обавеза, пословање предузећа је максимално оптерећено и отплатом кредита KfW банке, које ЈКП Водовод финансира из сопствених средстава. У 2017. години исплаћен је, на име главног дуга, износ од 272.591,13 евра, и на име камате износ од 56.990,45 евра. Укупно исплаћен износ на име трошкова главног дуга и камате износи 329.581,58 евра. Због тешке финансијске ситуације, рату кредита која је доспела на плаћање у децембру месецу у износу од 195.278,44 евра нисмо измирили због пренапрегнуте финансијске ситуације. Укупан износ KfW кредита је 3.850.000 евра, од чега је предузеће до сада исплатило 985.000 евра.

## 7. Правни и општи послови

### 7.1. Потраживања и обавезе по основу утужења

Правној служби је у 2017.години предато укупно 444 рачуна за подношење предлога за принудну наплату потраживања на основу веродостојних исправа од којих је 401 рачун за физичка лица и 43 рачуна за правна лица. Према одређивању коморе извршитеља предато је надлежним извршитељима укупно 421 предлог за извршење док је 23 рачуна наплаћено пре утужења.

Посебно наводимо спорове сметања државине, где се против Водовода као корисника и туженика, утврђује сметање државине према физичким лицима узурпаторима земљишта на јавној својини, а коју корисник ЈКП Водовод покушава да заштити и на којем се од стране физичких лица врши садња разних пољоприврених култура и воћњака.

Поступак по захтевима физичких и правних лица везаних за водоводну и канализациону мрежу (прикључење, издвајање, измештање, реконструкције, превезивања, контроле изведених радова, уградња водомера и др.) вођен је за 852 подносиоца захтева. Од укупног броја поднетих захтева усвојено је 776 захтева, а у поступку је 6 захтева, док је за 70 захтева поступак обустављен због одустанка странака. По извештају службе изградње од укупног броја изведено је 730 прикључка по датим предметима, док није изведено 46 прикључка.

## **7.2. Осигурање имовине**

1. ЈКП“Водовод“ Лесковац, је као осигураник имао закључен уговор о осигурање имовине са осигуравачем „ДДОР Нови Сад“ а.д.о., и то, по лому машинских уређаја, инсталација, апарата, лома уличне водоводне мреже и опасности лома машине, као и осигурање од одговорности из делатности за период до 01.04.2017 године. У периоду од 01.01.2017 године, до 01.04.2017 године, осигураник је осигуравачу доставио 139 пријава штете по лому, које су биле фактурисане у износу од 1.732.858,00 динара, где је осигуравач исплатио износ од 443.257,00 динара, што процентима износи 25,57 %. За период од 01.01.2017 године, до 01.04.2017 године код поменутог осигуравача, имали смо два пријављена захтева за накнаду штете из одговорности из делатности, које је осигуравач оштећеним исплатио износ од 53.850,00 динара.

2. Осигураник ЈКП“Водовод“ Лесковац је осигуравачу „ВИНЕР ШТЕДИШЕ“ за временски период од 01.04.2017 године, до 31.12.2017 године, доставио укупно 517 пријава по лому, које су осигуравачу фактурисане на износу од 7.323.146,00 динара. Осигуравач је до 31.12.2017 године, осигуранику решио 474 пријављених штета по лому, које су од стране осигураника фактурисане на износу од 6.401.375,00 динара, а да нам је осигуравач исплатио износ од 5.727.763,00 динара, што у процентима износи 89,47 %. Осигуравач нам није решио до 31.12.2017 године, још 43 пријављене штете по лому, а које су фактурисане на износ од 921.771,00 динара. За период осигурања по одговорности из делатности које је осигураник закључио са осигуравачем „ВИНЕР ШТЕДИШЕ“ имали смо примљена 26 захтева та накнаду штете по одговорности из делатности. Три захтева су од стране комисије била су одбијена, док су 20 захтева из делатности од стране осигуравача решена и средства према оштећеним лицима исплаћена у износу од 2.032.309,00 динара. Три захтева која нису још решена у поступку су решавања, од стране осигуравача.

