



## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ**

### **ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ**

Пословно име: Јавно комунално предузеће Водовод, Лесковац

Скраћено пословно име: ЈКП Водовод Лесковац

Седиште: Лесковац

Улица и број: Пана Ђукића 14

Матични број: 07204752

ПИБ: 100524193

e-mail: office@vodovodle.rs

Шифра делатности: 36.00

Претежна делатност: Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде.

---

**Лесковац, новембар 2025. године**

# Садржај

1. ОПШТИ ПОДАЦИ .....	3
1.1. Статус, правна форма и делатност ЈКП Водовод Лесковац.....	3
1.2. Мисија и визија предузећа.....	3
1.3. Законска регулатива .....	5
1.4. Систем управљања квалитетом.....	8
1.5. Дугорочни и средњорочни планови предузећа .....	9
1.6. Органи управљања предузећа .....	9
1.7. Организациона шема предузећа.....	10
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ .....	11
2.1. Процењени физички обим активности.....	11
2.2. Анализа остварених индикатора пословања.....	25
2.3. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе .....	28
2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања .....	29
2.5. Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2025. годину... 30	
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ .....	35
3.1. Анализа тржишта.....	39
3.2. Ризици у пословању .....	41
3.3. Планирани индикатори пословања за 2026. годину .....	46
4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама .....	49
4.1. Биланс стања на дан 31.12.2026. године .....	49
4.2. Биланс успеха од 01.01.2026. до 31.12.2026. године.....	59
4.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2026-31.12.2026. године.....	65
4.4. Образложење структуре планираних прихода и расхода.....	68
4.5. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга.....	70
4.6. Износ и динамика прихода из буџета града Лесковца.....	71
4.7. Трошкови запослених .....	71
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ .....	76
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....	77
6.1. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године .....	77
6.2. Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведеном у радном односу и председника и чланова надзорног одбора.....	78
6.3. Динамика запошљавања у 2026. години .....	79
6.4. Средства за зараде запослених.....	82
6.5. Распон исплаћених и планираних зарада.....	85
6.6. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора.....	86

6.7. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу .....	86
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....	87
8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА 2026. ГОДИНУ .....	88
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА .....	116
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .	121

# 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

## 1.1. Статус, правна форма и делатност ЈКП Водовод Лесковац

Статус – Активно привредно друштво

Правна форма – Јавно комунално предузеће

Делатност – 36.00 Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде.

Претежна делатност предузећа је захватање и прерада воде, снабдевање грађана хигијенски и бактериолошки исправном водом за пиће, као и сакупљање, одвођење и пречишћавање отпадних вода са градског и приградског подручја града Лесковца.

Осим наведене претежне делатности, ЈКП Водовод обавља и друге делатности као што су:

- 37.00 - Уклањање отпадних вода
- 35.11 - Производња електричне енергије
- 41.10 - Разрада грађевинских пројеката
- 42.21 - Изградња цевовода
- 42.91 - Изградња хидротехничких објеката
- 42.99 - Изградња осталих непоменутих грађевина
- 43.11 - Рушење објекта
- 43.12 - Припрема градилишта
- 43.22 - Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система
- 43.99 - Остали непоменути специфични грађевински радови
- 46.73 - Трговина на велико дрветом, грађевинским материјалом и санитарном опремом
- 46.74 - Трговина на велико металном робом, инсталационим материјалима опремом и прибором за грејање
- 46.76 - Трговина на велико и мало осталим полупроизводима
- 46.77 - Трговина на велико отпацама и остацима
- 46.90 - Неспецијализована трговина на велико
- 49.41 - Друмски превоз терета
- 49.50 - Цевоводни транспорт
- 52.10 - Складиштење
- 68.20 - Издајмљивање властитих или издајмљених некретнина и управљање њима
- 70.10 - Управљање економским субјектом
- 70.22 - Консултантске активности у вези са пословањем и осталим управљањем
- 71.12 - Инжењерске делатности и техничко саветовање
- 71.20 - Техничко испитивање и анализе
- 74.90 - Остале стручне, научне и техничке делатности
- 77.32 - Издајмљивање и лизинг машина и опреме за грађевинарство
- 33. - Поправка и монтажа машина и опреме
- 33.12 - Поправка и одржавање направа за мерење
- 35.30 - Снабдевање паром и климатизација
- 08.12 - Експлоатација шљунка, песка, глине и каолина

## 1.2. Мисија и визија предузећа

**Мисија:** ЈКП Водовод Лесковац своју мисију сагледава у континуалном обављању поверених делатности из области сакупљања, пречишћавања, дистрибуције воде за пиће, и одвођења отпадних вода као и пречишћавање отпадних вода према највишим стандардима заштите животне средине на савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално

поштовање локалне заједнице у којој послује.

Сврха постојања, рада и развоја предузећа ЈКП Водовод Лесковац је у пружању услуга нашим корисницима, кроз модерну организацију, менаџмент предузећа и стручност свих запослених, што омогућава сигурно и редовно пружање наших услуга.

Предузеће је своју мисију дефинисало у неколико сегмената, који чине основни оквир пословања и развоја предузећа у будућем периоду, то су:

- Континуирано и квалитетно обављање својих делатности на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне средине у којој делује;
- Транспарентно пословање и интензивна сарадња са грађанима и привредним субјектима - корисницима услуга и другим заинтересованим странама;
- Развој еколошке свести корисника услуга, као и целокупне популације града Лесковца;
- Пословање којим се стварају предуслови за допринос одрживом развоју града Лесковца, пре свега кроз унапређење система водоснабдевања и прикупљања и пречишћавања отпадних вода али и развој других поверених комуналних делатности.

Јасна орјентација предузећа огледа се кроз непрекидно унапређење квалитета наших услуга и задовољење потреба наших корисника. Приоритет предузећа увек се огледао у успостављању дугорочног поверења са корисницима наших услуга, као и квалитетних пословних односа са нашим пословним партнерима. Задовољство запослених у нашем предузећу, њихово усавршавање и напредовање остаје и надаље наша мисија, зарад перманентног побољшања квалитета наших пружених услуга.

**Визија:** ЈКП Водовод Лесковац у наредном планском периоду има јасну орјентацију на ширењу постојеће водоводне мреже у сарадњи са оснивачем ради континуалног и квалитетног водоснабдевања свих насељених места, уз рационализацију трошкова пословања и повећању укупног прихода.

Стручно оспособљени кадар савесно и одговорно, у складу са највишим професионалним стандардима, обавља послове, изграђујући односе поверења са корисницима. Кориснику су лако доступне све сервисне информације и информације о активностима и пословању предузећа.

Системски и плански се ради на стабилном развоју предузећа уз сталну имплементацију нових идеја и техничких иновација. Уз сталну сарадњу са оснивачем реализују се инвестиције у циљу што квалитетнијег живота локалне заједнице и стварање најбољих услова за привлачење инвестиција. ЈКП Водовод Лесковац има заокружен систем комуналне инфраструктуре у области водоснабдевања, с обзиром да у свом саставу има регионални водосистем "Барје", постројење за прераду воде "Горина", дистрибутивни систем водоводне и канализационе мреже и постројење за пречишћавање отпадних вода – ППОВ у Богојевцу, што ће створити повољну климу за привлачење нових инвестиција у граду.

Поштујући законску регулативу штитимо животну средину бринући о квалитету живота у заједници у којој послујемо и активно радимо на ширењу свести о значају заштите животне средине.

Екологија и еколошка свест постају нови начин живота, а потреба за чистом водом све већа. Новцем не можемо купити здравље, зато екологија нема цену.



Своју визију предузеће планира да оствари стратегијом константног улагања у развој и модернизацију постојећих капацитета применом нових технолошких решења у циљу да својим корисницима понуди разноврснију и квалитетнију услугу у складу са захтевима корисника и друштвене заједнице, а самим тим и унапреди укупно пословање и развија позитиван ниво пословања.

### 1.3. Законска регулатива

ЈКП Водовод Лесковац у свом пословању примењује следећа законска, подзаконска и интерна општа акта од посебног значаја:

- Закон о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019),
- Закон о привредним друштвима ("Сл. гласник РС", бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019, 109/2021 и 19/2025),
- Закон о јавној својини ("Сл. гласник РС", бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018, 153/20 и 94/24),
- Закон о комуналним делатностима ("Сл. гласник РС", бр. 88/2011, 104/2016, 95/2018 и 94/24),
- Закон о локалној самоуправи ("Сл. гласник РС", бр. 129/2007, 83/2014 - др. закон, 101/2016 - др. закон, 47/2018 и 111/21 и др. закон),
- Закон о водама ("Сл. гласник РС", бр. 30/2010, 93/2012, 101/2016, 95/2018 и 95/2018 - др. закон),
- Закон о енергетици ("Сл. гласник РС", бр. 145/2014 и 95/2018 - др. Закон 40/2021, 35/2023 и др. закон, 62/2023 и 94/24),
- Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. Закон и 94/24 и др. закон),
- Закон о заштити потрошача ("Сл. гласник РС", бр. 88/2021),
- Закон о слободном приступу информација од јавног значаја ("Сл. гласник РС", бр. 120/2004, 54/2007, 104/2009 и 36/2010 и 105/2021),

- Закон о општој безбедности производа ("Сл. гласник РС", бр. 41/2009 и 77/2019),
- Закон о безбедности и здрављу на раду ("Сл. гласник РС", бр. 35/2023),
- Закон о безбедности хране ("Сл. гласник РС", бр. 41/2009 и 17/2019),
- Закон о буџетском систему ("Сл. гласник РС", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 - испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022 ,118/2021 – др. Закон, 92/23 и 94/24),
- Закон о раду ("Сл.гласник РС",бр.24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17, 113/17 и 95/18),
- Закон о рачуноводству ("Сл. гласник РС", бр. 73/2019 и 44/2021 – др. закон),
- Закон о ревизији ("Сл. гласник РС", бр. 73/2019),
- Закон о јавним набавкама ("Сл. гласник РС", бр. 92/23),
- Закон о финансирању локалне самоуправе ("Сл. гласник РС", бр. 62/2006, 47/2011, 93/2012, 99/2013 - усклађени дин. изн., 125/2014 - усклађени дин. изн., 95/2015 - усклађени дин. изн., 83/2016, 91/2016 - усклађени дин. изн., 104/2016 - др. закон, 96/2017 - усклађени дин. изн., 89/2018 - усклађени дин. изн., 95/2018 - др. закон и 86/2019 - усклађени дин. изн. 126/2020 – усклађен дин.изн. 99/2021 - усклађен дин.изн 111/2021 – др.закон, 124/2022 - усклађен дин.изн.,97/23 – усклађен дин.изн., 85/24 - усклађен),
- Закон о озакоњењу објеката ("Сл. гласник РС", бр. 96/2015, 83/2018, 81/2020 – одлука УС, 1/2023 – одлука УС и 62/2023),
- Закон о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон и 9/2020, 52/2021 и 62/2023),
- Закон о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама ("Сл. гласник РС", бр. 87/2018),
- Закон о одбрани ("Сл. гласник РС", бр. 116/2007, 88/2009, 88/2009 - др. закон, 104/2009 - др. закон, 10/2015 и 36/2018),
- Закон о приватном обезбеђењу ("Сл. гласник РС", бр. 104/2013, 42/2015 и 87/2018),
- Закон о оружју и муницији ("Сл. гласник РС", бр. 20/2015, 10/2019, 20/2020 и 14/2022),
- Закон о осигурању ("Сл. гласник РС", бр. 139/2014 и 44/2021),
- Закон о заштити од пожара ("Сл. гласник РС", бр. 111/2009, 20/2015, 87/2018),
- Закон о заштити података о личности ("Сл. гласник РС", бр. 87/2018),
- Закон о прекршајима ("Сл. гласник РС", бр. 65/2013, 13/2016 и 98/2016 - одлука УС 91/2019 и 112/2022 – одлука УС),
- Закон о привредним преступима ("Сл. лист СФРЈ", бр. 4/77, 36/77 - испр., 14/85, 10/86, 74/87, 57/89 и 3/90 и "Сл. лист СРЈ", бр. 27/92, 16/93, 31/93, 41/93, 50/93, 24/94, 28/96 и 64/2001 и "Сл. гласник РС", бр. 101/2005 - др. закон),
- Законик о кривичном поступку ("Сл. гласник РС", бр. 72/2011, 101/2011, 121/2012, 32/2013, 45/2013, 55/2014 и 35/2019, 27/21- одлука УС и 62/2021- одлука УС),
- Кривични законик ("Сл. гласник РС", бр. 85/2005, 88/2005 - испр., 107/2005 - испр., 72/2009, 111/2009, 121/2012, 104/2013, 108/2014, 94/2016 , 35/2019 и 94/24),
- Одлука о усклађивању Одлуке о оснивању Јавног комуналног предузећа ЈКП Водовод из Лесковца са Законом о јавним предузећима од 22.09.2016. године,

- Статут ЈКП Водовод Лесковац („Сл.гласник града Лесковца“, бр. 1/2013, 13/2013, 029/2016),
- Одлука о водоводу и канализацији града Лесковца („Сл.гласник града Лесковца“, бр. 11/15, 16/17),
- Акт о процени ризика ЈКП Водовода Лесковац бр.8791 од 17.11.2021. године,
- Акт о измени и допуни акта о процени ризика бр. 8142 од 03.10.2022. године,
- Каталог личних заштитних средстава и опреме које припадају запосленима у ЈКП Водовод Лесковац бр 9800 од 16.12.2021. године,
- Измена и допуна каталога личних заштитних средстава и опреме које припадају запосленима у ЈКП Водовод Лесковац бр 8584 од 14.10.2022. године,
- Правилник о боји и саставним деловима униформе службеника обезбеђења ЈКП Водовод Лесковац бр. 2071 од 26.03.2021. године,
- Правилник о начину евидентирања, класификовања, архивирања и чувања архивске грађе и документарног материјала са листом категорија архивске грађе и документарног материјала бр, 50/22 од 21.07.2022. године,
- Правилник о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака бр. 7244 од 28.09.2021. сагласност Градоначелника бр. 2681/2021-IV од 26.10.2021. године,
- Правилник о изменама и допунама Правилника о организацији рада и систематизацији послова и радних задатака бр.5164 од 28.06.2022. године, сагласност градоначелника 1406/2022-IV од 28.06.2022. године,
- Правилник о начину евидентирања, заштите и коришћења електронских докумената бр.51/22 од 21.07.2022. године,
- Колективни уговор код послодавца бр.59 од 05.01.2023. године.
- Анекс I Колективног уговора код послодавца усвојен од стране Привременог органа града Лесковца на седници одржаној 23.11.2023. године под бр. 060-57/23I.
- Анекс II Колективног уговора код послодавца на који је сагласност дала Скупштина града Лесковца Одлуком о давању сагласности бр. 060-57/24-I од 23.12.2024. године.
- Правилник о хигијенској исправности воде за пиће ("Сл. лист СРЈ", бр. 42/98 и 44/99 и "Сл. гласник РС", бр. 28/2019),
- Правилник о безбедности и здравља на раду бр. 1129 од 07.02.2023. године,
- Правилник о начину решавања рекламација корисника комуналних услуга бр. 576 од 24.01.2022. године,
- Правилник о санитарно техничким условима за испуштање отпадне воде у јавну канализацију бр 06-10/17-I од 28.12.2017. године, Сл.гл.града Лесковца 29/17,
- Правилник о службеним путовањима 3647 од 19.04.2024. године,
- Правилник о коришћењу службених мобилних телефона и СИМ картица у ЈКП Водовод Лесковац бр. 3013 од 12.05.2020. године,
- Правилник о трошковима репрезентације бр 2/16 од 05.01.2016. године,
- Правилник о поступку провере алкохолисаности запослених у ЈКП Водовод бр. 461 од 19.01.2023. године,
- Правилник о ближем уређењу поступка јавне набавке у ЈКП Водовод Лесковац 28/25 од 24.06.2025. године,
- Правилник о заштити података о личности бр.4343 од 21.06.2021. године,
- Правилник о безбедности информационо-комуникационог система ЈКП Водовод 64/18 од 02.11.2018. године,

- Правилник о наплати доспелих потраживања број 906 од 11.02.2025. године,
- Правилник о финансијском управљању и контроли у ЈКП Водоводу Лесковац број 29/25 од 24.06.2025. године,
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивање књиговодственог стања са стварним стањем (Сл.гласник РС бр. 89/2020),
- Правилник о начину и роковима вршења пописа имовине и обавеза и усклађивање књиговодственог стања са стварним стањем у ЈКП Водовод Лесковац број 56/1-25 од 30.10.2025. године,
- Кодекс пословног понашања и пословне етике бр 4006 од 25.04.2017. године,
- Програм за оспособљавање запослених за безбедан и здрав рад бр.4682 од 13.06.2022 године,
- Упутство за безбедан и здрав рад,
- План заштите од удеса, бр.10807 од 20.12.2022. године.,
- План заштите и спасавања бр. 5577 од 29.08.2025. године,
- Процена ризика од катастрофа бр.4848 од 30.07.2025.године,
- Политика квалитета од 30.11.2017. године,
- План управљања отпадом бр.1042 од 06.02.2023. године,
- Акт о процени ризика и заштити лица, имовине и пословања бр. 6743 од 05.08.2024. године,
- Пословник о раду Надзорног одбора бр. 65/23 од 27.10.2023. године,
- Процена ризика од повреде принципа родне равноправности 1732 од 28.02.2023. године,
- План управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности заведен под бројем 11115 од 29.12.2023. године,
- План спровођења обуке у области спречавања корупције и јачање интегритета у ЈКП Водовод Лесковац бр.7867 од 20.09.2023 године,
- План управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности ЈКП Водовод Лесковац за 2025. годину, заведен под бројем 10776 од 31.12.2024. године,
- Извештај о спровођењу плана управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности за период од 01.01.2024. године до 31.12.2024. године, заведен под бројем 10778 од 31.12.2024. године.

#### **1.4. Систем управљања квалитетом**

ЈКП Водовод Лесковац континуирано одржава и унапређује интегрисане системе менаџмента квалитетом, што представља темељ пословања и гаранцију заштите јавног здравља и корисника.

Од почетка 2014. године, успешно се примењују и одржавају системи SRPS ISO 9001:2015 (Менаџмент система квалитета) и HACCP САС/RCP 1 (Систем за здравствену безбедност хране - воде).

Континуирана посвећеност највишим стандардима квалитета потврђена је и током екстерне надзорне провере коју је извршила сертификациона кућа TUV NORD у фебруару 2025. године која је обухватила: Проверу усаглашености документације система менаџмента са захтевима стандарда и примену документације у процесима: производња и дистрибуција воде, одржавање инфраструктуре, изградња водоводних и канализационих објеката, прикључци и искључења корисника, обрачун и наплата, управљање људским ресурсима, набавка, праћење и мерење производа, као и управљање са проценом ефикасности система

менаџмента, остваривање циљева предузећа и проверу усаглашености са применљивим законима, прописима и уговорима.

По завршетку провере, коју смо окончали без неусаглашености добили смо похвале за приврженост и висок ниво посвећености руководства предузећа систему менаџмента као и за планирање обука новозапослених у предузећу, односно потврди компетенције.

У 2026. години ЈКП Водовод Лесковац очекује ресертификација за SRPS ISO 9001:2015 и НАССР САС/СРР 1.

ЈКП Водовод Лесковац примењује и одржава SRPS ISO 17020:2012 за Лабораторију за контролу водомера. Са преласком на рад по MID директиви, лабораторија је успешно одбранила акредитацију и проширење обима контролисања и оверавања за DN 50. У току 2025. године Лабораторија за контролисање водомера је добила и Решење о овлашћивању од стране Дирекције за мере и драгоцене метале.

У 2026. години, ЈКП Водовод Лесковац ће наставити да унапређује систем менаџмента квалитета и акредитацију лабораторије, с циљем обезбеђивања високог квалитета услуга и безбедности воде за кориснике.

### **1.5. Дугорочни и средњорочни планови предузећа**

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП Водовод Лесковац за период 01.01.2022. – 31.12.2026. године број 9040 од 25.11.2021. године усвојен је на седници Надзорног одбора 29.11.2021. године Одлуком бр.67/21 и дата сагласност од стране Скупштине града Лесковца по Решењу бр. 06-9/21-I од 29. децембра 2021. године. Документ дефинише оквир пословања предузећа у наредном петогодишњем периоду. Он је обавеза предузећа према Закону о јавним предузећима и приказује стање у предузећу, правну форму и власничку структуру, законски и стратешки оквир на националном и локалном нивоу, стратешке правце унапређења основних делатности, унапређење предузећа, кадровску политику и план запошљавања, политику цена комуналних услуга, оквирни план инвестиција и инвестициону политику и дефинисање мера за реализацију дугорочног плана.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП Водовод Лесковац за период 01.01.2023.-31.12.2025. године број 9950 од 25.11.2022. године усвојен је на седници Надзорног одбора 28.11.2022. године Одлуком бр.77/22 и дата сагласност од стране Скупштине града Лесковца по Решењу бр. 06-7/22-I од 28. децембра 2022. године. Измене Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП Водовод Лесковац за период од 01.01.2023. до 31.12.2025. године. број 7642 од 12.09.2023. године усвојен на седници Надзорног одбора 14.09.2023. године Одлуком бр. 56/23 и дата сагласност од стране Скупштине града Лесковца по Решењу бр. 060-37/23-I од 21. септембра 2023. године.

### **1.6. Органи управљања предузећа**

Органи управљања у ЈКП Водовод Лесковац су:

- Надзорни одбор
- Директор

Надзорни одбор Јавно комуналног предузећа има три члана и то председника и чланове надзорног одбора, од којих је један члан из реда запослених. Чланове именује Скупштина града Лесковца.

Надзорни одбор предузећа ради у саставу:

Име и презиме	Образовање	Ниво управљања	Именовање
Славиша Здравковић	дипл.екон.	Председник	Решење бр. 060-37/25-I од 25.09.2025. године.
Милан Димитријевић	дипл.инж.арх.	Члан	Решење бр. 060-37/25-I од 25.09.2025. године.
Бранислав Ђорђевић	маст.инж.инф. техн.	Члан из реда запослених ЈКП Водовод-а	Решење бр. 060-37/25-I од 25.09.2025. године.

Табела 1.

На функцију директора предузећа именована је Маја Милошевић Милојић, дипл. инж. арх., решењем Скупштине града Лесковца број 060-28/24-I од 28.06.2024. године.

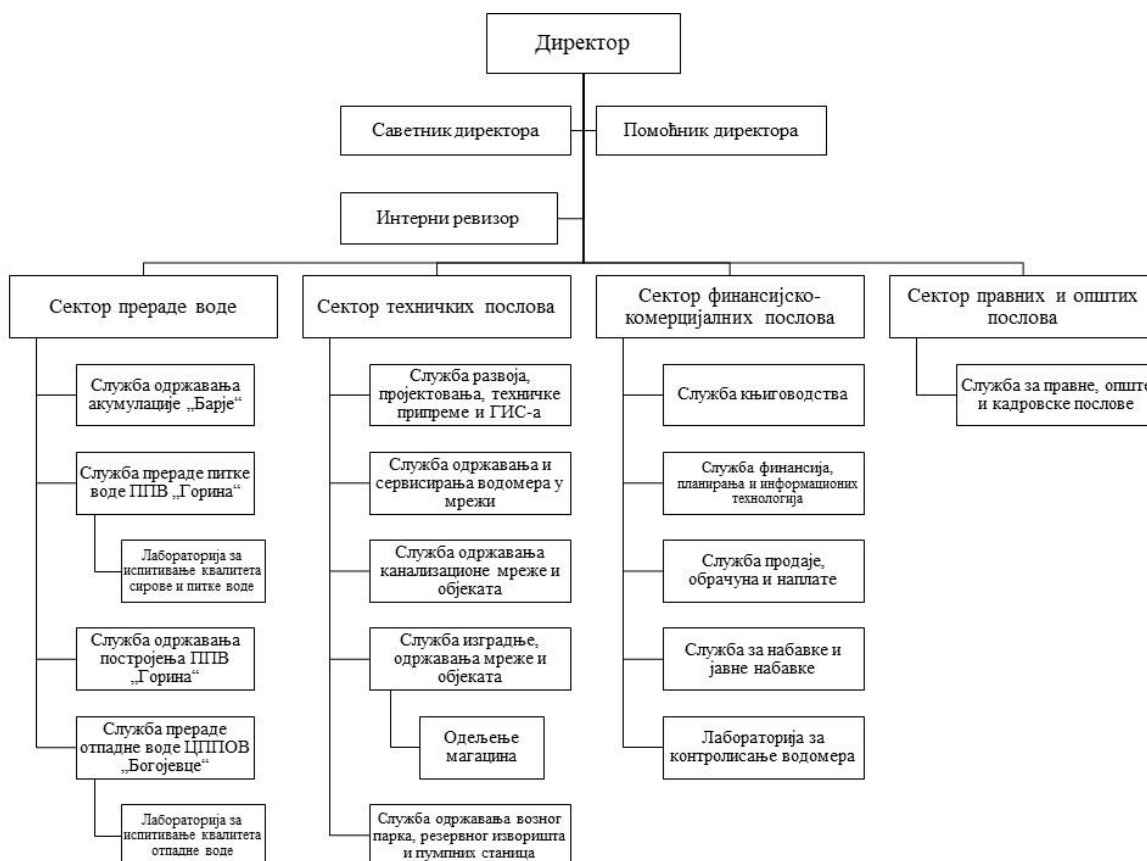
Руководство предузећа чине:

- Бобан Стефановић, дипл.инж. маш. - извршни директор прераде воде;
- Вања Кузмановић, дипл.инж. грађ. - извршни директор техничких послова;
- Татјана Филиповић, дипл.екон. - извршни директор финансијско-комерцијалних послова и
- Нинослав Костић, дипл.прав. - извршни директор правних и општих послова.

### 1.7. Организациона шема предузећа

ЈКП Водовод је организован тако да чини економску целину која у свом саставу има четири сектора који послују преко организационих служби и то:

- Сектор прераде воде;
- Сектор техничких послова;
- Сектор финансијско-комерцијалних послова;
- Сектор правних и општих послова;



Организациона структура ЈКП Водовод Лесковац

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

Програм пословања за 2025. годину је урађен на основу процене остварења физичких и финансијских показатеља за 2024. годину, као и инструкција за израду програма пословања добијених од оснивача, а у складу са законском регулативом.

Један од основних циљева пословне политике Предузећа за 2025. годину је било обезбеђење капацитета за прераду довољне количине хигијенски исправне воде за пиће корисницима, обезбеђење одговарајућег квалитета пречишћене отпадне воде са ППОВ-а, смањење губитака воде у мрежи, повећање поузданости снабдевања водом кроз санацију, реконструкцију и модернизацију постојећег система, стручно усавршавање и оспособљавање запослених у циљу пружања што квалитетније услуге корисницима, реконструкције најугроженијих делова водоводне и канализационе мреже и постизање већег степена наплате потраживања од купаца.

### 2.1. Процењени физички обим активности

Физички обим реализације услуга из основне делатности предузећа (дистрибуција хигијенски исправне воде, одвођење и пречишћавање отпадних вода) јесу  $m^3$  фактурисане хигијенски исправне воде,  $m^3$  фактурисане одведенe воде и  $m^3$  фактурисане пречишћене отпадне воде.

Ред. број	Услуга	Јединица мере	Остварено у 2024. години	Процена у 2025. години	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6
1.	Фактурисана вода за пиће	m <sup>3</sup>	4.966.998	5.052.841	101,72
2.	Фактурисана услуга канализације	m <sup>3</sup>	4.064.100	4.095.836	100,78
3.	Фактурисана услуга пречишћавање отпадних вода	m <sup>3</sup>	3.964.744	4.003.494	100,97

Табела 2. Остварене и процењене фактурисане услуге

Процењена фактурисана количина воде за пиће у 2025. години је 5.052.841,00 m<sup>3</sup> воде и у односу на остварену фактурисану количину воде у 2024. години је већа за 1,72%. Процењена количина воде у 2025. години била је потребна да задовољи целокупну потрошњу грађана и привреде. Сва испоручена вода је редовно контролисана и узорци су били бактериолошки и физичко-хемијски исправни за пиће у складу са Правилником о хигијенској исправности воде за пиће ("Сл. лист СРЈ", бр. 42/98 и 44/99 и "Сл. гласник РС", бр. 28/2019).

Процењена фактурисана услуга канализације у 2025. години је 4.095.836 m<sup>3</sup> и у односу на остварену фактурисану услугу канализације у 2024. години је већа за 0,78%.

Процењена фактурисана услуга пречишћавања отпадних вода у 2025. години је 4.003.494 m<sup>3</sup> и у односу на остварену фактурисану услугу пречишћавања воде у 2024. години је већа за 0,97%.

Процењена количина прерађене воде на Постројења за прераду воде „Горина“ у 2025. години износи 9.468.916 m<sup>3</sup> и пројектована је да прати потребе грађана и привреде. У наредној 2026. години планира се да ППВ „Горина“ преради воду у количини од 9.800.000 m<sup>3</sup>.

<b>Прилог 1</b>				
<b>БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године</b>				
у 000 динара				
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	3.525.457	3.461.420
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	2.500	2.293
010	І. Улагања у развој	0004		

011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2.500	2.293
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	3.522.957	3.459.127
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	2.858.884	2.880.289
023	2. Постројења и опрема	0011	370.056	366.518
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	294.017	212.320
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		

045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	301.439	328.630
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	32.920	19.885
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	32.117	19.590
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	803	295
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037		
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	166.596	141.988
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	166.596	141.988
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)</b>	0044	22.327	30.545

21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	18.427	20.595
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.900	9.950
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	70.100	125.100
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	9.496	11.112
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	3.826.896	3.790.050
88	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060		5.661.808
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	2.038.189	2.063.952
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1.174.529	1.174.529
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.623	1.623

330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	1.248.875	1.246.560
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	8.124	3.476
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	5.976	486
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.148	2.990
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	394.962	362.236
350	1. Губитак ранијих година	0413	394.962	362.236
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0415	127.942	133.403
	<b>(0416 + 0420 + 0428)</b>			
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	86.693	106.236
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	65.070	75.425
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	21.623	30.811
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	32.569	18.017
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		

415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	32.569	18.017
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	8.680	9.150
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	203.263	202.412
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	1.181.786	1.194.480
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0431	275.716	195.803
	<b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>			
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	84.933	70.475
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	84.933	70.475
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2.900	5.200
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА(0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	133.292	95.825

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	133.292	95.825
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	54.591	24.303
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	50.091	19.803
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	4.500	4.500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	<b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> $(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) \geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455		
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> $(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)$	0456	3.826.896	3.790.050
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457		5.661.808

Табела 3. Биланс стања

На дан 31.12.2025. године укупна актива и пасива, као вредносни приказ средстава са којим предузеће располаже, процењена је на 3.790.050.000,00 динара, односно 0,97% мање у односу на планиране величине. У оквиру активе, стална имовина учествује са 91,32%, док обртна имовина учествује са 8,67%. На страни пасиве, учешће капитала је 55,45%, учешће дугорочних резервисања и обавеза 3,51%, одложених пореских обавеза 5,34%, дугорочних одложених прихода и примљених донација 31,51% и краткорочних резервисања и обавеза износи 5,16%.

## БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	831.700	792.567
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	796.000	755.934
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	796.000	755.934
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	35.700	36.633
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	844.752	792.227
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	138.200	132.850
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	444.177	417.770
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	353.400	331.653
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	46.507	50.246

52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	44.270	35.871
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	129.000	95.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	64.100	61.018
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	8.500	30.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	60.775	55.589
	<b>V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025		340
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	13.052	
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	7.000	5.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	7.000	5.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	7.000	4.500
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	7.000	4.500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		500
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	0	
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	8.000	2.000
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	8.000	15.500
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	19.000	20.500

57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	3.700	4.900
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	865.700	820.067
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	863.452	817.127
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	2.248	2.940
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		50
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	100	
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	2.148	2.990
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051		
722 дуг. салдо	<b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот. салдо	<b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	2.148	2.990
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		
	<b>І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		

	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Табела 4. Биланс успеха

Биланс успеха ЈКП Водовод Лесковац представља преглед прихода, расхода и резултата пословања за период од 01.01. до 31.12.2025. године.

Пословни приходи се процењују да ће износити 95,29% у односу на планиране величине, док се процењује да ће пословни расходи износити 93,78% у односу на планиране величине.

Пословни приходи учествују са 96,64% у укупним приходима, док пословни расходи учествују са 96,95% у укупним расходима.

Остварење финансијских прихода је процењено на 71,42% у односу на планиране величине, док је остварење финансијских расхода процењено на 64,28% у односу на планиране величине.

За наведени период предузеће процењује да ће остварити добит у висини од 2.990.000,00 динара.

<b>Прилог 16</b>			
<b>ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године</b>			
у 000 динара			
<b>П О З И Ц И Ј А</b>	<b>АОП</b>	<b>План 01.01-31.12.2025.</b>	<b>Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.</b>
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	827.233	833.680
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	809.762	829.180
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	6.300	4.500
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	11.171	
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	780.181	791.619
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	274.300	291.925
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	437.881	413.333

4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011	7.000	4.500
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	61.000	81.861
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	47.052	42.061
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	40.052	25.142
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	40.052	25.142
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	40.052	25.142
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		

7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	36.000	31.174
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	36.000	31.174
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	3046		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (III - I)</b>	3047	36.000	31.174
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	827.233	833.680
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	856.233	847.935
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	29.000	14.255
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	99.100	139.355
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3055	70.100	125.100
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)			

Табела 5. Извештај о токовима готовине

Извештај о токовима готовине ЈКП Водовод Лесковац представља преглед прилива и одлива готовине по основу пословне, инвестиционе и финансијске активности. Предузеће је у току 2025. године располагало са довољно ликвидних средстава за измирење текућих обавеза.

Процењује се да ће укупни приливи готовине износити 833.680.000,00 динара, док се укупни одливи процењују на 847.935.000,00 динара.

Структуру прилива чине 100% приливи готовине из пословних активности, док структуру одлива чине 93,35% одливи готовине из пословне активности, 2,96% одливи готовине из активности инвестирања и 3,69% одливи готовине из активности финансирања.

Приливи готовине из пословних активности су процењени на 100,77% у односу на планиране, док су одливи готовине из пословних активности процењени на 101,47% од планираних. Одливи готовине из активности инвестирања процењени на 62,77% у односу на планиране. Одливи готовине из активности финансирања су процењени на 86,59% у односу на планиране.

## 2.2. Анализа остварених индикатора пословања

<b>Прилог 4</b>					
<b>Приказ планираних и реализованих индикатора пословања</b>					
у 000 динара					
		<b>2022. година</b>	<b>2023. година</b>	<b>2024. година</b>	<b>2025. година (процена)</b>
<b>Укупни капитал</b>	План	2.647.366	2.045.929	2.037.611	2.038.189
	Реализација	2.046.746	2.036.759	2.036.041	2.063.952
	% одступања реализације од плана	-23%	0%	0%	+1%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+66%	0%	0%	+1%
<b>Укупна имовина</b>	План	4.053.243	3.678.725	4.446.160	3.520.707
	Реализација	3.622.913	4.385.294	3.471.026	3.461.420
	% одступања реализације од плана	-11%	+19%	-22%	-2%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+21%	-21%	0%
<b>Пословни приходи</b>	План	566.050	700.925	818.000	831.700
	Реализација	594.855	730.380	777.035	792.567
	% одступања реализације од плана	+5%	+4%	-5%	-5%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+23%	+6%	+2%
<b>Пословни расходи</b>	План	585.130	710.805	826.048	844.752
	Реализација	574.937	715.675	766.631	786.835
	% одступања реализације од плана	-2%	0%	-7%	-7%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+24%	+7%	+3%
<b>Пословни резултат</b>	План	-19.080	-9.880	-8.048	-13.052
	Реализација	19.918	14.705	10.404	5.732

	% одступања реализације од плана	+204%	+249%	+229%	+244%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-27%	-30%	-45%
<b>Нето резултат</b>	План	320	420	852	2.148
	Реализација	239	1.857	5.490	2.990
	% одступања реализације од плана	-25%	+342%	+544%	+39%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+677%	+196%	-61%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	270	275	261	256
	Реализација	274	258	249	236
	% одступања реализације од плана	+1%	-6%	-5%	-8%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-2%	-6%	-3%	-5%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	55.960	60.880	73.912	81.312
	Реализација	55.960	71.538	80.460	82.094
	% одступања реализације од плана	0%	+18%	+9%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+28%	+12%	+2%
<b>Инвестиције</b>	План	5.000	22.000	18.615	22.000
	Реализација	5.000	11.810	10.737	1.949
	% одступања реализације од плана	0%	-46%	-42%	-885%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+136%	-9%	-182%
<p>Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2024. годину и реализација из 202. године.</p>					
<p>Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених</p>					

		2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година процена
ЕБИТДА		0,002	0,4	0,03	0,03
ROA		0,007	0,01	0,14	0,07
ROE		0,012	0,02	0,26	0,14
Оперативни новчани ток		1.272	52.864	77.215	42.061
Дуг / капитал		15	19,59	26,45	25,88
Ликвидност		104,91	87,38	148,08	171,22
% зарада у пословним приходима		60,72	52,62	49,52	52,42
у 000 динара					
		Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе					
Кредитно задужење са гаранцијом државе		246.100	144.100	88.492	84.933
Укупно кредитно задужење		246.100	144.100	88.492	84.933
у 000 динара					
		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	20.000	0	0	0
	Пренето	10.000	-	-	-
	Реализовано	10.000	-	-	-
Остали приходи из буџета	План		0	0	0
	Пренето		-	-	-
	Реализовано		-	-	-
Укупно приходи из буџета	План	20.000	0	0	0
	Пренето	10.000	-	-	-
	Реализовано	10.000	-	-	-
<b>НАПОМЕНА:</b>					

Табела 6. Индикатори пословања

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100.