## **7.3. Безбедност и здравље на раду**

Свим запосленим у предузећу је редовно вршена набавка потребне заштите личне опреме према каталогу, а који је саставни део Правилника безбедности и здравља на раду.

Редовно је вршено упућивање запослених на систематске прегледе у Завод за јавно здравље у Лесковцу, на шестомесечне прегледе, као и упућивање запослених на периодичне и ванредне здравствене лекарске прегледе у Дом здравља – служби медицине рада у Лесковцу.

За све заполене на ЦППОВ-а у Богојевцу је урађена процена ризика за сва радна места према Акту о процени ризика.

За све запослене у предузећу према плану ради се на оспособљавању запослених за безбедан и сигуран рад, уз ангажовање овлашћених института са лиценцом.

**У току 2017 године у предузећу су се десиле укупно 4 повреде на раду (лаке повреде), и једна тежа повреда ван радног места при повратку радника кући.**

#### **7.4. Имовинско правни послови**

У току 2017. године покренуто је 19 поступака на озакоњењу објеката који нису били евидентирани код Службе за катастар непокретности и то бунари, објекти управе, баждарнице, машинске радионице на тзв. “старом постројењу” у улици Влајковој. У сталним контактима са неколико референата, на њихов захтев је достављена документација да би се донела решења о озакоњења. У овом тренутку донета су два решења и чека се само да постану правноснажна како би их евидентирали као имовину. У извештајном периоду код СКН Лесковац покушано је да се изврши промена у евиденцији за објекте Бране и акумулације “Барје”, а односи се на статус земљишта, јер се још увек воде као пољопривредно и шумско земљиште са свим срушеним објектима која су била на лицу места и то на име инвеститора ЈКП “Водовод” као правног следбеника “ВОДОСИСТЕМА БАРЈЕ”, за чије је потребе је извршена експропријација. Због става да недостају поједина решења о експропријацији земљишта које се води као државно ( путевима, потоци) поднет је захтев Градском правобранилаштву да код Имовинске службе покрене одговарајуће поступке, али закључно са 31.12.2017. није по нашем сазнању покренут ниједан поступак.

На основу геодетског снимања за потребе техничког прегледа и пријема издата је, односно добијена је употребна дозвола али сви објекти су евидентирани у катастар подземних објеката. Ови објекти према закону о водама треба да буду евидентирани као јавна својина Републике Србије, па је то један од разлога да се не врши промена у катастарским оператима за које је потребно обезбедити одговарајућа решења а на основу сагласности и договора са представницима “СРБИЈА ВОДЕ “ ради решења овог проблема.

Објекти ППВ “Горина”, цевовод “сирове” и “питке” воде као и резервоари код СКН-Лесковац евидентирани су у катастру подземних вода на основу одобрења за градњу, али је у другој половини 2017. године интезивирана активностна добијању одобрења за употребу од Министарства за грађевинарство, саобраћај и инфраструктуру. Потребно је обезбедити извештај којим се утврђује подобност објекта за употребу у погледу спроведености мера заштите од пожара од лица које није запослено у државном органу али поседује одговарајућу лиценцу према прописима из заштите од пожара.

За објекте који су предмет озакоњења ( бунари објекти на старом постројењу, ул. Влајкова) у току је поступак код Одељења за урбанизам. За два бунара су већ донета решења, само се чека правоснажност, али ће према Закону о озакоњењу решења бити достављена СКН Лесковац ради уписа.

Према одредбама Закона о јавној својини покренут је поступак за добијање електронског сертификата ради евидентирања имовине код Дирекције за имовину Републике Србије. У међувремену је преко службе за аутоматску обраду података и архивара извршено скенирање Листова непокретности и доступне документације ради формирања електронске евиденције имовине којом управља ЈКП “Водовод”. Ово је само почетак јер планирамо скенирање и остале документације (решења о експропријацији, о накнадама и друго).