### 2.3. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Процењена вредност укупног капитала у 2025. години је на истом нивоу у односу на планирану вредност укупног капитала.

Процењена вредност укупне имовине у 2025. години је на готово истом нивоу у односу на планиране вредности.

Процена вредност пословних прихода у 2025. години је на нижем нивоу у односу на планиране вредности.

Процењена вредност пословних расхода за 2025. годину је на нижем нивоу у односу на планиране вредности.

Процењени износ пословног резултата за 2025. годину је на нижем нивоу у односу на планиране величине услед разлике у одступању категорија пословних прихода и пословних расхода у односу на планиране величине.

Процена броја запослених на крају 2025. године је за 5% мања у односу на план јер није попуњен максимално могући број запослених.

Процена просечне нето зараде у 2024. години је за 7% на вишем нивоу у односу на планиране вредности.

Процена реализације инвестиција је у 2025. години на нижем нивоу у односу на планиране величине, услед недостатка финансијских средстава за извођење планираних радова.

У оквиру приказане рачунарске анализе, процена вредности индикатора за 2025. годину је следећа:

ЕБИТДА, која представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, без искључивања трошкова камате и амортизације, и њена вредност је иста у односу на исказане вредности у 2023. и 2024. години.

РОА, која представља стопу приноса средстава, износи 0,07. Вредност РОА је испод исказане вредности у 2024 години.

РОЕ, која представља стопу приноса капитала износи 0,14. Вредност РОЕ је испод исказане вредности у 2024. години.

Оперативни новчани ток, који представља новчани ток из пословних активности, износи 42.061 и његова вредност је испод вредности исказаних у 2023. и 2024. години. На овај индикатор утиче прилив средстава из основне делатности Предузећа.

Вредност индикатора дуг/капитал, који представља однос укупног дуга и капитала износи 25,88 и његова вредност је изнад исказане вредности у 2024. години.

Индикатор ликвидности, који представља однос између обртних средстава и краткорочних обавеза, износи 171,22 и његова вредност је изнад нивоа исказане вредности у 2024. години.

Вредност индикатора % зарада у пословним приходима, који представља однос трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода и пословних прихода, је изнад исказане вредности у 2024. години.

## 2.4. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Предузеће је током 2025. године у циљу унапређења процеса пословања наставило са активностима које обухватају:

- предузимање свих неопходних мера заштите изворишта водоснабдевања и очувања квалитета вода акумулације „Барје“ које су дефинисане кроз режиме одржавања зона санитарне заштите, а у циљу спречавања њиховог загађења,
- континуална прерада и испорука воде на територији града Лесковца и 40 насељених места из регионалног водосистема „Барје“,
- праћење квалитета физичко-хемијских и хидробиолошких параметара воде у акумулацији „Барје“, у процесу прераде воде као и квалитета воде у резервоарима и дистрибутивној мрежи,
- праћење и одржавање технолошког процеса пречишћавања отпадних вода на ППОВ са територије града Лесковца уз постизање одговарајућег квалитета излазне пречишћене отпадне воде пре испуштања у реципијент,
- праћење и контролисање квалитета отпадних вода.
- одржавање опреме и уређаја на ППВ „Горина“ и ППОВ „Богојевце“,
- редовно одржавање водоводне и канализационе мреже,
- одржавање опреме и уређаја на ППВ „Горина“, ППОВ „Богојевце“, ФПС и остало,
- улагање у куповину нове опреме,
- обилазак корисника ради ефикасне наплате и проналажење нелегалних прикључака,
- унапредити интерне комерцијалне процедуре кроз финансијско управљање и контролу и ISO стандард,
- унапредити интерне процедуре које се тичу редовног читавања свих потрошача,
- нижи праг толеранције за непоштовање уговореног репрограма већ третираних дужника репрограмом као олакшицом у плаћању,
- подићи свест код потрошача да редовним плаћањем најдиректније подижу квалитет услуга које добијају од нашег предузећа,
- омогућавање отплате потраживања од корисника услуга у више једнаких месечних рата,
- стручним усавршавањем, разменом искустава и добре праксе кроз сарадњу са другим водоводима у земљи и институцијама у окружењу,
- смањење губитака воде у мрежи заменом предимензионисаних водомера, сервисирањем свих водомера у систему којима је истекао жиг, анализом губитака у пет зона у граду где су уграђени мерачи протока, активан рад на смањењу комерцијалних губитака.

## 2.5. Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2025. годину

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева								
Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Смањење губитака у водосистему	m <sup>3</sup>	2025	43%	42%	41%	40%	Однос између фактурисане и прерађене воде	Замена предимензионисаних водомера, зонирање Града и мерење по зонама, наставак активности на проналажењу нелегалних корисника.
Реконструкција постојеће водоводне мреже	km	2025	1.580 m	4.023 m	1.000 m	1.000 m	Окончана ситуација за изведене радове	Реконструкција старе водоводне мреже због великог броја хаварија, које финансијски исцрпљују предузеће и смањују квалитет пружања услуге корисницима. Све ово директно утиче на смањење губитака воде у мрежи..
Уградња водомера на даљинско читавање	број водомера	2025	183	300	300	300	Укупан број водомера на даљинско читавање	Тачно и прецизно утврђивање потрошње воде у циљу праћења и контроле водомера како

								би се смањили привидни губици у мрежи, уз софтверско праћење система читавања.
Побољшање техничке опремљености	број возила	2025	1 камион цистерна за воду за пиће	1 теренско - теретно возило 1 трактор	1 камион кипер 1 теренско возило Ивеко 1 доставно возило	1 ауто цистерна за чишћење канализационог система 1 комбинована грађевинска машина	Укупан број возила у пописним листама основних средстава	У циљу несметаног одвијања процеса рада и уредног одржавања водоводне и канализационе мреже, брзе интервенције на терену, а све у циљу смањења непредвиђених губитака у мрежи. Крајњи циљ је квалитетно пружање услуге корисницима.
Број нових водоводних и канализационих прикључака	број прик.	2025	255	300	300	300	Број нових корисника	Јачање кадровског капацитета, стручним усавршавањем, размена искустава и добре праксе кроз сарадњу са другим водоводима у земљи и региону.
Повећање производње електричне енергије из биогаса.	kWh	2025	342.139	300.000	300.000	300.000	Произведена струја на постројењу	Рад на побољшању квалитета улазне отпадне воде (ефлуента) на постројење.

								Рад инспекцијских служби на кажњавању загађивача Изградња атмосферске канализације
--	--	--	--	--	--	--	--	---

Табела 7. Циљеви пословања

**Смањење губитака воде на мрежи:** Једна о мера којима се постиже циљ је уградња водомера сензитивнијих на мале протоке самим тим и веће тачности код крајњих корисника физичких и правних лица у систему. Увођење водомера на даљинско читавање отвара могућност брзог и прецизног читавања употребом уређаја за читавање. Предност је могућност праћења потрошње воде већим бројем читавања у току године и то са ограниченим бројем извршиоца на терену. Током 2025. године код нових корисника су уграђени водомери са даљинским читавањем.

**Реконструкција постојеће водоводне мреже:** Мрежа планирана за реконструкцију је старости преко 50 година и као таква склона честим хаваријама те је као трајно решење потребна замена постојећег материјала квалитетнијим за постизање притиска од 10 бара. Реконструкција мреже је финансијски захтевна, али кроз време исплатива инвестиција, јер заменом постојећег материјала и реконструкцијом прикључака до мерног инструмента, директно остварујемо циљ смањења губитака воде у мрежи. У 2025. години предвиђена је реконструкција водоводне мреже у улицама Пролетерској и Карађорђевој у насељу Горње Стопање укупне дужине 400m. Реализација је покренута октобра месеца 2025. са предвиђеним роком за извођење радова од 45 дана. Радови ће бити реализовани у целости. У 2025. години предвиђена је реконструкција водоводне мреже у ул. Слободана Пенезића у Лесковцу. Путем јавних набавки изабран је извођач радова и радови су изведени у целости укупне дужине мреже 105m. Планом за 2024. годину предвиђена су средства за реконструкцију ул. Воје Мичића у насељеном месту Братмиловце, након расписивања јавних набавки за одабир извођача радова, покренута је реализација пројекта која се завршила 2025. године при чему је реконструисано укупне 428,3 m водоводне мреже. Планом за 2025. годину предвиђена је позиција реконструкција водоводне мреже у ул. Норвежанској од ул. Народни фронт до ул.9. Југовића. Урађена је пројектно техничка документација и исходовано је Решење о одобрењу за извођење радова. У току је расписивање јавне набавке за одабир најповољнијег извођача радова. Након завршеног поступка и у зависности од временских услова, покренуће се реализација пројекта. Планом за 2025. годину предвиђена је позиција реконструкција водоводне мреже у ул. Љубе Ненадовић. Утоку је завршна фаза на изради пројектно техничке документације након чега следи процедура исходовања Решења о одобрењу за извођење радова. У извештајном периоду на локацији у насељеном месту Подримце – Каштавар

извршена је замена цевног материјала Ø 63 укупне дужине 297 m. Затим у насељеном месту Братмиловце у ул. Томе Костић, извршена је замена цевног материјала у дужини од 68 m. У насељеном месту Карађорђевац код Хладњаче извршена је замена цевног материјала укупне дужине 50 m, профилом Ø 63 од полиетилена. У насељу Бобиште извршена је замена цевног материјала у ул. Грделичкој укупне дужине 64 m, профилом Ø 63 од полиетилена. Због реализације ОРИО пројекта на траси изградње канализационе мреже за одвођење отпадних вода из насеља Рударе, урађено је измештање и замена водоводне мреже профила Ø225 укупне дужине 168 m. Укупно је реконструисано 1580,3m водоводне мреже.

**Уградња водомера на даљинско читавање:** У току 2025. године ЈКП Водовод је наставио са започетим процесом увођења водомера на даљинско читавање. Тачно и прецизно читавање стања утрошене воде омогућава адекватно фактурисање воде за сваког корисника, са једне стране и смањење привидних губитака воде у систему са друге стране. Тако је до краја октобра уграђено укупно 133 водомера на даљинско читавање. Због нових захтева за прикључење на водоводној мрежи у насељеном месту Липовица очекује се уградња још 50 водомера на даљинско читавање.

**Побољшање техничке опремљености:** У току 2025. године набављено је ново возило и то цистерна за воду запремине резервоара 10 кубика. ЈКП Водовод је Програмом пословања за 2024. годину планирао позицију набавке нове цистерне за воду имајући у виду да у возном парку поседујемо само једну цистерну старости преко 30 година још из 1991. године. Након спроведеног поступка јавних набавки изабран је најповољнији добављач, који је у уговореном року у 2025. години испоручио комплетирано возило у складу са спецификацијом материјала која је саставни део уговора. Возило је опремљено одговарајућим пумпама и пратећом опремом погодном за управљање и манипулацију за доставу воде.

**Број нових водоводних и канализационих прикључака:** Захваљујући донетој Уредбу о начину, условима и поступку за привремено прикључење на електроенергетску мрежу, гасну мрежу и/или мрежу даљинског грејања, водовод и канализацију незаконито изграђених објеката („Сл.гласник РС“, бр.70/23), којом су сви грађани који имају незаконито изграђене објекте, добили право на привремено прикључење својих објеката на водоводну и канализациону мрежу, без регулисаних имовинско правних односа, омогућено је прикључење великог броја корисника. Реализација ових захтева у 2025. и редовног прикључења на водоводну и канализациону мрежу реализовано је укупно 205 нових прикључака. Због нових захтева за прикључење на водоводној мрежи у насељеном месту Липовица очекује се реализација још 50 нових прикључака.

**Повећање производње електричне енергије из биогаса:** Постројење за пречишћавање отпадних вода се током досадашњег рада сусретало са дотоком отпадне воде са високом рН вредношћу и са великим количинама детерџента, боје и других биолошки неразградивих супстанци из индустријских погона која неповољно утиче на развој бактеријског флока, односно муља који пречишћава воду, а чијом се каснијом анаеробном разградњом производи биогас од кога се добија електрична енергија. Такође, због

недостатка атмосферске канализације током кишних месеци на постројење долази јако разблажена вода, односно инфлуент са ниским садржајем БПК5 и мало суспендованих материја што такође неповољно утиче на производњу биогаса. Како би се повећала производња биогаса на постројењу, што директно утиче на смањење потрошње електричне енергије за рад постројења, неопходно је побољшање квалитета улазне отпадне воде (ефлуента) на постројење. У том циљу је потребно ангажовање инспекцијских служби, како на републичком тако и на локалном нивоу, у контроли квалитета индустријске отпадне воде. Бољи квалитет ефлуента се постиже и смањењем хидраулике – количине отпадне воде која долази на постројењу које се постиже издвајањем атмосферске канализације од фекалне и смањењем инфилтрације подземних вода у постојећој канализационој мрежи.

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Годишњи програм пословања ЈКП Водовод Лесковац за 2026. годину урађен је на основу:

- Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16, 88/19),
- Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања које обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе број 110-12412/2025-1 од 20. новембра 2025. године објављеној у Службеном гласнику бр. 103 од 21.11.2025.

- Смерница за израду годишњег програма пословања за 2026. годину односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС бр. 103/2025),

- Статута Јавног комуналног предузећа Водовод Лесковац.

Примарни циљ Предузећа је заштита изворишта, захватање, прерада и испорука хигијенски исправне воде за пиће крајњим корисницима и сакупљање и пречишћавање њихових употребљених вода ради очувања водих ресурса чиме се ограничава људски утицај на воду и природу и на тај начин се иста чува и за будуће генерације.

Ово подразумева:

- Очување квалитета воде акумулације „Барје“,
- Прерада воде у складу са одредбама Правилника о хигијенској исправности воде за пиће („Службени лист СРЈ“, бр. 42/98 и 44/98 и „Службени гласник РС“, број 28/19),
- Пречишћавање отпадне воде, односно квалитет излазне воде у реку Јужну Мораву у складу са Уредбом о граничним вредностима емисије загађујућих материја у води и роковима за њихово достизање ("Сл. гласник РС", бр. 67/2011, 48/2012 и 1/2016).

За остваривање постављених циљева неопходно је спровести активности на јачању кадровских капацитета, њихове обуке и образовања, инвестирати у дистрибутивну мрежу, опрему и возила, као и у развој информативног система у функцији оптимизације и праћења учинка, како у производњи тако и у процесу фактурисања и наплате пружених услуга.

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2027. година	2028. година	2029. година		
Смањење губитака у водосистему	m <sup>3</sup>	2026	42%	41%	40%	39%	Однос између фактурисане и прерађене воде	Замена предимензионисаних водомера, зонирање Града и мерење по зонама, наставак активности на проналажењу нелегалних корисника.
Реконструкција постојеће водоводне мреже	km	2026	4.023 m	1.000m	1.000 m	1.000m	Окончана ситуација за изведене радове	Реконструкција старе водоводне мреже у циљу смањења финансијских улагања у поправку хаварија, а самим тим и губитака у мрежи.
Уградња водомера на даљинско читавање	број водомера	2026	300	300	300	350	Укупан број водомера на даљинско читавање	Тачно и прецизно утврђивање потрошње воде у циљу праћења и контроле водомера како би се смањили привидни губици у мрежи, уз софтверско праћење система читавања.

Унапређење техничке опремљености	број возила	2026	1 теретно теренско возило 1 трактор	1 теренско возило Ивеко 1 доставно возило 1 камион кипер	1 ауто цистерна за чишћење канализационог система 1 комбинована грађевинска машина	доставно теренско возило до 2t	Укупан број возила у пописним листама основних средстава	У циљу несметаног одвијања процеса рада и уредног одржавања водоводне и канализационе мреже, брзе интервенције на терену, а све у циљу смањења непредвиђених губитака у мрежи.
Број нових водоводних и канализационих прикључака	број прик.	2026	300	300	300	350	Број нових корисника	Јачање кадровског капацитета, стручним усавршавањем, размена искустава и добре праксе кроз сарадњу са другим водоводима у земљи и региону.
Повећање производње електричне енергије из биогаса.	kWh	2026	380.000	380.000	380.000	380.000	Произведена струја на постројењу	Рад на побољшању квалитета улазне отпадне воде (ефлуента) на постројење Рад инспекцијских служби на кажњавању загађивача Изградња атмосферске канализације

Табела 8. Циљеви пословања

**Смањење губитака у водосистему:** Један од основних показатеља успешности и ефикасности водоводног система је смањење губитка воде у мрежи. Акцент је дат на праћењу не само стварних губитака који представљају количину изгубљене воде у дистрибутивним системима, због хаварија и цурења на спојевима и фазонским комадима, већ на привидним губицима на које можемо да утичемо. У привидне губитке спадају сви нелегални потрошачи на мрежи као и неадекватни профили мерних инструмената. У наредном периоду планира се реконструкција постојеће водовodne мреже старости преко 40 година на којој је према статистичким подацима утврђен велики број хаварија у систему. Само се реконструкцијом као радикалном мером продужава век трајања мреже и смањују губици воде. Планирана је реконструкција 4 до 5 улица за које прво треба урадити пројектно техничку документацију и исходovati Решење о одобрењу за извођење радова, па тек онда покренути поступак јавних набавки за одабир извођача радова. Затим редовна замена водомера у складу са законском регулативом на сваких 5 година. Ова активност је веома важна због сталне контроле и провере исправности мерила у раду, тако да се измери и фактурише сва она вода која дође до потрошача. Тачност мерног инструмента је један од приоритетних активности, јер вредност губитака у мрежи директно зависи од измерених улазних и излазних параметара о потрошњи воде. У плану је да на годишњем нивоу остваримо замену око 4 000 водомера у систему. Такође да се активности на поправци хаварија у систему сведу на најкраћи временски период и тако смање директни губици воде. То је она вода која неповратно одлази у подземље. Узимајући у обзир територијалну распрострањеност система дугог око 400 километара, старост мреже преко 40 година и цевни материјал, неопходно је појачање техничке опремљености и довољан број извршиоца како би ову активност успешно спровели.

**Реконструкција постојеће водовodne мреже:** Посматрајући цео систем са укупном дужином водовodne мреже од 420 км, мање од 10% чине цеви од салонита, старости преко 50 година, са великим бројем кварова. ЈКП Водовод је поставио јасан циљ и дао приоритет да се стара и дотрајала водоводна мрежа реконструише у сарадњи са оснивачем. За реконструкцију водоводних цеви, планира се уградња цеви од тврдог полиетилена - ХДПЕ високе густине ПЕ 100 за радни притисак од 10 бара. Ове цеви су у складу са европским нормама чији квалитет гарантује да ће и после 50 година цеви трпети исто напрезање.

**Уградња водомера на даљинско читавање:** У циљу успостављања максималног праћења и контроле рада водомера у оквиру комплексног система водоснабдевања, ЈКП Водовод планира да се сви водомери у систему адаптирају и надограде системом на даљинско читавање.

**Побољшање техничке опремљености:** Како је возни парк ЈКП Водовод веома стар и дотрајао због честих кварова постаје непоуздан за сигурно функционисање и обављање основне делатности, као и немогућности регистровања постојећих возила, потребна је набавка нових возила. У 2026. години неопходна је набавка трактора са приколицом и теретно теренско возило. У постојећем возном парку ова возила су крајње непоуздана у раду, често се кваре, тако да је набавка нових возила основ за функционисање и обављање задатака на терену.

**Број нових водоводних и канализационих прикључака:** У 2026. години планира се повећање броја прикључака због изградње нове водовodne мреже у насељу Липовица, Свирце, Бели Поток, Стројковце, Горња Јајина, Паликућа, Печењевце и

Чекмин, при чему се након добијене употребне дозволе за изграђену инфраструктуре стичу услови за прикључење нових корисника на водоводну мрежу. Град Лесковац је инвестирао у проширење водоводне мреже у свим горе наведеним насељима што директно утиче на повећан број прикључака у систему.

**Повећање производње електричне енергије из биогаса:** Постројење за пречишћавање отпадних вода се током досадашњег рада сусретало са дотоком отпадне воде са високом рН вредношћу и са великим количинама детергента, боје и других биолошки неразградивих супстанци из индустријских погона која неповољно утиче на развој бактеријског флока, односно муља који пречишћава воду, а чијом се каснијом анаеробном разградњом производи биогас од кога се добија електрична енергија. Такође, због недостатка атмосферске канализације током кишних месеци на постројење долази јако разблажена вода, односно инфлуент са ниским садржајем БПК5 и мало суспендованих материја што такође неповољно утиче на производњу биогаса. Како би се повећала производња биогаса на постројењу, што директно утиче на смањење потрошње електричне енергије за рад постројења, неопходно је побољшање квалитета улазне отпадне воде (ефлуента) на постројење. У том циљу је потребно ангажовање инспекцијских служби, како на републичком тако и на локалном нивоу, у контроли квалитета индустријске отпадне воде. Бољи квалитет ефлуента се постиже и смањењем хидраулике – количине отпадне воде која долази на постројењу које се постиже издвајањем атмосферске канализације од фекалне и смањењем инфилтрације подземних вода у постојећој канализационој мрежи.

### **3.1. Анализа тржишта**

#### **Анализа потенцијалног новог производа/услуге**

ЈКП Водовод Лесковац пружа следеће услуге из основне делатности: снабдевање хигијенски исправном водом, одвођење и пречишћавање отпадних вода. Предузеће током 2026. године не планира да уводи потенцијално нове производе/услуге.

#### **Анализа повећања обима производње/промета постојећег асортимана**

Услед изградње нових објеката на територији града Лесковца, повећава се број легално прикључених потрошача на систем водоснабдевања и систем одвођења и пречишћавања отпадних вода. Такође претходних година су предузете активности на откривању нелегалних прикључака и увођењу истих у евиденцију.

#### **Анализа циљних тржишта**

ЈКП Водовод Лесковац снабдева потрошаче на територији града Лесковца са околним насељеним местима: Бобиште, Братмиловце, Богојевце, Навалин, Доње Синковце, Горње Синковце, Рударе, Горње Стопање, Винарце, Прибој, Залужње, Миланово, Белановце, Карађорђевац, Петровац, Душаново, Подримце, Каштавар, Доње Стопање, Мрштане, Шишинце, Доња Јајина, Турековац, Вучје, Доњи Буниброд, Горњи Буниброд, Кумарево, Губеревац, Велико Трњане, Пресечина, Шаиновац, Горња Бунуша, Доња Бунуша, Радоњица, Бунушки Чифлук, Живково, Бадинце, Жижавица, Жабљане и Липовица.

#### **Анализа конкуренције**

На подручју на коме ЈКП Водовод Лесковац обавља делатност не постоји други правни субјект који се бави делатношћу дистрибуције воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода. У складу са наведеним, предузеће нема конкуренцију на тржишту.

### **Процена тржишног удела**

Имајући у виду напред наведено, да на релевантном тржишту предузеће нема конкуренцију, може се констатовати да има доминантан положај на истом.

### **План продаје и унапређење маркетинг стратегије**

Маркетинг стратегија предузећа ће у 2026. години бити усмерена ка крајњем кориснику - потрошачу, као и на расположивим финансијским ресурсима. Такође, фокус ће бити и на обезбеђивању средстава донација.

Предузеће ће настојати да промовише свој рад и услуге како у писаним тако и у електронским медијима, а у складу са расположивим средствима која се могу одвојити за трошкове рекламе и пропаганде. Поред наведених, предузеће ће тежити ка томе да буде присутно и обавештава кориснике услуга о својим активностима, путем средстава јавног информисања и интернет странице <https://www.vodovodle.rs/>

### 3.2. Ризици у пословању

Пословни ризици и план управљања ризицима								
Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика и мере ублажавања
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Промена у квалитету сирове воде са акумулације „Барје“	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	600.000	Заштита изворишта водоснабдевања у складу са одредбама Правилника о начину одређивања и одржавања зона санитарне заштите Републичка инспекција Активирање резервних изворишта
Квалитет прерађене воде није у складу са Правилником	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	2.000	Испирање и дезинфекција магистралног цевовода и резервоара
Неадекватан квалитет воде у градској мрежи	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	2.000	Испирање и дезинфекција градске мреже
Раст физичких губитака прерађене воде услед	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	30.000	Брза санација кварова

дотрајалости цевовода								Реконструкција дистрибутивне мреже Уградња секторских вентила Превентивно одржавање
„Урбане поплаве“ и изливање канализације	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	10.000	Редовно одржавање уличних сливника и канализационе мреже
Неадекватан квалитет излазне воде са ППОВ -а	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Комуникација са инспекцијом ради утврђивања загађивача приспеле воде Редован сервис опреме и уређаја
Недовољни ресурси за реализацију планираних инвестиција	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	19.000	Изналажење додатних извора финансирања, у виду донација домаћих и међународних институција
Ризик ликвидности	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	20.000	Повећање наплате потраживања од купаца, смањење трошкова пословања и уговарање краткорочног задужења код пословних банака (дозвољено)

								прекорачење и револвинг кредит)
Ризик наплате потраживања	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	20.000	Предузимање свих законских и интерним актима дефинисаних мера на повећању наплате потраживања од купаца
Непланирани раст цена на тржишту	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	20.000	Планирање прихода, планирање расхода, анализа тржишта.

Табела 9. Ризици у пословању

**Промена у квалитету сирове воде са акумулације „Барје“:** Основна функција акумулације „Барје“ је водоснабдевање становништва на територији града Лесковца чиме се намеће потреба за одржавање високог квалитета воде у акумулацији током дугог временског периода. Са друге стране вештачке акумулације су у већини случајева врло нестабилни екосистеми који су подложни релативно брзим и честим непредвидивим променама. Ове промене доводе до деградације и погоршања квалитета воде у њима и старења акумулације. Сталним и континуираним праћењем квалитета воде у акумулацији „Барје“, могло би се евентуално правовремено интервенисати и спречити или ублажити нежељене промене у самом екосистему, ово се може постићи чишћењем наноса и одржавањем зона санитарне заштите у складу са Правилником.

**Квалитет прерађене воде није у складу са Правилником:** Уколико резултати неког од параметра узетог узорка воде из водосистема (магистралног ценовода или резервоара чисте воде) није у складу са максимално дозвољеним вредностима прописаних одредбама Правилника о хигијенској исправности воде за пиће („Службени лист СРЈ”, бр. 42/98 и 44/99 и „Службени гласник РС”, број 28/19), врши се испирање тог дела водосистема и по потреби дезинфекција, као и друге активности потребне како би се добио захтевани квалитет воде.

**Неадекватан квалитет воде у градској мрежи:** Уколико резултати неког од параметра узетог узорка воде из градске мреже није у складу са максимално дозвољеним вредностима прописаних одредбама Правилника о хигијенској исправности воде за пиће („Службени лист СРЈ”, бр. 42/98 и 44/99 и „Службени гласник РС”, број 28/19), врши се испирање дела градске мреже од стране службе изградње, одржавања мреже и објеката, као и друге активности потребне како би се добио захтевани квалитет воде.

**Раст физичких губитака прерађене воде услед дотрајалости цевовода:** Раст физичких губитака произведене воде услед дотрајалости цевовода. Сагледавајући велики број хаварија у систему и чињеницу да водоводна мрежа стари, неопходно је направити дугорочан план мера за систематску реконструкцију мреже у граду и насељеним местима. Целокупна мрежа је старости преко 50 година, што се граничи са веком трајања цевног материјала нарочито од ПВЦ и салонита. Имајући у виду да се ради о великим инвестицијама, највећи ризик представља то што реконструкција мреже није усаглашена са стварним потребама на терену, што за последицу има повећање губитака воде и незадовољства корисника услуга. Највеће учешће треба да преузме град у изради пројеката и реализацију реконструкције мреже из буџета града, а за веће инвестиције аплицирање за донаторска средства из приступних фондова намењених за смањење губитака воде у мрежи.

**„Урбане поплаве“ и изливање канализације:** „Урбане поплаве“ и изливање канализације представља ризик који се у последњој декади све више јавља јер су велики привредни субјекти и већина домаћинства, атмосферске воде са кровова укључили у канализационе прикључке и тако оптеретили постојећи канализациони систем. Постојећи систем није у могућности да одједном прихвати велике количине воде, те су изливања, плављења и штете на објектима све присутније. Главни ризик је што се са повећањем количина атмосферских вода у канализационим системима, угрожава рад ППОВ у Богојевцу, због разблажене воде која долази до постројења и стварања неповољних услова за производњу биогаса, неопходног за самоодрживост система ППОВ. Предлог је да се изради планско одвођење атмосферских вода на територији града Лесковца и имплементира кроз просторне планове, како би се покренула изградња недостајуће атмосферске канализације, а ризик од изливања воде на коловозу и објектима свео на минимум.

**Неадекватан квалитет излазне воде са ППОВ -а:** На неадекватан квалитет излазне воде са ППОВ Богојевце директно утиче улазни доток отпадне воде на постројење који зависи како од индустријских загађивача тако и због недостатка атмосферске канализације где током кишних месеци на постројење долази јако разблажена вода. Израдом нове законске регулативе која регулише граничне вредности испуштања отпадних вода правних лица и већом контролом од стране инспекцијских органа може се значајно утицати на ефикасност рада постројења. Такође изградњом атмосферске канализације града Лесковца у што већем проценту може се утицати на квалитет улазних параметара отпадне воде која улази на постројење што директно утиче и на сам квалитет излазне воде која се испушта у реципијент Јужну Мораву.

**Ризик ликвидности:** Ликвидност предузећа представља његову способност да у року исплаћује своје доспеле обавезе. Управљање ризиком ликвидности представља значајан део сигурног пословања Предузећа и подразумева:

- одржавање ризика ликвидности на нивоу који омогућава спремност да се одговори доспелим обавезама,
- одржавање минималног нивоа ликвидних средстава у случају настанка ванредних околности у пословању и на тржишту,
- узимање у обзир односа доспелих потраживања и обавеза и у том смислу одржавања одређеног нивоа средстава.

**Ризик наплате потраживања.** Обавеза предузећа је да врши наплату својих потраживања како би се избегла застарелост истих. Предузеће поседује механизме наплате својих потраживања, као што су искључење потрошача са мреже, ангажовање извршитеља, који су код ове категорије потрошача услед природе посла који обављају тешко применљиви. Ангажовањем извршитеља приликом наплате код купаца у стамбеним зградама, већи део потраживања се наплати у ликвидним средствима, док други део остаје ненаплатив (заплена имовине која се може продати путем лицитације).

### 3.3. Планирани индикатори пословања за 2026. годину

<b>Прилог 4</b>					
<b>Приказ планираних и реализованих индикатора пословања</b>					
у 000 динара					
		<b>2023.</b> <b>година</b>	<b>2024.</b> <b>година</b>	<b>2025.</b> <b>година</b>	<b>2026.</b> <b>година</b>
<b>Укупни капитал</b>	План	2.045.929	2.037.611	2.038.189	2.059.637
	Реализација	2.036.759	2.036.041	2.63.952	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	+1%	0%
<b>Укупна имовина</b>	План	3.678.725	4.446.160	3.520.707	3.503.039
	Реализација	4.385.294	3.471.026	3.461.420	-
	% одступања реализације од плана	+19%	-22%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-21%	0%	+1%
<b>Пословни приходи</b>	План	700.925	818.000	831.700	873.700
	Реализација	730.380	777.035	792.567	-
	% одступања реализације од плана	+4%	-5%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+6%	+2%	+10%
<b>Пословни расходи</b>	План	710.805	826.048	844.752	895.865
	Реализација	715.675	766.631	786.835	-
	% одступања реализације од плана	+1%	-7%	-7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+7%	+3%	+14%
<b>Пословни резултат</b>	План	-9.880	-8.048	-13.052	-22.165
	Реализација	14.705	10.404	5.732	-
	% одступања реализације од плана	+249%	+229%	+244%	-

% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-29%	-45%	-487%
<b>Нето резултат</b>	План	420	852	2.148	1.235
	Реализација	1.857	5.490	2.990	-
	% одступања реализације од плана	+342%	+544%	+39%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+196%	-61%	-59%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	275	261	256	236
	Реализација	258	249	236	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-5%	-8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-3%	-5%	0%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	60.880	73.912	81.312	98.539
	Реализација	71.538	80.460	82.094	-
	% одступања реализације од плана	+18%	+9%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+12%	+2%	+20%
<b>Инвестиције</b>	План	22.000	18.615	22.000	65.800
	Реализација	11.810	10.737	1.949	-
	% одступања реализације од плана	-46%	-42%	-885%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-9%	-182%	+3.276%
Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.					
Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених					

		2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА		0,4	0,03	0,03	0,01
ROA		0,01	0,14	0,07	0,03
ROE		0,02	0,26	0,14	0,05
Оперативни новчани ток		52.864	77.215	42.061	49.400
Дуг / капитал		19,59	26,45	25,88	27,78
Ликвидност		87,38	148,08	171,22	126,95
% зарада у пословним приходима		52,62	49,52	52,42	58,37
у 000 динара					
		Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе					
Кредитно задужење са гаранцијом државе		144.100	109.345	88.492	103.485
Укупно кредитно задужење		144.100	109.345	88.492	103.485
у 000 динара					
		2023. година	2024. година	План 2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	0	0	0	0
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Остали приходи из буџета	План	0	0		0
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Укупно приходи из буџета	План	0	0		0
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
<b>НАПОМЕНА:</b>					

Табела 10. Индикатори пословања

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства ) \*100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100.

#### 4. Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама

##### 4.1. Биланс стања на дан 31.12.2026. године

<b>Прилог 5.</b>						
<b>БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године</b>						
у 000 динара						
Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	875.760	1.751.520	2.627.279	3.503.039
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	685	1.370	2.055	2.740
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	685	1.370	2.055	2.740
013	3. Гудвил	0006				

015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	875.075	1.750.150	3.500.299	3.500.299
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	721.395	1.442.790	2.164.184	2.885.579
023	2. Постројења и опрема	0011	100.600	201.200	301.800	402.400
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	53.080	106.160	159.240	212.320
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				

040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				

	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	71.453	142.905	226.080	285.810
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	5.674	11.348	17.021	22.695
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	5.603	11.205	16.808	22.410
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	71	143	214	285
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	28.454	56.908	85.361	113.815
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	28.454	56.098	85.361	113.815
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0044	6.875	13.750	20.625	27.500

	(0045 + 0046 + 0047)					
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5.875	11.750	17.625	23.500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	1.000	2.000	3.000	4.000
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностраништу	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	27.625	55.250	82.875	110.500

28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2.825	5.650	8.475	11.300
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	947.212	1.894.425	2.841.637	3.788.849
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060				5.661.808
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ</b>					
	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	514.909	1.029.819	1.544.728	2.059.637
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	293.632	587.265	880.897	1.174.529
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	406	812	1.217	1.623
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	311.000	622.000	933.000	1.244.000
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				

34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	430	861	1.291	1.721
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	122	243	365	486
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	309	618	926	1.235
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	90.559	181.118	271.677	362.236
350	1. Губитак ранијих година	0413	90.559	181.118	271.677	362.236
351	2. Губитак текуће године	0414				
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0415	36.174	72.348	108.521	144.695
	<b>(0416 + 0420 + 0428)</b>					
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416	29.434	58.868	88.301	117.735
	<b>(0417+0418+0419)</b>					
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	21.731	43.463	65.194	86.925
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	7.703	15.405	23.108	30.810
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420	4.503	9.005	13.508	18.010
	<b>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				

411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	4.503	9.005	13.508	18.010
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	2.238	4.475	6.713	8.950
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	50.603	101.206	151.809	202.412
495 (део)	<b>G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	289.245	578.490	867.735	1.156.980
	<b>D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0431	56.281	112.563	168.844	225.125
	<b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>					
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433	21.369	42.738	64.106	85.475
	<b>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>					

420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	21.369	42.738	64.106	85.475
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	575	1.150	1.725	2.300
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	23.800	47.600	71.400	95.200
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				

435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	23.800	47.600	71.400	95.200
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	10.538	21.075	31.613	42.150
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	9.563	19.125	28.688	38.250
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	975	1.950	2.925	3.900
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	<b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	947.212	1.894.425	2.841.637	3.788.849
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457				5.661.808

Табела 11. Биланс стања

Основне позиције биланса стања су имовина, обавезе и капитал.

АКТИВА као вредносни приказ средстава по намени на дан 31.12.2026. године је планирана у износу од 3.788.849.000,00 динара и чине је:

Стална имовина у планираном износу од 3.503.039.000,00 динара или и Обртна имовина у планираном износу од 285.810,00 динара.

Сталну имовину чине:

- Нематеријална имовина у износу од 2.740.000,00 динара, и
- Некретнине, постројења и опрема у планираном износу од 3.500.2999.000,00 динара.

Обртну имовину чине:

- Залихе у планираном износу од 22.695.000,00 динара,
- Потраживања по основу продаје у планираном износу од 113.815.000,00 динара,
- Остала краткорочна потраживања у планираном износу од 27.500.000,00 динара,
- Готовина и готовински еквиваленти у планираном износу од 110.500.000,00 динара,
- Краткорочна активна временска разграничења у планираном износу од 11.300.000,00 динара.

Најзначајније промене у позицијама активе у односу на 2025. годину су исказане у повећању вредности комуналне инфраструктуре за вредност изведених прикључака.