### 7.5. Функционисање службе за испомоћ

Систематизацијом радних места формирана је служба за испомоћ за коју се радници сами квалификују, својим перманентним одсуством, да буду у служби, зато што посао не може да чека и витална функција предузећа се ослања на присутне, одговорне и здравствено стабилне, а спорадично присутни се укључују као испомоћ. Уколико неко буде дуго задржао тај статус, постоји могућност за гашењем те службе и отказа.

Ова мера је толико уродила плодом да су најболеснији оздравили, најодсутнији су присутни, најлеђији су се развреднили, а они који су одбијали поједине послове, сада све прихватају, даваоци крви најављују одсуство, свесни да процеси у ЈКП Водовод морају да се планирају, за шта је важно присуство радника.

### 7.6. Инспекцијски надзор

У 2017.години Водовод је био надзирани субјекат од стране инспекција, како градских тако и републичких у различитим гранама и областима из делатности предузећа.

Врста инспекцијског надзора	2014	2015	2016	2017
Водопривредна инспекција	1	3	4	2
Санитарна инспекција	3	-	-	-
Инспекција рада	1	-	-	1
Комунална инспекција	1	4	2	6
МУП – ванредне ситуације	1	-	-	2
Тржишна инспекција	-	4	14	3
Саобраћајна инспекција	-	1		3
Инспекција за заштиту животне средине	-	-	2	2
Инспекција центра за ванредне ситуације ( цивилна заштита)	-	-	-	1
<b>Укупно:</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>21</b>

Табела 16. Број инспекцијског надзора

Примећена је повећана активност градских и републичких инспекција у последње две године 2016 и 2017.години, која није констатовала веће неправилности у пословању предузећа.

## 8. Активности Надзорног одбора

У извештајном периоду одржано је 20 (двадесет) седница Надзорног одбора. Правни оквир чине важећи закони, уговори, дозволе и остали важни документи. У складу са законским и подзаконским актима а поштујући примере добре праксе и усклађујући их са сопственим потребама ЈКП Водовод је у своје пословање у 2017 години донео следећа интерна акта:

- Измена и допуна Правилника о раду бр. 446 од 17.01.2017.;
- Одлука о измени и допуни Одлуке о водоводу и канализацији града Лесковца;
- Процедура о активирању резервног изворишта града;
- Правилник о систематизацији послова бр.1803 од 27.02.2017.;
- Кодекс пословног понашања и пословне етике бр. 4006 од 25.04.2017.;
- Измена и допуна Правилника о условима и начину коришћења горива 53/17 од 09.06.2017.;
- Правилник о начину решавања рекламација корисника комуналних услуга бр. 943 од 31.01.2017.;
- Правилник о службеним путовањима 64/17 од 09.08.2017.;
- Правилник о изменама и допунама Правилника о алко тестирању 2427 од 14.03.2017.;
- Усвајање плана дугорчне и средњорочне стратегије развоја ЈКП Водовод;
- Усвајање извештаја о раду и пословању ЈКП Водовод;
- Усвајање извештаја о извршеној ревизији финансијских извештаја;
- Одлука о усглашавању тарифа.

## 9. Кључни показатељи проблема функционисања предузећа са мерама за њихово управљање

Вештачке акумулације имају нестабилан екосистем, подложен непредвидивим променама, које уз старење акумулације могу драстично погоршати квалитет воде у њима и утицати на основну функцију акумулације, односно водоснабдевање. За последицу то може изазвати проблеме у производњи воде за пиће, повећавајући трошкове прераде сирове воде са акумулације и у крајњој истанци престанак водоснабдевања са акумулације.

На основу досадашњих истраживања и искуства, неопходно је у наредном периоду преузети следеће мере како би сачували екосистем акумулације “Барје” и успорили процес старења језера:

- У сарадњи са надлежним градским органима, потребно је наставити решавање проблема у вези са изградњом објекта у непосредној и ужој зони санитарне заштите , у виду рушења постојећих објеката и забраном изградње нових и спречити неконтролисану сечу и уништавање постојећег



шумског покривача;

- Ерозивна подручја по могућству затравити или пошумити у сарадњи са ЈВП”Србијаводе” ВПЦ – Морава Ниш;
- Према пројектној документацији, предвиђена је изградња 15 предбрана ради спречавања нагомилавања муљног наноса. Изграђено је 9, које су већ испуњене наносом и потребно је њихово чишћење. У сарадњи са ЈВП Србијаводе у наредном периоду потребно је изградити преосталих 6 и извршити чишћење осталих. Најзапуњеније су две предбране које се налазе на територији града Врања, где се налазе насељена места у сливном подручју реке Ветернице са депонијама.

Наиме на територији Града Врања протиче део реке Ветернице у чијем се сливу налазе насељена места Големо Село, Мијовце и Власе као највећи потенцијални загађивачи. Становници тих места сав отпадни материјал бацају у реку “Ветерницу” која протиче кроз њихово насеља и услед већих падавина сав отпад (најчешће пвц амбалажа) заврши у акумулацију “Барје” чиме се нарушава екосистем саме акумулације. Активности које предузеће спроводи на решавању овог проблема су организовање акција од стране наших радника на сакупљању наноса отпадног материјала на узводном делу акумулације као и на чишћењу растиња и траве око свих објеката у сатаву бране. Овај проблем је захтевао виши ниво одговорности те је у сарадњи са надлежним службама Града Врања потребно спречити стварање дивљих депонија у насељеним местима која су изграђена уз реку Ветерницу, јер услед наилазак поплавног таласа и великих вода, долази до наноса великих колчина пластичних флаша, грања и другог отпадног материјала.

**Служба одржавања акумулације „Барје“** има највећи проблем са телекомуникационим везама и честим нестанцима електричне енергије. У оваквим случајевима када дође до нестанка е.енергије Scada систем за управљање, мерење и контролу на брани не функционише, а активности се обављају мануелно уз низ манипулативних радњи што додатно отежава обављање редовних активности. Због тога је неопходно набавити одговарајући агрегат како би се обезбедило несметано функционисање саме бране до успостављања система електричног снабдевања, чија је финансијска вредност апроксимирана у финансијском плану ЈВП Србијаводе за 2018. годину, са чије стране се и очекују финансијска средства за куповину агрегата.

Поред горе наведених могућих проблема и мера за њихово решавање највећи проблем Сектора за производњу воде може да буде **обустава испоруке воде** корисницима услед случајног или намерног загађења акумулације “Барје” или хаварије на магистралном цевоводу сирове или питке воде. У случају прекида у испоруци воде из водосистема „Барје“ приступа се активирању резервног бунарског изворишта.

ЈКП“Водовод“ Лесковац је израдио и усвојио **Процедуру активирања резервног изворишта** са свим неопходним активностима које би се у том случају предузеле, а у складу са одредбама одлуке Скупштине града Лесковца објављене у „Службеном гласнику града Лесковац бр.12/2011“ (страна 825 тачка 2.4.2.1.) у делу Водоснабдевање, где су предвиђени бунари који су уврштени у резервно извориште. Резервно извориште састоји се од бунара и

црпних станица лоцираних у склопу северног, јужног и западног изворишта са укупним капацитетом од 236,5 l/s. Одржавање Резервног изворишта у сталном стању приправности захтева и велике финансијске трошкове.