ПАСИВА као вредносни приказ извора средстава на дан 31.12.2026. године је планирана у износу од 3.788.849.000,00 хиљада динара и чине је:

- Капитал у планираној вредности од 2.059.637.000,00 динара,
- Дугорочна резервисања и обавезе у планираном износу од 144.695.000,00 динара,
- Одложене пореске обавезе у планираном износу од 202.412.000,00 динара,
- Дугорочни одложени приходи и примљене донације у планираном износу од 1.156.980.000,00 динара,
- Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе у планираном износу од 225.125.000,00 динара.

#### 4.2. Биланс успеха од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

Прилог 5а						
БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године						
у 000 динара						
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1001	218.425	436.850	655.275	873.700

	<b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>					
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	208.750	417.500	626.250	835.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	208.750	417.500	626.250	835.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	9.550	19.100	28.650	38.200
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				500
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	223.966	447.933	671.899	895.865
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	35.675	71.350	107.025	142.700

52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	127.516	255.033	382.549	510.065
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	99.525	199.050	298.575	398.100
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	15.079	30.158	45.236	60.315
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	12.913	25.825	38.738	51.650
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	24.000	48.000	72.000	96.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	15.850	31.700	47.550	63.400
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	5.000	10.000	15.000	20.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	15.925	31.850	47.775	63.700
	<b>V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025				
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	5.541	11.083	16.624	22.165
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	2.000	4.000	6.000	8.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2.000	4.000	6.000	8.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				

	<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	1032	1.000	2.000	3.000	4.000
	<b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>					
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.000	2.000	3.000	4.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	1.000	2.000	3.000	4.000
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	2.250	4.500	6.750	9.000
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	2.500	5.000	7.500	10.000
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	6.500	13.000	19.500	26.000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	1.400	2.800	4.200	5.600
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	1043	229.175	458.350	687.525	916.700
	<b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>					
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b>	1044	228.866	457.733	686.599	915.465
	<b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>					

	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	309	618	926	1.235
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047				
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048				
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	309	618	926	1.235
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050				
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	<b>І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051				
722 дуг. салдо	<b>ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052				
722 пот. салдо	<b>ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053				

723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054				
	<b>Ѓ. НЕТО ДОБИТАК</b>	1055	309	618	926	1.235
	<b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>					
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b>	1056				
	<b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>					
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057				
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058				
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059				
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060				
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Табела 12. Биланс успеха

Структура планираних прихода и расхода исказаних у Билансу успеха у периоду 01.01-31.12.2026. године је следећа:

- Пословни приходи 873.700.000,00 динара,
- Финансијски приходи 8.000.000,00 динара,
- Остали приходи 26.000.000,00 динара,
- Приходи од усклађивања вредности финансијске имовине 9.000.000,00 динара,
- Укупни приходи 916.700.000,00 динара.
  
- Пословни расходи 895.865.000,00 динара,
- Финансијски расходи 4.000.000,00 динара,
- Остали расходи 5.600.000,00 динара,
- Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине 10.000.000,00 динара,
- Укупни расходи 915.465.000,00 динара.

Планирана нето добит за период 01.01.- 31.12.2026. године износи 1.235.000,00 динара.

На повећање укупних планираних прихода је утицало повећање прихода од пружања услуга из претежне делатности предузећа.

Са друге стране, у оквиру расхода је планирано повећање трошкова електричне енергије, као и трошкова основног материјала, услед пораста цена материјала који су за пословање предузећа од суштинског значаја. Такође је планирано повећање трошкова зарада као и трошкова производних услуга, од којих су најзначајније одлагање муља са ППОВ Богојевце.

#### 4.3. Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2026-31.12.2026. године

<b>Прилог 5б</b>					
<b>ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године</b>					
у 000 динара					
П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>И. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	213.575	427.150	640.725	854.300
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	208.750	417.500	626.250	835.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.700	3.400	5.100	6.800
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	3.125	6.250	9.375	12.500
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	201.225	402.450	603.675	804.900
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	67.450	134.900	202.350	269.800
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	114.604	229.208	343.811	458.415
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011	1.000	2.000	3.000	4.000
6. Порез на добитак	3012				

7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	18.171	36.343	54.514	72.685
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	12.350	24.700	37.050	49.400
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	9.500	19.000	28.500	38.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	9.500	19.000	28.500	38.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	9.500	19.000	28.500	38.000
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				

3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	6.500	13.000	19.500	26.000
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	6.500	13.000	19.500	26.000
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	6.500	13.000	19.500	26.000
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	213.575	427.150	640.725	854.300
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	217.225	434.450	651.675	868.900
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	3.650	7.300	10.950	14.600
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	31.275	62.550	93.825	125.100
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				

<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3055				
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)		27.625	55.250	82.875	110.500

Табела 13. Извештај о токовима готовине

Програмом пословања за 2026. годину, предузеће је планирало прилив готовине у укупном износу од 854.300.000,00 динара у којем приливи готовине из пословних активности учествују са 100%.

Основне приливе чине продаја и примљени аванси од купаца, док остале приливе из редовног пословања чине приходи од камата.

Планирани одливи новчаних средстава износе 868.900.000,00 динара. У укупном одливу готовине, одливи готовине из пословних активности износе 92,63%, одливи готовине из активности финансирања учествују са 7,37%.

Стање готовине на дан 31.12.2026. године је планирано у износу од 110.500.000,00 динара.

Планирани токови готовине по кварталима усклађени су са очекиваним приливима и одливима новчаних средстава из пословних активности, активности инвестирања и активности финансирања.

#### 4.4. Образложење структуре планираних прихода и расхода

##### ПРИХОДИ

ЈКП Водовод Лесковац Програмом пословања за 2026. годину, планира укупне приходе у износу од 916.700.000,00 динара. Планирани приходи у 2026. години су у односу на процењене вредности 2025. године већи за 11,78%.

у динарима

Ред. Бр.	Врста прихода	Процена у 2025. години	План у 2026. години	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
1.	Приход од продаје производа и услуга	755.934.000,00	835.000.000,00	110,45
2.	Остали пословни приходи	36.633.000,00	38.700.000,00	105,64
3.	Финансијски приходи	5.000.000,00	8.000.000,00	160,00
4.	Остали приходи	22.500.000,00	35.000.000,00	155,55
	УКУПНО	820.067.000,00	916.700.000,00	111,78

Табела 14. Преглед прихода

Укупно планирани приходи у периоду 01.01.-31.12.2026. године износе 916.700.000,00 динара.

Структура укупних прихода је:

- Пословни приходи..... .873.700.000,00 динара
- Финансијски приходи..... 8.000.000,00 динара
- Остали приходи..... . 35.000.000,00 динара

Приходи се остварују од:

- продаје производа и услуга на домаћем тржишту
- од премија, субвенција, дотација и донација
- финансијски приходи
- остали приходи

У структури пословних прихода највеће учешће имају приходи од продаје воде, услуга канализације и услуге пречишћавање отпадне воде који је остварен на вишем нивоу у односу на претходну годину. Поред тога пословни приход чини приходи од услуга на основу радова на извођењу водоводних и канализационих прикључака, затим услуге чишћења канализације, услуге баждарнице, дежурне службе и друге врсте услуга. Остварена реализација ових прихода је на већем нивоу у односу на претходни период.

Финансијски приходи обухватају приходе од камата за физичка и правна лица за неблаговремено плаћене рачуне за воду и канализацију и негативне курсне разлике.

Остали приходи обухватају приходе по основу укидања обавеза од дугорочних резервисања, накнаде штете од физичких и правних лица и остали приходи, приходе од усклађивања вредности потраживања и ефекти промена економске политике и исправка грешке из ранијих година.

## РАСХОДИ

Предузеће за 2026. годину планира укупан ниво расхода у износу од 915.465.000,00 динара. Планирани ниво расхода у 2026. години је за 12,03% већи у односу на процењене расходе у 2025. години.

у динарима

Ред. Бр.	Врста расхода	Процена у 2025. години	План у 2026. години	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
1.	Трошкови материјала, горива и енергије	132.850.000,00	142.700.000,00	107,41
2.	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	417.770.000,00	510.065.000,00	122,09
3.	Трошкови амортизације и резервисања	125.000.000,00	116.000.000,00	92,80
4.	Трошкови производних услуга	61.018.000,00	63.400.000,00	103,90
5.	Нематеријални трошкови	55.589.000,00	63.700.000,00	114,59
6.	Финансијски расходи	4.500.000,00	4.000.000,00	88,88

7.	Остали расходи	20.400.000,00	15.600.000,00	76,47
	УКУПНО:	817.127.000,00	915.465.000,00	112,03

Табела 15. Преглед расхода

Укупно планирани расходи у периоду 01.01.-31.12.2026. године износе 915.465.000,00 динара.

Структури укупних расхода је:

- Пословни расходи..... 873.700.000,00 динара
- Финансијски расходи..... 4.000.000,00 динара
- Остали расходи..... 15.600.000,00 динара

У структури пословних расхода учествују трошкови материјала, трошкови хемикалија, трошкови горива и мазива, трошкови електричне енергије, трошкови зарада и осталих личних примања, трошкови амортизације, трошкови производних и непроизводних услуга.

#### 4.5. Елементи за целовито сагледавање цена производа и услуга

У циљу успостављања одрживог развоја, морају се успоставити одговарајући економски инструменти за његову реализацију и то реалне економске цене воде и одвођење и пречишћавање отпадних вода водећи рачуна о потпуној покривености трошкова, платежној способности становништва и привреде као и пројекцијама новчаних токова и инвестиција. Политика тарифа треба да обезбеди услове да приходи од цена воде и осталих услуга покрију све трошкове, укључујући и изворе за капиталне инвестиције. О висини цена одлучује оснивач, а на бази смерница економске политике, пројектоване инфлације и слично. Тако су цене комуналних услуга практично двоструко регулисане: од стране локалне самоуправе и од стране републике преко циљане инфлације.

Политика цена треба да обезбеди:

- да цена воде покрије трошкове пословања,
- да цена воде представља подстицај за њено рационално коришћење,
- да не постоји разлика у цени између категорија потрошача,
- да буду узети у обзир и социјални аспекти, у складу са економском моћи домаћинства и привреде.

Елементи и структура цене:

1. Физички обим прераде и испорука воде,
2. Трошкови електричне енергије,
3. Трошкови хемијских супстанци и препарата,
4. Трошкови горива, мазива и уља,
5. Остали трошкови сировина и материјала,
6. Трошкови текућег и инвестиционог одржавања,
7. Амортизација са ревалоризацијом,
8. Трошкови осигурања,
9. Трошкови бруто зарада запослених,

- 10. Трошкови камата,
- 11. Остали трошкови пословања.

Одлуком Надзорног одбора ЈКП Водовод Лесковац бр. 52/22 од 21. јула 2022. године и 15/23 од 20.02.2023. године и Решењем Градског већа града Лесковца бр. 061-15/22-II од 25. јула 2022. године и 061-2/23-II од 23. фебруара 2023. године утврђена је цена воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода за категорије:

- Домаћинства:
  - вода: 80,00 дин/м<sup>3</sup> без ПДВ-а, односно 88,00 дин/м<sup>3</sup> са ПДВ-ом
  - одвођење отпадних вода: 16,19 дин/м<sup>3</sup> без ПДВ-а, односно 17,80 дин/м<sup>3</sup> са ПДВ-ом.
  - пречишћавање отпадних вода: 41,45 дин/м<sup>3</sup> без ПДВ-а, односно 45,60 дин/ м<sup>3</sup> са ПДВ-ом.
- Остали потрошачи:
  - вода: 138,27 дин/м<sup>3</sup>, без ПДВ-а, односно 152,09 дин/м<sup>3</sup> са ПДВ-ом.
  - одвођење отпадних вода: 34,85 дин/м<sup>3</sup>, без ПДВ-а, односно 38,33 дин/м<sup>3</sup> са ПДВ-ом.
  - пречишћавање отпадних вода: 41,45 дин/м<sup>3</sup> без ПДВ-а, односно 45,60 дин/ м<sup>3</sup> са ПДВ-ом.

#### 4.6. Износ и динамика прихода из буџета града Лесковца

Нису планирана средства.

#### 4.7. Трошкови запослених

Прилог 7.							
ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ							
у динарима							
Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	247.733.400	232.488.929	69.765.273	139.530.545	209.295.818	279.061.090
2.	Маса БРУТО I зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на	353.400.000	331.653.251	99.522.500	199.045.000	298.567.500	398.090.000

	терет запосленог)						
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	399.907.440	381.898.719	114.600.159	229.200.318	343.800.476	458.400.635
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	256	236	239	242	239	236
4.1.	- на неодређено време	238	226	225	223	220	217
4.2.	- на одређено време	18	10	14	19	19	19
5	Накнаде по уговору о делу	200.000	50.000	50.000	100.000	150.000	200.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	1	1	1	3
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3.420.000	3.141.480	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	6	4	5	0	1	9
11	Накнаде физичким лицима по						

	основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	21.750.000	17.134.329	5.875.000	11.750.000	17.625.000	23.500.000
20	Дневнице на службеном путу	600.000	327.930	150.000	300.000	450.000	600.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	200.000	171.861	62.500	125.000	187.500	250.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.450.000	2.077.985	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
23	Број прималаца отпремнине	8	7	1	2	3	9
24	Јубиларне награде	650.000	650.000	0	0	0	1.450.000

25	Број прималаца јубиларних награда	12	12	0	0	0	23
26	Смештај и исхрана на терену	300.000	82.230	75.000	150.000	225.000	300.000
27	Помоћ радницима и породици радника	13.000.000	11.535.921	3.250.000	6.500.000	9.750.000	13.000.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	700.000	700.000	0	0	0	850.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						
	* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода						
	** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу						

Табела 16. Трошкови запослених

Трошкови запослених обухватају зараде, ангажовање по уговорима и остала лична примања, као и накнаде запосленим и незапосленим лицима.

Средства за зараде у 2026. години се планирају у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања које обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе број 110-12412/2025-1 од 20. новембра 2025. године објављеној у Службеном гласнику бр. 103 од 21.11.2025. године.

- Приликом планирања увећања зарада запослених у 2026. години треба узети у обзир висину минималне зараде утврђене у складу са Законом о раду. Планирање новог запошљавања и увећања зарада треба да буде засновано на реалним финансијским могућностима предузећа, уз претходну измену општег акта којим су дефинисани елементи за обрачун и исплату зарада.

- Аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе, могу предложити јавним предузећима чији су оснивачи и другачије смернице у погледу расхода за зараде

запослених, с тим да се основна зарада запосленог не може увећати више од процентуалног увећања минималне цене рада у односу на основну зараду у 2025. години.

У 2025. години дошло је до ванредног повећања минималне цене рада када је Социјално-економски савет Републике Србије донео Одлуку да од 01. октобра 2025. године висина минималне цене рада износи 337,00 динара по радном часу без пореза и доприноса бр. 221/2025 од 15. јула 2025. године објављено у Сл. гласнику бр. 67 од 31. јула 2025. године која је увећана за 9,42% у односу на претходну минималну цену рада за 2024. годину. Након тога је Влада Републике Србије донела Одлуку о висини минималне цене рада за период од јануар-децембар 2026. годину број 120-9889/2025 од 11. септембра 2025. године објављеном у Сл. гласнику бр. 78/2025 од 12.09.2025. године о висини минималне цене рада од 371,00 динар („нето“) по радном часу без пореза и доприноса која је увећана за 10,1% у односу на претходну минималну цену рада од октобра 2024. године.

Средства за зараде су планирана на основу планираног броја запослених који је усклађен са годишњим фондом часова рада, коефицијента радног места запослених који су утврђени уговорима о раду у вредности радног часа.

Поред основне зараде, у зараду су укључене и друге накнаде попут накнаде за исхрану у току рада, регрес за годишњи одмор, увећање за године проведене на раду – минули рад, накнаде за коришћење годишњег одмора, обрачун накнаде за дане државног празника, накнаде за рад ноћу, за дане државног празника и недељом као и прековремени сати због разних дефеката на водоводној и канализационој мрежи, и слично.

Основна зарада запосленог за 2026. годину представља производ коефицијента посла који обавља и износа основне цене рада (брutto основица) за најједноставнији посао дефинисан коефицијентом 1,00 као и времена проведеног на раду. Основна цена рада утврђује се у износу не мањем од производа минималне цене рада по радном часу (у нето износу) и просечног броја радних сати на годишњем нивоу. Минимална цена рада по радном часу је дефинисана Одлуком о висини минималне цене рада и позитивним законским прописима Владе Републике Србије, Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл. гласник РС“, 30/21), Колективним уговором код послодавца ЈКП Водовод Лесковац и Анексом III колективног уговора код послодавца ЈКП Водовод Лесковац којим је дефинисана основна цена рада (брutto основица) у износу од најмање 81.000,00 динара.

Анексом II Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије предвиђено је да је послодавац дужан да планира и запосленом исплати солидарну помоћ, ради ублажавања неповољног материјалног положаја, под условом да за то има обезбеђена финансијска средства. Висина солидарне помоћи из овог члана по запосленом на годишњем нивоу износи 41.800,00 динара, без пореза и доприноса што укупно износи 12.000.000,00 динара са урачунатим порезом од 10%.

Запослени има право на регрес за коришћење годишњег одмора са припадајућим порезима и доприносима, годишње у висини од најмање 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, за претходну годину. Годишњи износ регреса, утврђен на претходно поменути начин увећава се за фиксни износ од 33.000,00 динара, без пореза и доприноса а на основу Посебног колективног уговора за јавна предузећа у

комуналној делатности на територији Републике Србије (Службени гласник РС, број 30/2021).

Трошкови уговора о привременим и повременим пословима планирају се за 2026. годину у износу од 8.000.000,00 динара за ангажовање 9 радника.

Трошкови превоза запослених на посао и са посла планирани су у износу од 23.500.000,00 динара, односно на нешто вишем нивоу него у 2025. години.

Трошкови за службена путовања, дневница и накнада трошкова на службеном путу планирани су у укупном износу од 600.000,00 динара, односно на готово истом нивоу као у 2025. години.

Током 2026. године планирана су средства за исплату отпремнина запослених који испуњавају старосни услов за одлазак у пензију. Услов за одлазак у старосну пензију по сили закон испуњавају 9 запослена, а један од услова за одлазак у пензију испуњавају још 8 запослених, и планирана је исплата отпремнине у износу од три просечне зараде у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за статистику (у складу са Законом о раду и Колективним уговором).

Јубиларне награде за дугогодишњи рад запослених у предузећу планиране су у износу од 1.450.000,00 динара за 23 запослена, а у складу са чланом 69. Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије (Службени гласник РС, број 30/2021) као и Колективним уговором код послодавца ЈКП Водовода Лесковац.

Износ јубилеја који се исплаћује за 10 година радног стажа у предузећу износи 22.000,00 динара, нема запослених.

Износ јубилеја који се исплаћује за 20 година радног стажа у предузећу износи 44.000,00 динара и исплатиће се за 15 запослена.

Износ јубилеја који се исплаћује за 30 година радног стажа у предузећу износи 66.000,00 динара се за 5 запослених.

Износ јубилеја који се исплаћује за 40 година радног стажа у предузећу износи 88.000,00 динара и исплатиће се за 3 запосленог.