Један од проблема сектора производње воде, је **добивање употребне дозволе** за објекте водосистема “Барје”. Након добијања решења о водној дозволи 18.08.2018.год. од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, јавио се као проблем добијање сагласности Министарства унутрашњих послова на изведено стање у погледу заштите од пожара, јер је дошло до измена законских регулатива због чега су се они огласили као ненадлежним. Министарству грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре послат је захтев за поново покретање поступка за добијање употребне дозволе и изјашњавања по питању решавања напред наведеног проблема.

**Због појаве кондензације** у процесима производње воде, која прави велике проблеме на инсталираној опреми неопходно је да се изврши климатизација појединих просторија уградњом одговарајуће опреме. За реализацију ове инвестиције неопходно је да се предходно изврши пројектовање као и предмер и предрачун за изведене радове и да се обезбеде финансијска средства ради решења насталог проблема.

За загревање просторија у процесном делу производње, користе се електрични калорифери, који су велики потрошачи електричне енергије. Да би се смањила потрошња електричне енергије и побољшала енергетска ефикасност, у плану је проширење постојеће мреже централног грејања и уградња грејних тела у процесу производње и местима где је грејање недовољно. За ову врсту инвестиције, потребно је предходно урадити предмер и предрачун.

Већину горе наведених мере неопходно је спровести у сарадњи са Републичким и Градским надлежним органима и уз њихову финансијску подршку, јер ЈКП “Водовод” искључиво из својих средстава финансира редовно снабдевање потрошача водом.

Како инфраструктурни развој, прати град Лесковац преко својих органа управе, наводимо **проблем успорене предаје мреже Водоводу** на употребу и даље коришћење. Наиме, након изведених радова преко инвестиције коју је град спровео преко Дирекције, мрежа се годинама не предаје нама, те нисмо у могућности да грађанима обезбедимо прикључење на контролисан систем водовоснабдевања из акумулације „Барје“, што је утицало на умањен степен реализације планова у вези приходовања од прикључења и нових корисника.

Решење овог проблема лежи у бољој организацији система преноса изграђене мреже Водоводу на употребу и даље коришћење тј. потребно је успоставити аутоматски начин примопредаје мреже након изградње, а не после неколико година, што са собом повлачи веће последице везане за пролаз гарантног рока извођача радова који је мрежу изводио.

Изведена мрежа која још увек није предата Водоводу а изведена је, на следећим локацијама:

- Разводна мрежа у Жабљану

- Разводна мреже у улицама Устаничкој, 13 бригаде, Стојана Стојановића, Даринке Николић
- Разводна мрежа у Бунушки Чифлук, Горњу и Доњу Бунушу и Радоњицу
- Разводна мрежа деоница Турековац - Горње Синковце
- Разводна мрежа у насељу Горње Синковице
- Разводна мрежа до депоније Жељковац

Како град Лесковац није у могућности преко службе катастра да упише изведену мрежу на напред наведеним локацијама због техничких разлога ове службе, сматрамо да је потребно да град Лесковац мимо уписа у катастар, а након добијања употребне дозволе, ЈКП Водоводу преда мрежу на даљу употребу и коришћење, како би потрошачима омогућили прикључење на водоводну и канализациону мрежу.

**Немогућност искључења корисника** са система водоснабдевања због нередовног измирења својих обавеза према пружаоцу комуналних услуга.

Зато је и сповођење акције искључења корисника са система могуће једино захваљујући уграђеним вентилима на улици на месту прикључења сваког корисника. Како у пракси то није случај, Водовод је покренуо акцију уградње вентила тамо где су они затрпани, нису у функцији или их уопште нема.

**Проблем старости мреже у граду** преко 40 и више година, са великим бројем хаварија на мрежи са собом вуче и потешкоће око одржавања система и поправке, јер са мрежом стари и водоводна арматура односно улични вентили којима се затвара и изолује део водоводне мреже која је хаварисна. Наиме, због нефункционисања главних водоводних вентила у мрежи, у немогућности смо да изолујемо део мреже или само улицу, већ затварамо ширу зону. Тако већи део насеља остаје без воде, уместо да уз помоћ вентила изолујемо део мреже.