Износ за исплату помоћи радницима и породици радника планиране су у износу од 13.000.000,00 динара. У ову категорију се сврставају исплате за солидарну помоћ, трошкове погребних услуга, накнаде за рођење детета, помоћ за лечење и слично.

## **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ**

У 2022. години остварен је губитак у износу од 11.134.714,24 динара. У 2023. години остварена је добит у износу од 2.129.947,17 динара и искоришћен је се за покриће губитака из ранијих година. У 2024. години остварена је добит у износу од 32.725.541,00 динара и искоришћен је за покриће губитака из ранијих година.

ЈКП Водовод Лесковац процењује да ће у 2025. години остварити добит у висини од 2.990,00 динара.

Планирана добит за 2026. годину износи 1.235.000,00 динара.

У складу са чл.48 Статута ЈКП Водовод Лесковац, а према члану 58. Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС бр.15/2016), Одлуку о начину расподеле добити доноси Надзорни одбор ЈКП Водовод Лесковац.

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 6.1. Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

<b>Прилог 8.</b>						
<b>Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године</b>						
<b>Редни број</b>	<b>Сектор / Организациона јединица</b>	<b>Број систематизованих радних места</b>	<b>Број извршилаца</b>	<b>Број запослених по кадровској евиденцији</b>	<b>Број запослених на неодређено време</b>	<b>Број запослених на одређено време</b>
1	сектор прераде воде	37	82	72	69	3
2	сектор техничких послова	36	95	71	66	5
3	сектор фин-ком. послова	39	74	67	66	1
4	сектор пр. и општих послова	17	39	26	25	1
<b>УКУПНО:</b>		129	290	236	226	10

*Табела 17. Број запослених по секторима*

**6.2. Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведену у радном односу и председника и чланова надзорног одбора**

**Прилог 9.**

Квалификациона структура						Старосна структура			
Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина		Редни број	Опис	Број запослених 31.12. 2025.	Број запослених 31.12. 2026.
		Број на дан 31.12. 2025.	Број на дан 31.12. 2026.	Број на дан 31.12. 2025.	Број на дан 31.12. 2026.				
1	ВСС	44	43	3	3	1	До 30 година	6	6
2	ВС	24	24			2	30 до 40	17	17
3	ВКВ	3	3			3	40 до 50	65	65
4	ССС	84	76			4	50 до 60	105	105
5	КВ	59	59			5	Преко 60	33	24
6	ПК	0	0			УКУПНО		226	217
7	НК	12	12			Просечна старост		51	50
УКУПНО		226	217	3	3				

Структура по полу					
Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12. 2025.	Број на дан 31.12. 2026.	Број на дан 31.12. 2025.	Број на дан 31.12. 2026.
1	Мушки	156	149	3	3

Структура по времену у радном односу			
Редни број	Опис	Број запослених 31.12. 2025.	Број запослених 31.12. 2026.
1	До 5 година	5	6

2	Женски	70	68		
УКУПНО		226	217	3	3

2	5 до 10	14	17
3	10 до 15	11	11
4	15 до 20	43	43
5	20 до 25	43	41
6	25 до 30	34	33
7	30 до 35	37	36
8	Преко 35	39	30
	УКУПНО	226	217

Табела 18. Квалификациона структура

Предузеће на дан 31.12.2025. године има укупно 236 запослених, од тога 226 на неодређено време, 10 запослених на одређено време и 4 запослена на привремено-повремене послове. Предузеће има неповољну старосну и кадровску структуру у односу на потребе посла.

Просечна старост запослених је 51 година.

У структури запослених жене чине 30% од укупног броја запослених, а мушкарци 70% од укупног броја запослених.

Поред смањења радника по основу природног одлива, предузећу недостаје одређени број запослених уско специјализованих профила које ће предузеће морати да ангажује у будућности на неодређено време или одређено време, јер је евидентан недостатак радника следећих профила: инжињера хидро-машинске струке, инжињера електро и грађевинске струке, дипл. правници са положеним правосудним испитом, кадрови машинске, електро и грађевинске струке, водоинсталатери, електричари.

### 6.3. Динамика запошљавања у 2026. години

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Прилог 10. Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	236		Стање на дан 30.06.2026. године	242
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	1		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	3

1	<i>старосна пензија</i>	1	1	<i>старосна пензија</i>	3
2			2		
3			3		
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.</b>	4		<b>Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.</b>	
1	<i>Повећани обим послова - одређено време</i>	4	1	<i>Повећани обим послова - одређено време</i>	
2			2		
	<b>Стање на дан 31.03.2026. године</b>	<b>239</b>		<b>Стање на дан 30.09.2026. године</b>	<b>239</b>
<b>Р. бр.</b>	<b>Основ одлива/пријема кадрова</b>	<b>Број запослених</b>	<b>Р. бр.</b>	<b>Основ одлива/пријема кадрова</b>	<b>Број запослених</b>
	<b>Стање на дан 31.03.2026. године</b>	<b>239</b>		<b>Стање на дан 30.09.2026. године</b>	<b>239</b>
	<b>Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.</b>	2		<b>Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.</b>	
1	<i>старосна пензија</i>	2	1	<i>старосна пензија</i>	3
2			2		
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.</b>	5		<b>Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.</b>	
1	<i>Повећани обим послова - одређено време</i>	5	1	<i>навести основ</i>	
2			2		
	<b>Стање на дан 30.06.2026. године</b>	<b>242</b>		<b>Стање на дан 31.12.2026. године</b>	<b>236</b>

Табела 19. Динамика запошљавања

Слободна и упражњена радна места, као и додатно запошљавање ће се попуњавати искључиво у складу са Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за новозапошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

Законом о буџетском систему је предвиђено да укупан број запослених на одређено време због повећаног обима посла, лица ангажованих по уговору о делу, уговору о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама, код корисника јавних средстава, не може бити већи од 10% укупног броја запослених.

У току 2026. године се планира пријем 9 новозапослених на рад на одређено време од тога 2 новозапослена са високом стручном спремом и 7 новозапослених са средњом стручном спремом.

#### 6.4. Средства за зараде запослених

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
<b>I</b>	241	27.845.388	115.541	239	27.483.322	114.993	1	142.193	142.193	1	219.873	219.873
<b>II</b>	241	27.105.950	112.473	239	26.749.143	111.921	1	140.473	140.473	1	216.333	216.333
<b>III</b>	236	26.942.794	114.164	234	26.574.604	113.567	1	141.062	141.062	1	227.128	227.128
<b>IV</b>	235	27.185.669	115.684	233	26.822.388	115.118	1	144.970	144.970	1	218.311	218.311
<b>V</b>	235	27.131.348	115.453	233	26.767.778	114.883	1	143.450	143.450	1	220.120	220.120
<b>VI</b>	235	26.346.903	112.114	233	25.987.883	111.536	1	141.062	141.062	1	217.958	217.958
<b>VII</b>	234	27.150.365	116.027	232	26.780.573	115.434	1	141.562	141.562	1	228.230	228.230
<b>VIII</b>	237	26.882.063	113.426	234	26.389.328	112.775	2	275.027	137.514	1	217.708	217.708
<b>IX</b>	235	27.454.442	116.827	231	26.889.803	116.406	3	345.642	115.214	1	218.998	218.998
<b>X</b>	235	27.816.432	118.368	231	27.184.386	117.681	3	413.238	137.746	1	218.808	218.808
<b>XI</b>	235	29.500.000	125.532	231	28.668.762	124.107	3	413.238	137.746	1	218.000	218.000
<b>XII</b>	235	31.500.000	134.043	231	30.867.762	133.627	3	413.238	137.746	1	219.000	219.000
<b>УКУПНО</b>		332.861.354	1.409.652		327.165.732	1.402.047			1.660.738		2.640.467	2.640.467
<b>ПРОСЕК</b>		27.738.446	117.471		27.263.811	116.837			332.148		220.039	220.039

\* исплата са проценем до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године						
--	--	--	--	--	--	--

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1**

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	240	33.370.000	139.042	235	32.525.000	138.404	4	575.000	143.750	1	270.000	270.000
II	240	32.570.000	135.708	235	31.725.000	135.000	4	575.000	143.750	1	270.000	270.000
III	239	33.070.000	138.368	234	32.225.000	138.714	4	575.000	143.750	1	270.000	270.000
IV	243	33.170.000	136.502	233	31.525.000	135.300	9	1.375.000	152.778	1	270.000	270.000
V	242	32.770.000	135.413	232	31.125.000	134.159	9	1.375.000	152.778	1	270.000	270.000
VI	242	32.870.000	135.826	232	31.225.000	134.591	9	1.375.000	152.778	1	270.000	270.000
VII	241	33.070.000	137.220	231	31.425.000	136.039	9	1.375.000	152.778	1	270.000	270.000
VIII	240	32.770.000	136.542	230	31.125.000	135.326	9	1.375.000	152.778	1	270.000	270.000
IX	239	32.870.000	137.531	229	31.225.000	136.354	9	1.375.000	152.778	1	270.000	270.000
X	238	32.770.000	137.689	228	31.125.000	136.513	9	1.375.000	152.778	1	270.000	270.000
XI	237	32.770.000	138.270	227	31.125.000	137.115	9	1.375.000	152.778	1	270.000	270.000
XII	236	36.020.000	152.627	226	34.375.000	152.102	9	1.375.000	152.778	1	270.000	270.000
УКУПНО		398.090.000	1.661.913		380.750.000	1.649.800		14.100.000	1.806.250		3.240.000	3.240.000
ПРОСЕК		33.174.167	138.493		31.729.167	137.483		1.175.000	150.521		270.000	270.000

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину- Бруто 2												
у динарима												
План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Бр.за послених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	240	38.425.555	160.106	235	37.452.537	159.372	4	662.113	165.528	1	310.905	310.905
II	240	37.504.355	156.268	235	36.531.337	155.452	4	662.113	165.528	1	310.905	310.905
III	239	38.080.105	159.311	234	37.107.087	158.577	4	662.113	165.528	1	310.905	310.905
IV	243	38.195.255	157.182	233	36.301.037	155.798	9	1.583.313	175.924	1	310.905	310.905
V	242	37.734.655	155.928	232	35.840.437	154.485	9	1.583.313	175.924	1	310.905	310.905
VI	242	37.849.805	156.404	232	35.955.587	154.981	9	1.583.313	175.924	1	310.905	310.905
VII	241	38.080.105	158.009	231	36.185.887	156.649	9	1.583.313	175.924	1	310.905	310.905
VIII	240	37.734.655	157.228	230	35.840.437	155.828	9	1.583.313	175.924	1	310.905	310.905
IX	239	37.849.805	158.367	229	35.955.587	157.011	9	1.583.313	175.924	1	310.905	310.905
X	238	37.734.655	158.549	228	35.840.437	157.195	9	1.583.313	175.924	1	310.905	310.905
XI	237	37.734.655	159.218	227	35.840.437	157.887	9	1.583.313	175.924	1	310.905	310.905
XII	236	41.477.030	175.750	226	39.582.812	175.145	9	1.583.313	175.924	1	310.905	310.905
УКУПНО		458.400.635	1.913.693		438.433.619	1.899.745		16.236.156	2.079.898		3.730.860	3.730.860
ПРОСЕК		38.200.053	159.474		36.536.135	158.312		1.353.013	173.325		310.905	310.905
*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године												

Табела 20. Зарада запослених

Према Колективном уговору за јавно комунално предузеће Водовод Лесковац, зарада за обављени рад и време проведено на раду састоји се од:

- основне зараде;
- дела зараде за радни учинак
- увећане зараде.

Основна зарада запосленог утврђује се на основу:

- коефицијента посла;
- вредности радног часа за коефицијент „1“;
- времена проведеног на раду, односно месечног фонда остварених часова рада.

Основна зарада утврђује се за све послове утврђене Правилником о организацији и систематизацији послова.

Средства за зараде у 2026. години се планирају у складу са Уредбом Владе РС о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе број 110-12412/2025 од 20. новембра 2025. године („Службени гласник РС“ број 103/25). Приликом планирања увећања зарада запослених у 2026. години треба узети у обзир висину минималне зараде утврђене у складу са Законом о раду. Планирање новог запошљавања и увећања зарада треба да буде засновано на реалним финансијским могућностима предузећа, уз претходну измену општег акта којим су дефинисани елементи за обрачун и исплату зарада.

Аутономна покрајина и јединица локалне самоуправе, могу предложити јавним предузећима чији су оснивачи и другачије смернице у погледу расхода за зараде запослених, с тим да се основна зарада запосленог не може увећати више од процентуалног увећања минималне цене рада у односу на основну зараду у 2025. години.

## 6.5. Распон исплаћених и планираних зарада

<b>Прилог 11а</b>					
<b>Распон исплаћених и планираних зарада</b>					
<b>у динарима</b>					
		<b>Исплаћена у 2025. години</b>		<b>Планирана у 2026. години</b>	
		<b>Бруто 1</b>	<b>Нето</b>	<b>Бруто 1</b>	<b>Нето</b>
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	72.864	53.920	79.797	59.360
	Највиша зарада	138.600	100.581	160.380	115.848

Пословодство	Најнижа зарада	191.100	137.383	221.130	158.434
	Највиша зарада	191.100	137.383	221.130	158.434

Табела 21. Распон исплаћених зарада

\*зараде су исказане без накнада трошкова и других примања по Закону и општем акту послодавца

\*подаци о пословодству представљају зараду директора

\*најнижа зарада без пословодства представља минималну зараду

Разлика између исплаћене зараде у 2025. години и планиране зараде у 2026. години је настала због повећања минималне цене радног часа са 308,00 динара по сату на 337,00 динар по радном часу без пореза и доприноса у складу са Одлуком Социјално-економски савет Републике Србије о висини минималне цене рада бр. 221/2025 од 15. јула 2025. године објављено у Сл. гласнику бр. 67 од 31. јула 2025. године која је увећана за 9,42 % у односу на претходну минималну цену рада за 2024. годину. Након тога је Влада Републике Србије донела Одлуку о висини минималне цене рада за период од јануар-децембар 2026. годину број 120-9889/2025 од 11. септембра 2025. године објављеном у Сл. гласнику бр. 78/2025 од 12.09.2025. године о висини минималне цене рада од 371,00 динар („нето“) по радном часу без пореза и доприноса која је увећана за 10,1% у односу на претходну минималну цену рада од октобра 2025. године.

У складу са напред наведеним, утврђена је минимална цена рада за 2026. што представља повећање од 10,1 % више у односу на цену рада са важењем од 1. октобра 2025. године. Усвојена минимална цена рада је имплементирана код послодавца ЈКП Водовод Лесковац закључивањем Анекса III Колективног уговора. Руководећи се финансијским могућностима предузећа, утврђена је нова основна цена рада у износу од 81.000,00 динара, у односу на досадашњих 70.000,00 динара.

## 6.6. Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора

Накнаде председнику и члановима Надзорног одбора нису планиране у 2026. години јер ЈКП Водовод не исплаћује ову врсту накнаде.

## 6.7. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

Предузеће није у обавези према Закону о привредним друштвима и Закону о јавним предузећима да формира Комисију за ревизију те сходно томе не планира средства за наведене намене.

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14.

Прилог 14.															
КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ															
Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задуженост и у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
			Да/Не									Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
.....															
Страни кредитор	Дугорочн и кредит	евро	да	407.357	47.875.640		15.12.2026.	05.06.2011/14	15.12.2014.	3,49	2	43.035.391	4.840.267	319.000	37.491.241
.....															
<b>Укупно кредитно задужење</b>					47.875.640							43.035.391	4.840.267	319.000	37.491.241
<b>од чега за ликвидност</b>															
<b>од чега за капиталне пројекте</b>					47.875.640							43.035.391	4.840.267	319.000	37.491.241

Табела 22. Кредитна задуженост

На основу Трилатералног Уговора о коришћењу средстава намењених реализацији пројекта Програм водоснабдевања и канализације у општинама средње величине у Србији II – фаза 2 који је закључен 2014. године између Републике Србије, града Лесковца и ЈКП Водовод Лесковац предузеће је корисник кредита KfW банке, намењеног реализацији пројекта “Програм водоснабдевања и канализације у општинама средње величине у Србији II – фаза 2” у износу од 3.850.000 еура, са роком отплате до 2026. године.