Замена постојећих хаварисаних вентила на траси је најадекватнија мера. У великом броју случајева немогуће је само физички извући вентил из шахте и ставити нов, већ је потребно да се уграде вентили на улици изван шахте. То значи потребно је предвидети асфалтерске радове уколико има асфалт, земљане радове, монтерске радове са уградњом новог вентила, телескопске гарнитуре и уличне капе, демонтажу постојећег вентила у шахти и на крају довођење у технички исправно стање постојећи ров. Све ово исцрпљује Водовод јер наводимо пример да уградња само једног вентила профила Ø 225 са свим пратећим радњама кошта 230 000 динара.

**Проблем асфалтирања и затрпавања постојећих уличних капа** на кућним прикључцима након асфалтирања саобраћајница. Наиме, при асфалтирању саобраћајница, извођач радова на редовном одржавању јавних површина, не доведе постојеће уличне капе на коту нивелете планиране саобраћајнице, тако да није редак случај да се постојеће капе затрпавају након асфалтирања, што онемогућава даље одржавање водоводних система и система прикључака до регулационе линије.

Веће учешће и појачан надзор над извођењем асфалтерских радова које

ради управљач путева и обавезно присуство наше екипе на терену пре асфалтирања, довешће до избегавања ситуације да се капе зартпавају.

Како је Одлуком о водоводу и канализацији прецизирано да корисник одражава водомерни шахт за смештај инструмента за мерење потрошње воде, на терену се сусрећемо да су **шахтови у врло лошем стању и неприступачни**.

Појачаним инспекцијским надзором потребно је да наши потрошачи подигну свест о редовном одржавању водомерног шахта у чисто и хигијенски исправно стање, као и да финансира редовну замену вентила у водомерни шахт. Само добром сарадњом са нашим корисницима бићемо у могућности да одржавамо системе у технички исправно стање.

**Недостатак KfW програма** у свим градовима, јесте заостала количина неискоришћеног материјала приликом реконструкције, због недостатка катастра подземних инсталација. Укупно је заостало материјала у вредности 33.000.000 динара који ће бити употребљен за решавање хаварија.

Основни извор прихода за рад предузећа је приход од основне делатности- од продаје воде и одвођење отпадних вода. Овај приход зависи директно од продате количине воде и одвођења, те је свакодневна анализа постојећих дуговања и очекиваних прилива од пресудне вазности за финансијску стабилност предузећа. **Наплата потраживања** отежана је код појединих потрошача, нарочито у објектима колективног становања, органа локалне самоуправе, као и код предузећа код којих је покренут поступак, стечаја, ликвидације и реструктурирања. Предузимају се многе активности за побољшање наплате које обухватају континуирано слање опомена дужницима, могућност закључења споразума о репрограму, ангажовање тима за искључење, екипе која се бави таргетирањем дивљих прикључака, затим утужење потрошача као крајње мере а све у циљу повећања стопе наплате. Пословање предузећа отежава и велики број предлога за извршење код Основног и Привредног суда, јер се исти нереализују због неажурности и неефикасности суда.

У складу са Законом о комуналној делатности и у циљу унапређења наших услуга и изједначавања права грађана поднели смо захтев за уједначавање тарифа за две основне категорије корисника.

**Пословање Западног водовода** за предузеће представља велико финансијско оптерећење јер није рентабилно и изискује велике трошкове одржавања који су у 2017. години износили 31.000.000,00 динара, у односу на остварене приходе у износу од 5.200.000,00 динара. Напомињемо да је цена воде за Западни водовод до 30.04.2002. године била 8.85 дин/м<sup>3</sup>, а за све категорије домаћинства 4.50 дин/м<sup>3</sup>, док је 01.05.2002. године цена изједначена.

У циљу решавања проблема у пословању система Западног водовода морају се успоставити одговарајући економски инструменти за обезбеђивање одрживог развоја, што подразумева реалну економску цену воде водећи рачуна о потпуној покривености трошкова. Оваквом политиком тарифа са другачијом ценом воде за Западни водовод могуће је да се обезбеде услови да приходи од цена покрију све трошкове, укључујући и изворе за капиталне инвестиције за систем Западни водово

**Посебан проблем је са употребом матичних бројева грађана-**

**корисника**, који чине обавезан елемент предлога за принудну наплату пред извршитељима, а у складу са Законом о извршењу и обезбеђењу. Недостатак наведеног податка, разлог је за одбацивање предлога за принудну наплату. Уз пуно потешкоћа, за сада користимо податке ПУ који су у том погледу врло оскудни, тражимо од самих извршитеља да дођу до наведених података код ПУ и других надлежних органа, помоћ других јавних предузећа, али је све то генерални проблем, јер не поседујемо базу података матичних бројева грађана, а ту је и проблем везан за Закон о заштити података о личности и коришћења матичних бројева грађана.

- У служби за **катастар непокретности** се воде две евиденције :
- катастар непокретности ( земљишта и објеката и правима на њима)
  - катастар подземних водова

У катастру непокретности земљишта и објеката уписана је управна зграда у улици Пана Ђукића, као објекти предузећа у насељу “Обрада Лучића”, где се као корисник легитимеше град Лесковац док ЈКП Водовод је евидентиран са правом коришћења објеката. Ови објекти имају употребне дозволе и налазе се на грађевинском земљишту.

Остали објекти које користи ЈКП “ВОДОВОД” Лесковац су:

У улици Влајковој, објекти механизације, зграда баждарнице, управна зграда портирница бунари, који се налазе на старом постројењу, иако се налазе у грађевинском подручју и даље се воде као имовина коју користи ЈКП “Водовод” али ови објекти немају ни одобрење за градњу ни употребну дозволу, док је земљиште уписано као јавна својина корисник Град Лесковац. С тим у вези ЈКП Водовод је поднео захтев за озакоњење објекта зграде механизације, зграде дежурне службе, зграде баждарнице и бунара Б 2а. На основу урађеног геодетског елабората о затеченом стању у поступку озакоњења, дато је позитивно мишљење да је могуће озакоњити објекте и очекујемо да Одељење за урбанизам донесе решење о озакоњењу.

Објекти бунари који су према Плану генералне регулације за град Лесковац одређени као резервно извориште водоснабдевања, Б- 1 а, Б-2а, Б-9. Б-10, Б-11., Б-12. Б-14., Б-15, Б-16, Б-17, Б-18, Б-19, Б-20, Б-22, Б-24, Б-2б, Б-1 с, су у поступку озакоњења и биће уписани у катастар објеката. Главном урбанисти града Лесковца Одељења за урбанизам Ивани Јоксимовић 20.11.2017. године поднет је захтев да се бунари Б10, Б14 и Б24 уврсте у категорију резервног изворишта града уместо бунара Б18 који је константно потопљен и предузеће није у могућности да га одржава у функционалном стању. Овај захтев усмерен ка надлежним органима - Одељење за урбанизам оправдан је потребом у случају активирања бунара као резервног изворишта.

За објекте ППВ “Горина”, резервоари у Вучју и на Рударској коси са цевоводима постоји одобрење за градњу, и према геодетском елаборату који је урађен за потребе изведеног стања и употребне дозволе, извршен је упис у катастар подземних водова.

Поднели смо захтев да се објекти ППВ”Горина” и резервоари упишу код СКН-Лесковац у катастар објеката, али пошто није обезбеђена **употребна дозвола** ова промена није извршена. Ово је значајно због уписа права јавне

својине чији је корисник Град Лесковац.