**8. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ  
ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА 2026. ГОДИНУ**

Р.бр	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.202 6.	у динарима
	<b>Добра</b>						
1.	Електрична енергија	47.241.520,00	13.750.000,00	27.500.000,00	41.250.000,00	55.000.000,00	
2.	Водоводни материјал (у шест партија)	27.877.037,00	9.000.000,00	18.000.000,00	27.000.000,00	36.000.000,00	
3.	Водомери (у четири партије)	16.392.055,00	3.562.500,00	7.125.000,00	10.687.500,00	14.250.000,00	
4.	Полиелектролити за прераду воде за пиће	661.500,00	345.000,00	690.000,00	1.035.000,00	1.380.000,00	
5.	Полиелектролит за пречишћавање отпадних вода	1.057.500,00	1.500.000,00	3.000.000,00	4.500.000,00	6.000.000,00	
6.	Течни кисеоник	5.250.000,00	1.850.000,00	3.700.000,00	5.550.000,00	7.400.000,00	
7.	Теретно - теренско возило	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	
8.	Гвожђе (III) хлорид	2.343.000,00	900.000,00	1.050.000,00	1.050.000,00	3.000.000,00	
9.	Лична заштитна средства и опрема	1.470.304,00	475.000,00	950.000,00	1.425.000,00	1.900.000,00	
10.	Резервни делови за пумпе са уградњом и сервис - ОС (у две партије)	967.600,00	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00	
11.	Течни нафтни гас (ТНГ)	1.365.000,00	375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000,00	
12.	Машинска специфична опрема на ППВ Горина (искључиво оригинални делови у случају хаварије) - ОС (у девет партија)	18.765.000,00	/	1.950.000,00	2.000.000,00	5.750.000,00	

13.	Електро специфична опрема на ППОВ Богојевце (искључиво оригинални делови у случају хаварије) - ОС (у осам партија)	15.240.000,00	/	2.733.333,00	5.466.667,00	8.200.000,00
14.	Машинска специфична опрема на ППОВ Богојевце (искључиво оригинални делови у случају хаварије) - ОС (у девет партија)	10.860.000,00	/	2.600.000,00	5.200.000,00	7.800.000,00
15.	Трактор	0,00	/	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
16.	Пумпе за канализацију	967.600,00	/	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
17.	Гориво	9.500.000,00	/	/	4.250.000,00	9.500.000,00
18.	Индустријски UPS	0,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00	2.400.000,00
19.	Алуминијум сулфат	14.700.000,00	/	/	17.000.000,00	17.000.000,00
20.	Резервни делови за теретна возила са уградњом и одржавањем - ОС (у четири партије)	0,00	/	/	/	4.800.000,00
21.	Рачунари, опрема и софтвер	1.416.000,00	3.470.000,00	3.470.000,00	3.470.000,00	3.470.000,00
22.	Резервни делови за грађевинске машине са уградњом и одржавањем - ОС (у пет партија)	3.600.000,00	/	/	4.000.000,00	4.000.000,00
23.	Течни хлор, натријум хипохлорит и сона киселина	1.997.000,00	/	/	3.300.000,00	3.300.000,00
24.	Миксери за отпадне воде	0,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
25.	Резервни делови за возила из возног парка без уградње - ОС (у три партије)	840.000,00	/	/	1.900.000,00	1.900.000,00
26.	Хемикалије за лабораторије (у две партије)	1.020.407,00	1.750.000,00	1.750.000,00	1.750.000,00	1.750.000,00
27.	Резервни делови за путничка возила са	840.000,00	1.050.000,00	1.050.000,00	1.050.000,00	1.050.000,00

	уградњом и одржавањем - ОС					
28.	Процесна опрема за ПШОВ Богојевце	122.200,00	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
29.	Ручни алат и средства за рад	800.000,00	240.000,00	480.000,00	720.000,00	960.000,00
30.	Акумулаторски и електрични уређаји и машине	298.900,00	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
31.	Електро уређаји и опрема за прераду питке воде	100.000,00	225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
32.	Опрема за аутоматску дојаву пожара	0,00	200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
33.	Канцеларијски материјал	700.000,00	225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
34.	Лабораторијско стакло	369.280,00	225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
35.	Фреквентни регулатори - ОС	3.000.000,00	/	170.000,00	340.000,00	500.000,00
36.	Клима уређаји - инвертери са уградњом	282.000,00	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
37.	Штампани материјал по узорку	492.610,00	112.500,00	225.000,00	337.500,00	550.000,00
38.	Канцеларијске столице	70.000,00	67.500,00	135.000,00	202.500,00	270.000,00
39.	Реагенси за спектрофотометар	54.000,00	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
40.	PLC картице	0,00	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
41.	Санитарија за купатила и тоалете	53.700,00	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
42.	Акумулатори за возила	300.000,00	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
43.	Плоче за сечење асфалта и бетона	117.600,00	90.000,00	180.000,00	270.000,00	360.000,00
44.	Систем аутоматике Feniks BB	0,00	82.500,00	165.000,00	247.500,00	330.000,00
45.	Комплет за пломбирање водомера	0,00	70.000,00	140.000,00	210.000,00	280.000,00
46.	Метална галантерија - елементи од гвожђа	176.317,00	60.000,00	120.000,00	180.000,00	240.000,00
47.	Опрема GasTeh	0,00	62.500,00	125.000,00	187.500,00	250.000,00
48.	Освежавајући напици	182.510,00	55.000,00	110.000,00	165.000,00	220.000,00

49.	Галантерија за уређење унутрашњег простора	20.549,00	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
50.	Исхрана запослених	60.000,00	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
51.	Машински материјал	20.000,00	25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
52.	pH електроде	76.279,00	12.500,00	25.000,00	37.500,00	50.000,00
53.	Документациони ормар	0,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
54.	Пнеуматске компоненте	0,00	141.250,00	282.500,00	423.750,00	565.000,00
55.	Шрафовска роба	3.000,00	135.000,00	270.000,00	405.000,00	540.000,00
56.	Противпожарни апарати и опрема	10.000,00	35.000,00	70.000,00	105.000,00	140.000,00
57.	Опрема HOVAL	0,00	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
58.	Филтер папир и траке за стерилизацију	48.540,00	27.500,00	55.000,00	82.500,00	110.000,00
59.	Дихтунг са мрежицом за комбиноване водомере	99.000,00	25.500,00	51.000,00	76.500,00	102.000,00
60.	Телефони	30.000,00	5.000,00	10.000,00	15.000,00	20.000,00
61.	Цвеће за разне намене	50.000,00	25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
62.	Резервни делови за пумпе	95.125,00	25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
63.	Браварски материјал	0,00	87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
64.	Течност за аутомобилска стакла	0,00	11.500,00	23.000,00	34.500,00	46.000,00
65.	Уљани радијатор	0,00	/	15.000,00	15.000,00	30.000,00
66.	Трака и ограда за обележавање ровова	0,00	20.000,00	40.000,00	60.000,00	80.000,00
67.	Специјална штампана самолепљива фолија	0,00	12.500,00	25.000,00	37.500,00	50.000,00
68.	Отпадне крпе за брисање руку	1.250,00	18.500,00	37.000,00	55.500,00	74.000,00
69.	Пуцвал	3.000,00	15.500,00	31.000,00	46.500,00	62.000,00
70.	Грађевински агрегати	870.300,00	/	327.000,00	653.000,00	980.000,00
71.	Уља и мазива	756.063,00	/	317.000,00	633.000,00	950.000,00
72.	Образац рачуна за потрошаче	640.000,00	/	315.000,00	630.000,00	945.000,00
73.	Полуприколица за трактор	0,00	/	700.000,00	700.000,00	700.000,00

74.	Грађевински материјал	454.640,00	/	184.000,00	366.000,00	550.000,00
75.	Молерско фарбарски материјал	225.121,00	/	184.000,00	366.000,00	550.000,00
76.	Санитарно хигијенски материјал	423.774,00	/	140.000,00	280.000,00	420.000,00
77.	Контејнери за смеће	100.000,00	/	83.400,00	167.000,00	250.000,00
78.	Лим	135.292,00	/	170.000,00	340.000,00	510.000,00
79.	Стубови и жица за ограду	16.500,00	/	100.000,00	200.000,00	300.000,00
80.	20% раствор NaOH	0,00	/	94.000,00	188.000,00	280.000,00
81.	Резервни делови за тримере и моторне тестере	29.547,00	/	67.000,00	134.000,00	200.000,00
82.	Славине за јавне чесме	158.450,00	/	64.000,00	128.000,00	190.000,00
83.	Гумено вишеслојно црево	117.462,00	/	50.000,00	100.000,00	150.000,00
83.	Магнетни подизач поклопаца на шахтама	36.390,00	/	150.000,00	150.000,00	150.000,00
84.	Бетонске стубне јавне чесме	/	/	100.000,00	100.000,00	100.000,00
86.	Моторна пумпа са електростартом за чисту воду за цистерну за воду	0,00	/	300.000,00	300.000,00	300.000,00
87.	Четке за таложнике и решетке	0,00	/	134.000,00	268.000,00	400.000,00
88.	Специјалне дизне за чишћење канализације	0,00	/	40.000,00	80.000,00	120.000,00
89.	Бензинска моторна коса	/	65.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00
90.	Столарски материјал	0,00	/	100.000,00	200.000,00	300.000,00
91.	Обнављање средстава и опреме за пружање прве помоћи	0,00	/	40.000,00	80.000,00	120.000,00
92.	Машинска пластика од полиамида	0,00	/	10.000,00	15.000,00	40.000,00
93.	Хемијски препарати за третирање површина и инсеката	28.363,00	/	8.400,00	16.800,00	25.000,00
94.	Алгицид	51.588,00	/	35.000,00	70.000,00	105.000,00
95.	Потрошни материјал од прохрома	100.000,00	/	50.000,00	100.000,00	150.000,00

96.	Хидрантска црева	20.475,00	/	74.000,00	148.000,00	220.000,00
97.	Пуњење боца техничким гасовима	0,00	/	17.000,00	30.000,00	50.000,00
98.	Регот спојнице за канализациона црева	0,00	/	40.000,00	80.000,00	120.000,00
99.	Пумпа за дренажну воду на фонтанама	0,00	/	250.000,00	250.000,00	250.000,00
100.	ИВС контејнер	0,00	/	50.000,00	50.000,00	50.000,00
101.	Телескопски штап за узорковање	28.000,00	/	60.000,00	60.000,00	60.000,00
102.	Заставе Републике Србије и ЈКП Водовод Лесковац	26.904,00	/	10.000,00	20.000,00	30.000,00
103.	Печати и жигови	/	/	3.000,00	6.000,00	10.000,00
104.	Резервни делови за Karcher уређаје са уградњом	/	50.000,00	100.000,00	100.000,00	200.000,00
105.	Транспортна колица за степенице	19.425,00	/	25.000,00	25.000,00	25.000,00
106.	Креч	6.000,00	/	28.334,00	56.666,00	85.000,00
107.	Гуме за возила	900.000,00	/	/	450.000,00	900.000,00
108.	Тонери	888.950,00	/	/	450.000,00	990.000,00
109.	GPS антипровална заштита и опрема	0,00	/	/	700.000,00	700.000,00
110.	Апарат за електрофузионо заваривање цеви	0,00	/	/	360.000,00	360.000,00
111.	Дигиталне бирете	186.538,00	/	/	100.000,00	200.000,00
112.	Црево високог притиска од 1" дужине 100м	368.632,00	/	/	400.000,00	400.000,00
113.	Лабораторијски инкубатор	247.500,00	/	/	300.000,00	300.000,00
114.	Акумулаторске батерије за UPS	60.000,00	/	/	250.000,00	550.000,00
115.	Стерилизатор суви	0,00	/	/	300.000,00	300.000,00
116.	Изолациони апарат за дисање	0,00	/	/	180.000,00	180.000,00
117.	Црево високог притиска од 1/2" дужине 60м	134.236,00	/	/	150.000,00	150.000,00

118.	Потапајућа пумпа за отпадне воде	0,00	/	/	290.000,00	290.000,00
119.	Центрифуга	0,00	/	/	350.000,00	350.000,00
120.	Пумпа URS 212-6 , 4 kW	0,00	/	/	260.000,00	260.000,00
121.	Пумпа URS 152-6 , 2,2 kW	/	/	/	120.000,00	120.000,00
122.	Постројење са три пумпе	/	/	570.000,00	570.000,00	570.000,00
123.	Агрегат за струју на бензин	0,00	/	/	160.000,00	160.000,00
124.	PVC усисно/потисно црево за канализацију	64.970,00	/	/	190.000,00	190.000,00
125.	Муљна пумпа на бензин	73.333,00	/	/	100.000,00	100.000,00
126.	Лабораторијске столице	50.100,00	20.000,00	20.000,00	40.000,00	40.000,00
127.	Машина за судове	24.158,00	/	/	70.000,00	70.000,00
128.	Електро материјал	885.806,00	/	/	990.000,00	990.000,00
129.	Енергетски трансформатор снаге 100 kVA	0,00	/	/	780.000,00	780.000,00
130.	Соларно напајање објеката водоснабдевања	0,00	/	500.000,00	500.000,00	500.000,00
131.	Рутнерова боца	0,00	/	/	385.000,00	385.000,00
132.	Набавка делова за санацију постојећих електроормана	/	/	200.000,00	400.000,00	600.000,00
133.	Потапајућа пумпа за нечисту воду	35.750,00	/	90.000,00	90.000,00	90.000,00
134.	Санитетска опрема за лабораторије	83.174,00	/	30.000,00	30.000,00	90.000,00
135.	Контролер за ПЕ јединицу	0,00	/	30.000,00	30.000,00	30.000,00
136.	Апарат за мерење алкохолисаности	/	/	90.000,00	90.000,00	90.000,00
137.	Диктафон	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
138.	Бежичне слушалице	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
139.	Ознаке, знакови упозорења и забране за БЗР	/	62.500,00	125.000,00	187.500,00	250.000,00

140.	Мембране за биоаерације произвођача ЕДИ	/	247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
141.	Лабораторијски решо	/	/	80.000,00	80.000,00	80.000,00
142.	Лабораторијска киселиноотпорна керамичка судопера	/	/	300.000,00	300.000,00	300.000,00
143.	Тракасте завесе	/	/	100.000,00	100.000,00	100.000,00
144.	Потапајућа пумпа за дренажну воду	/	/	120.000,00	120.000,00	120.000,00
145.	Моторне самоходне косилице за траву	/	/	/	100.000,00	100.000,00
146.	Лежајеви	/	225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
147.	Ручна колица	/	/	10.000,00	10.000,00	10.000,00
148.	Апарат за варење аргонски са боцом и пратећом опементом	/	/	/	300.000,00	300.000,00
149.	Апарат за варење електрични	/	/	/	35.000,00	35.000,00
150.	Индукцијски решо	/	/	/	5.000,00	5.000,00
151.	Компресор безуљни 50л	/	/	40.000,00	40.000,00	40.000,00
152.	Мерачи протока алуминијум сулфата	/	/	400.000,00	400.000,00	400.000,00
153.	Перач под притиском	/	/	40.000,00	40.000,00	40.000,00
154.	Епоксидне боје за фарбање цевовода	/	/	150.000,00	150.000,00	150.000,00
155.	Моторна колица	/	/	/	200.000,00	200.000,00
156.	Стадионски рефлектори	/	640.000,00	640.000,00	640.000,00	640.000,00
157.	Телефонска централа	/	170.000,00	170.000,00	170.000,00	170.000,00
158.	Апарат за замрзавање цеви од 3/4" до 2"	/	230.000,00	230.000,00	230.000,00	230.000,00
159.	Виљушкар	/	/	/	250.000,00	250.000,00
160.	Аутодијагностика	/	/	150.000,00	150.000,00	150.000,00
161.	Торба за алат	/	/	/	65.000,00	65.000,00
162.	Надстрешница	/	/	40.000,00	40.000,00	40.000,00
163.	Маске за климе	/	/	/	90.000,00	118.000,00

164.	Електроуправљачки орман (Његошева ФЦС)	/	/	800.000,00	800.000,00	800.000,00
165.	Шахт поклопци (набавка и уградња)	/	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
166.	Набавка специфичне опреме за редукацију притиска у водоводној мрежи	/	/	800.000,00	800.000,00	800.000,00
167.	Челичне фелне за путничка возила	/	/	30.000,00	60.000,00	60.000,00
168.	Камион кипер	/	/	/	/	/
169.	Бустер станица Народни фронт	/	/	/	/	/
170.	Контејнер за течни хлор	849.000,00	/	/	/	/
171.	Електромафнетни вентили	0,00	/	/	/	/
172.	Биљне саднице	14.250,00	/	/	/	/
173.	Бицикл	20.000,00	/	/	/	/
174.	Мембрана за експанзиону посуду	9.400,00	/	/	/	/
175.	Машина за одрж. зелених површина	0,00	/	/	/	/
176.	Понтони за гаражу чамца	264.320,00	/	/	/	/
177.	Ормар за читачке књиге	113.333,00	/	/	/	/
178.	Гардеробни ормари	0,00	/	/	/	/
179.	Моторна коса - тример на бензин	0,00	/	/	/	/
180.	Полице за магацин	66.384,00	/	/	/	/
181.	Косачица за траву	0,00	/	/	/	/
182.	Усисивач	16.916,00	/	/	/	/
183.	Електрични ручни фрижидер	9.992,00	/	/	/	/
184.	Сона киселина	10.120,00	/	/	/	/
185.	Индустријски UPS	0,00	/	/	/	/
186.	Дестилатор	246.500,00	/	/	/	/
187.	Аутоклав	368.750,00	/	/	/	/

188.	Алат за бушење цеви под притиском	344.230,00	/	/	/	/
189.	Уређај за претакање фери-хлорида	181.500,00	/	/	/	/
190.	Машина за сечење асфалта	235.543,00	/	/	/	/
191.	Столарија	0,00	/	/	/	/
192.	Електрични шпорет	26.658,00	/	/	/	/
193.	Канцеларијски сто	10.000,00	/	/	/	/
194.	Израда и штампа књига инкасаната	213.030,00	/	/	/	/
195.	Пумпа за чисту воду	99.351,00	/	/	/	/
196.	Цистерна за воду	13.985.337,00	/	/	/	/
197.	Резервни делови за пумпе са уградњом	500.000,00	/	/	/	/
198.	Оригинални делови за електро специфичну опрему	50.000,00	/	/	/	/
	<b>Укупно добра:</b>	217.889.438,00	48.944.750,00	109.327.967,00	192.056.383,00	253.262.000,00
	<b>Услуге</b>					
1.	Превоз запослених (у две партије)	11.995.200,00	3.250.000,00	6.500.000,00	9.750.000,00	13.000.000,00
2.	SCADA софтвер на ЦПШОВ Богојевце (у две партије)	0,00	2.500.000,00	5.000.000,00	7.500.000,00	10.000.000,00
3.	Анализе вода (у три партије)	4.699.722,00	1.537.500,00	3.075.000,00	4.612.500,00	6.150.000,00
4.	Транспорт и депоновање муља	23.800.000,00	/	10.700.000,00	21.300.000,00	32.000.000,00
5.	Осигурање имовине	27.895.831,00	/	9.850.000,00	19.650.000,00	29.500.000,00
6.	Одржавање и коришћење софтверских пакета	1.000.000,00	/	1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00
7.	Осигурање запослених	909.133,00	/	366.700,00	733.300,00	1.100.000,00
8.	Осигурање возила (у две партије)	820.230,00	/	/	1.300.000,00	2.600.000,00
9.	Израда Елабората о контроли техничке исправности хидромашинске и електроопреме и стању	/	/	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00

	грађевинских објеката бране Барје					
10.	Израда Елабората о зонама санитарне заштите изворишта водоснабдевања акумулација Барје	/	/	4.500.000,00	4.500.000,00	4.500.000,00
11.	Уградња опреме у трафостаницама ради трајног смањења одобрене снаге	/	1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000,00
12.	Пројектовање и извођење система за аутоматско гашење пожара у објекту архиве предузећа	/	/	/	2.100.000,00	2.100.000,00
13.	Одржавање и сервис система техничке заштите	542.350,00	400.000,00	800.000,00	1.200.000,00	1.600.000,00
14.	Снимање-детекција трасе магистралног цевовода	/	/	/	1.100.000,00	1.100.000,00
15.	Збрињавање отпада	/	1.442.500,00	2.885.000,00	4.327.500,00	5.770.000,00
16.	Ангажовање трећег лица на одгушењу градских канализационих колектора	/	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
17.	Израда пројектно техничке документације	/	1.372.500,00	2.745.000,00	4.117.500,00	5.490.000,00
18.	Ангажовање координатора за безбедност на раду у фази пројектовања и фази извођења радова	395.000,00	503.750,00	1.007.500,00	1.511.250,00	2.015.000,00
19.	Пуштање у рад хлоринаторске станице са довођењем у технички исправно стање	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
20.	Приватно обезбеђење	5.000.000,00	2.700.000,00	5.400.000,00	8.100.000,00	10.800.000,00