Одобрење за употребу није обезбеђено јер у склопу комисије за технички преглед и пријем објеката формиране од стране Министарства животне средине и просторног планирања решењем бр. 119-01-0021/2009-07 од 6.10.2009. године није именовано лице са одговарајућом лиценцом које утврђује подобност објеката за употребу у погледу спроводености мера заштите од пожара предвиђених у техничкој документације.

**У катастру подземних инсталација** које води СКН – Лесковац, постоји делимична евиденција о уписаној водоводној и каанализационој мрежи, али због софтвера који још није у функцији не можемо добити одговарајуће потврде ради пријаве Дирекцији за имовину Републике Србије. Такође постоји велики проблем око евидентирања у катастар подземних инсталација мрежа мрежа за које немамо употребне дозволе, јер су за упис поред плаћања такси, потребна знатна новчана средства за израду геодетског снимања, ( око 20-25 дин/м ) за које објективно ЈКП “ Водовод” нема могућност да обезбеди.

Мреже су иначе по Закону о јавној својини одређене као добра од општег интереса и налазе се у јавној својини и не могу бити предмет права својине локалне самоуправе, осим права на управљање ради обављања делатности од општег интереса, које се даје на управљање вршиоцу делатности снабдевања водом и одвођења отпадних вода.

Проблем евидентирања подземних инсталација код СКН-Лесковац и добијање мрежа од оснивача на управљање које у смислу Закона о јавној својини јесте њихово одржавање, обнављање и унапређивање, као и извршавање законских и других обавеза у вези са тим стварима, се посебно изразио у поступцима давања прикључака на водоводну мрежу у улици Јагодинској и у насељу Горње Синковце јер се код код ЈКП “Водовод” врши притисак да се грађанима – корисницима изађе у сусрет да добију услугу водоснабдевања, али се због кашњења у доношењу Одлука о давању на управљање ствара ситуација да се располаже стварима без правног основа.

**Објекти бране и акумулације** су према потврди о извршеном геодетском снимању за потребе добијања употребне дозволе уписани у катастар подземних водова. Покренут је поступак за промену у оператима тако да се сама брана као видљиви надземни објекат упише у катастар непокретности али то до сада није учињено због десетак недостајућих решења о експропријацији ( потоци, јаруге, путно земљиште) то до сада није учињено. Код надлежног градског правобранилаштва је упућен захтев да се покрене поступак код Одељења за имовину и имовинске послове за доношење одговарајућих решења. Међутим, поред овога сам статус бране и акумулације “Барје” је остао нерешен, иако је Законом о водама јасно одређено да су ови објекти у јавној својини и да њима упра корисник ЈП “Србија воде . Иначе све катастарске парцеле, као и објекти на њима се још увек воде у катастру као пољопривредно, шумско или друго земљиште, заједно са свим објектима који су били на њима, куће, штале, племње. Односно није извршена пренамена земљишта и да се оно евидентира у складу са стварним стањем. Такође није извршено ни обједињавање свих експроприсаних парцела у једној катастарској општини коју захвата акумулација ради лакшег вођења евиденција. Да би се ово све завршило потребна су знатна

новчана средства, јер у СКН захтевају геодетски елаборат (снимање бране и акумулације по дужном метру је око 20-25 динара, у зависности од понуде овлашћених геодетских организација) као и плаћање такси СКН- за провођење промена (за једну парцелу око 1000 динара и за сваку нову 50% износа). Ако би ово било покренуто од стране државних органа, као што је Правобранилаштво ове таксе не би биле плаћане, јер би се промене извршиле по службеној дужности.

Број 1579

У Лесковцу, 23.02.2018 године.



Директор

Kosara Ilić  
Косара Илић, магистар инжењерских технологија.

Извршни директор  
финансијско-комерцијалних послова

Tatjana Filipović  
Татјана Филиповић, магистар економије

Руководилац службе финансија,  
планирања и информационих технологија

Ivana Pešić  
Ивана Пешић, магистар економије.