21.	Телекомуникационе услуге	1.200.000,00	575.000,00	1.150.000,00	1.725.000,00	2.300.000,00
22.	Експресне курирске услуге	0,00	15.500,00	12.500,00	12.500,00	50.000,00
23.	Стручно усавршавање, обука и едукација кадрова	900.000,00	175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
24.	Ресторан националне кухиње	200.000,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
25.	Сервис лабораторијске опреме	250.000,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
26.	Одржавање надзора и управљања водоводним системом	0,00	200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
27.	Геодетске услуге	160.000,00	200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
28.	Лиценце за AutoCAD	0,00	650.000,00	650.000,00	650.000,00	650.000,00
29.	Сервис водомера произвођача INSA	697.670,00	177.500,00	355.000,00	532.500,00	710.000,00
30.	Агенцијске услуге	150.000,00	100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
31.	Одржавање и сервис фотокопир апарата, штампача, рачунара и рачунарске мреже	0,00	185.000,00	370.000,00	555.000,00	740.000,00
32.	Праћење возила путем GPS-а	456.012,00	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
33.	Рекламне услуге	50.000,00	125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
34.	Машинске обраде	189.360,00	100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
35.	Прављење и поправка хидрауличних црева	341.320,00	87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
36.	Правне услуге	41.300,00	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
37.	Ремонт "Bosch" пумпи и дизни дизел мотора	0,00	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
38.	Ремонт хидраулике и пнеуматике	0,00	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
39.	Сервис електро мотора и ручног алата	35.000,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
40.	Технички преглед и контрола пројеката	250.000,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
41.	Технички преглед возила	197.405,00	95.000,00	190.000,00	285.000,00	380.000,00
42.	Консултантске услуге ИТ сектора	0,00	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00

43.	Сервис уређаја за детекцију кварова	0,00	55.000,00	110.000,00	165.000,00	220.000,00
44.	Лекарски прегледи запослених по категоријама	168.640,00	137.500,00	275.000,00	412.500,00	550.000,00
45.	Сервис преносних бензинских агрегата и муљних пумпи за воду	0,00	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
46.	Сервис тримера и моторних тестери	30.000,00	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
47.	Уговор о делу	35.000,00	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
48.	Заваривање прохрома	167.500,00	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
49.	Замена ауто стакала на возилима	0,00	45.000,00	90.000,00	135.000,00	180.000,00
50.	Јавно оглашавање у штампаним и електронским медијима	0,00	33.750,00	67.500,00	101.250,00	135.000,00
51.	Контрола ПП апарата и испитивање хидрантске мреже	136.368,00	137.500,00	275.000,00	412.500,00	550.000,00
52.	Сервис UPS уређаја	0,00	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
53.	Ангажовање стручног надзора за услуге и радове	0,00	50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
54.	Контролисање стабилног система за детекцију и дојаву пожара	76.000,00	37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
55.	Услуге смештаја	0,00	10.000,00	20.000,00	30.000,00	50.000,00
56.	Услуге превоза	0,00	10.000,00	20.000,00	30.000,00	50.000,00
57.	Изнајмљивање боца за пуњење кисеоника, азота и С2Н2 (ацетилена)	0,00	17.500,00	35.000,00	52.500,00	70.000,00
58.	Замена стакала на објектима	13.500,00	15.000,00	30.000,00	45.000,00	60.000,00
59.	Ангажовање трећег лица за изнајмљивање вучног воза за транспорт возила и механизације у неисправном стању са терена до сервиса	0,00	12.500,00	25.000,00	37.500,00	50.000,00

60.	Сервис хидрауличног агрегата Huscon	0,00	12.500,00	25.000,00	37.500,00	50.000,00
61.	Сервис Drager уређаја	0,00	20.000,00	40.000,00	60.000,00	80.000,00
62.	Сервис машине за судове	0,00	15.000,00	30.000,00	45.000,00	60.000,00
63.	Ангажовање лабораторије на дезинфекцији дворишта након поправке кварова	0,00	5.000,00	10.000,00	15.000,00	20.000,00
64.	Сервис компресора	0,00	5.000,00	10.000,00	15.000,00	20.000,00
65.	Помоћ на путу за служ. Аутомобиле	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
66.	Израда визит карти	7.260,00	2.500,00	5.000,00	7.500,00	10.000,00
67.	Нарезивање кључева	0,00	2.500,00	5.000,00	7.500,00	10.000,00
68.	Сервис погона и редуктора - ОС	341.700,00	/	300.000,00	600.000,00	990.000,00
69.	Одржавање унутрашње рачунарске мреже и интернета	0,00	/	167.000,00	333.000,00	500.000,00
70.	Одржавање телефонских централа и веза	0,00	75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
71.	Изнајмљивање опреме за пробијање испод пута	0,00	/	324.000,00	646.000,00	970.000,00
72.	Контролисање урађаја и инсталација у зонама опасности од експлозије	95.000,00	/	210.000,00	210.000,00	210.000,00
73.	Одржавање и сервис клима уређаја	350.200,00	/	176.666,00	353.333,00	530.000,00
74.	Процена фер вредности имовине предузећа	/	900.000,00	900.000,00	900.000,00	900.000,00
75.	Пројектовање и извођење система за аутоматско гашење пожара у просторији са ИКТ опремом	/	/	205.000,00	205.000,00	205.000,00
76.	Израда пројектне документације ради трајног смањења	/	/	990.000,00	990.000,00	990.000,00

	одобрене снаге у трафо станицама					
77.	Периодични преглед опреме под притиском	216.520,00	/	53.333,00	106.666,00	160.000,00
78.	Преглед и провере ЛЗСиО за безбедан и здрав рад	0,00	/	83.333,00	166.667,00	250.000,00
79.	Анализа и карактеризација отпада	38.000,00	/	41.666,00	83.333,00	125.000,00
80.	Сервис уређаја за електрофузионо заваривање	65.107,00	/	66.666,00	133.334,00	200.000,00
81.	Сервис аналогних тахograфа	162.500,00	/	63.333,00	126.667,00	190.000,00
82.	Баждарење Drager уређаја	45.600,00	/	50.000,00	30.000,00	100.000,00
83.	Дезинфекција, дезинсекција и дератизација објеката	60.373,00	/	50.000,00	50.000,00	150.000,00
84.	Сервис дигиталних тахograфа	41.667,00	/	33.333,33	66.666,67	100.000,00
85.	Израда софтвера за правну базу прописа	/	/	80.000,00	80.000,00	80.000,00
86.	Израда софтвера за примену електронског деловодника и електронско архивирање	0,00	/	115.000,00	115.000,00	115.000,00
87.	Анализа муља	0,00	/	/	15.000,00	30.000,00
88.	Ангажовање трећег лица за услуге обраде полиестерске цеви Ø900 и Ø1000	0,00	/	/	450.000,00	900.000,00
89.	Ангажовање трећег лица за електро-радове на резервном изворишту	/	/	166.666,00	333.334,00	500.000,00
90.	Мониторинг акумулације Барје на период од једне године	0,00	/	/	450.000,00	900.000,00
91.	Сервис опреме за командовање фитерским пољима -	700.000,00	/	/	400.000,00	800.000,00

	пнеуматика произвођача "Прва Петолетка" - ОС					
92.	Ревизија књиговодственог извештаја	270.000,00	/	/	490.000,00	490.000,00
93.	Рочност обавеза и потраживања за 2025. годину	0,00	/	/	330.000,00	330.000,00
94.	Контрола воде локалних загађивача	227.900,00	/	/	200.000,00	400.000,00
95.	Отклањање квара на енергетском каблу за Б15	0,00	/	/	125.000,00	250.000,00
96.	Калибрација гасног система	0,00	/	/	80.000,00	80.000,00
97.	Вулканизерски послови и реглажа трапа	86.967,00	/	/	55.000,00	110.000,00
98.	Очитавање картица и баждарење тахографа	92.000,00	/	/	50.000,00	100.000,00
99.	Редовно одржавање и сервис горионика	0,00	/	/	150.000,00	300.000,00
100.	Пренамена лаког теретног возила у путничко	0,00	/	/	40.000,00	40.000,00
101.	Еталонирање манометара и термометара	0,00	/	/	60.000,00	60.000,00
102.	Еталонирање лабораторијске опреме за питку и отпадну воду	/	/	/	60.000,00	60.000,00
103.	Провера вага	/	/	/	50.000,00	50.000,00
104.	Сервис вентила у водозахватној кули	/	/	200.000,00	400.000,00	600.000,00
105.	Хромирање приколице за трактор	/	/		300.000,00	300.000,00
106.	Сервис хидраулике трактора	/	/	500.000,00	500.000,00	500.000,00
107.	Сервис ванбродског мотора YAMANA	/	/	100.000,00	100.000,00	100.000,00

108.	Одржавање система техничког осматрања бране Барје	/	/	910.000,00	910.000,00	910.000,00
109.	Услуга урамљивања штапаног материјала	/	/	30.000,00	30.000,00	100.000,00
110.	Отклањање кварова на енергетском каблу	/	/	500.000,00	500.000,00	500.000,00
111.	Исходовање престанка статуса отпада	/	/	150.000,00	150.000,00	150.000,00
112.	Консултантске услуге и израда стручног мишљења	/	/	140.000,00	280.000,00	420.000,00
113.	Ангажовање трећег лица за одржавање зелених површина, сечење растиња, шибља, високог дрвећа на свим локацијама ЈКП Водовод Лесковац	/	150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
114.	Редован сервис надоградње специјалних возила и цистерни произвођача Атрикод и Ресор	/	62.500,00	125.000,00	187.500,00	250.000,00
115.	Сервисирање електро управљачких ормара на ФЦС (произвођача Wilo и Grundfos)	/	225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
116.	Обука запослених за прву помоћ	/	/	130.000,00	130.000,00	130.000,00
117.	Вежбовно гађање службеника обезбеђења	6.000,00	/	/	12.000,00	12.000,00
118.	Одвоз вишка земље са раскопаних површина након поправке хаварије	0,00	225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
119.	Сервис стационарних дизел агрегата	0,00	/	50.000,00	100.000,00	150.000,00
120.	Сервис опреме произвођача KSB	0,00	/	/	300.000,00	600.000,00
121.	Модернизација система за надзор и управљање системом	6.700.000,00	/	/	/	/

122.	Пуштање у рад хлоринаторске станице са довођењем у технички исправно стање	0,00	/	/	/	/
123.	Сертификација предузећа	96.000,00	/	/	/	/
124.	Сервис рачунарске опреме	50.000,00	/	/	/	/
125.	Сервис опреме за дисање	0,00	/	/	/	/
126.	Сакупљање и транспорт отпада	0,00	/	/	/	/
127.	Тапазирање наместаја	367.000,00	/	/	/	/
128.	Ревизија Фук-а	270.000,00	/	/	/	/
129.	Сервис Karcher апарата	75.100,00	/	/	/	/
	<b>Укупно услуге:</b>	93.167.435,00	23.805.500,00	79.180.196,33	132.281.800,67	180.172.000,00
	<b>Радови</b>					
1.	Санација коловоза и тротоара након поправки хаварија	8.999.300,00	2.500.000,00	5.000.000,00	7.500.000,00	10.000.000,00
2.	Реконструкција водоводне мреже у ул. Љубе Ненадовића у Лесковцу	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00	12.000.000,00
3.	Реконструкција водоводне мреже у ул. Омладинских бригада у Лесковцу	0,00	/	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
4.	Реконструкција водоводне мреже у ул. Учитеља Мите у Лесковцу	/	/	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00
5.	Реконструкција водоводне мреже у ул. Заплањској у Братмиловцу	/	/	16.100.000,00	16.100.000,00	16.100.000,00
6.	Реконструкција водоводне мреже у ул. Босиљке Ђурић, Савској и Ане Стојковић у Лесковцу	/	/	11.500.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00

7.	Реконструкција водоводне мреже у делу ул. Пусторечкој у Лесковцу	/	6.300.000,00	6.300.000,00	6.300.000,00	6.300.000,00
8.	Реконструкција водоводне мреже у делу ул. Дубочице у Горњем Стопању	/	/	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00
9.	Реконструкција водоводне мреже у делу насеља Рударе	/	/	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00
10.	Израда оградe око зоне непосредне заштите изворишта водоснабдевања	/	/	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
11.	Радови на отклањању хаварије на главном потисном цевоводу Ø 900 и Ø1000	0,00	650.000,00	1.300.000,00	1.950.000,00	2.600.000,00
12.	Радови на заштити цевовода и објеката за потребе водоснабдевања	530.350,00	500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000,00
13.	Лимарски радови на инвестиционом одржавању кровова и објеката у ЈКП Водовод Лесковац	900.000,00	225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
14.	Текуће одржавање подова у објектима ЈКП Водовод Лесковац	0,00	/	600.000,00	400.000,00	1.200.000,00
15.	Санација унутрашњих зидова у просторијама ЈКП Водовод Лесковац (малтерисање, кречење, фарбање ламперије, фарбање радијатора, фарбање врата и сл.)	0,00	/	/	300.000,00	500.000,00
16.	Текуће одржавање на изливу из ППОВ у реку Јужну Мораву	0,00	/	/	2.800.000,00	2.800.000,00
17.	Замена кровних прозора у управној згради	0,00	/	700.000,00	700.000,00	700.000,00

18.	Асфалтирање пута у оквиру комплекса резервоара Рударска коса	/	/	600.000,00	600.000,00	600.000,00
19.	Радови на реконструкцији и адаптацији објеката ЈКП Водовод Лесковац	/	/	623.333,00	1.246.667,00	1.870.000,00
20.	Израда степеница за приступ до језера	/	/	600.000,00	600.000,00	600.000,00
21.	Радови на заштити металних површина од корозије	/	/	330.000,00	660.000,00	990.000,00
22.	Чишћење мерних тачака и низводне косине на акумулацији Барје	/	/	225.000,00	450.000,00	900.000,00
23.	Заштита магистралног цевовода од корозије катодном заштитом	/	/	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
24.	Изнајмљивање грађевинских машина	84.000,00	/	/	425.000,00	850.000,00
25.	Изнајмљивање камиона са корпом за рад на висини	0,00	/	60.000,00	120.000,00	180.000,00
26.	Замена столарије на објектима Баждарнице	/	/	480.500,00	480.500,00	480.500,00
27.	Реконструкција водовodne мреже у улици Пролетерској и Карађорђевој у насељу Горње Стопање	3.200.000,00	/	/	/	/
28.	Реконструкција водовodne мреже и улици Слободана Пенезића	1.948.745,00	/	/	/	/
29.	Реконструкција водовodne мреже дела улице Норвежанске од ул. Народни фронт до ул. 9 Југовића	7.000.000,00	/	/	/	/
	<b>Укупно радови:</b>	22.662.395,00	22.175.000,00	84.045.500,00	93.107.167,00	104.195.000,00
	<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>	333.719.268,00	94.925.250,00	272.553.663,33	417.445.350,67	533.304.500,00

Набавку добара, радова и услуга из сопствених средстава, Предузеће ће реализовати у складу са расположивим новчаним средствима, водећи рачуна о текућој ликвидности и солвентности.

Образложење:

Добра:

1. Електрична енергија – Како је Законом о енергетици уведен систем конкуренције у електроенергетском сектору РС, наручилац је у смислу Закона о јавним набавкама дужан да провери услове понуде различитих понуђача и закључи уговор сагласно одредбама овог закона.

2. Водоводни материјал – у оквиру редовног одржавања мреже и прикључења корисника на комуналну инфраструктуру, неопходна је набавка цевног материјала, са припадајућим фитинзима, огрлицама, вентилима и спојкама. За ПШОВ Богојевце набавка је неопходна само у случају хаварије постојећих елемената и немогућности ремонта постојећих, а у циљу непрекидног одвијања процеса пречишћавања отпадних вода.

3. Водомери – Водомери за кућне прикључке са даљинским читавањем (15mm - 40mm), модули за даљинско читавање за кућне водомере, опрема за даљинско читавање водомера са софтвером за праћење и др. Законска процедура налаже да ти исти водомери буду сервисирани, контролисани и у важности жига. Сагласно томе, за несметан рад наше акредитоване лабораторије, неопходно је имати резервне делове и механизме за одржавање постојећих водомера у систем.

4-5. Полиелектролити – хемикалије се користе као флокуланти у процесу прераде воде за пиће и пречишћавање отпадних вода.

6. Течни кисеоник – хемикалија се користи у процесу прераде воде за пиће.

7. Теретно - теренско возило – у складу са обављањем основне делатности одржавања дистрибутивне водоводне мреже, Водовод је себи поставио јасан циљ да потрошачима пружи високо квалитетне комуналне услуге бржим решавањем проблема на терену. Један од услова за ефикасно отклањање кварова у самом граду али и у 40 разуђених насеља на територији града, је унапређење и обнова постојећег возног парка.

У складу са делатношћу које обавља комунално предузеће, неопходно је редовно праћење и одржавање свих важних објеката инфраструктуре на првом месту црпних станица од чијег рада зависи обезбеђење довољног притиска и протока према потрошачима. У водоводном систему постоји велики број црпних станица територијално разбацаних најчешће на неприступачном брдовитом терену. За брзе интервенције стручних лица, неопходно је поседовање одговарајућег теренског возила, које би у лошим зимским условима али на неасфалтираним путевима дошло до циљане локације. Са друге стране постоји велики број шахти на траси водоводне мреже позициониране ван путева у пољопривредно земљиште, у којима треба повремено извршити увид, те испумпати подземну воду, проверити рад вентила, ваздушних вентила и остале припадајуће арматуре. Поседовање квалитетног теренског возила за обилазак терена је императив за једно озбиљно комунално предузеће.

8. Гвожђе, хлорид – хемикалија се користи у процесу пречишћавања отпадних вода.
9. Лична заштитна средства и опрема – опрема и заштитна средства за рад прописана су у Каталогу ЛЗС и опреме које је донело предузеће и постоји обавеза поступања по наведеном Каталогу, чиме се обезбеђује потпуна заштита запослених на раду.
10. Резервни делови за пумпе са уградњом и сервис – за континуално одвођење отпадних вода и препумпавање чисте воде, све пумпне станице морају да имају исправне пумпе.
11. Течни нафтни гас – користи се у процесу догревања дигестора у процесу пречишћавања отпадних вода.
12. Машинска специфична опрема за ППВ Горина – искључиво оригинални делови са уградњом од стране овлашћених сервиса у Републици Србији – набавка наведене опреме неопходна је у процесу прераде воде за пиће, а користи се у оквиру превентивног, редовног и хаваријског одржавања опреме и уређаја.
13. Електро специфична опрема за ППОВ Богојевце – искључиво оригинални делови са уградњом од стране овлашћених сервиса у Републици Србији – набавка наведене опреме неопходна је у процесу пречишћавања отпадних вода, а користи се у оквиру превентивног, редовног и хаваријског одржавања опреме и уређаја.
14. Машинска специфична опрема за ППОВ Богојевце – искључиво оригинални делови са уградњом од стране овлашћених сервиса у Републици Србији – набавка наведене опреме неопходна је у процесу пречишћавања отпадних вода, а користи се у оквиру превентивног, редовног и хаваријског одржавања опреме и уређаја.
15. Фреквентни регулатори – набавка наведене опреме неопходна је у случају хаварије постојеће опреме, а у циљу непрекидног одвијања процеса.
16. Трактор – набавка се спроводи у циљу допремања неопходног песка и шодера на терен и замене материјала за попуњавање рова на месту раскопавања и поправке хаварије на водоводним и канализационим инсталацијама у регулацији постојећих саобраћајница. Како се ради о великом броју уских улица где није могућ прилаз великим камионима киперима за допремање и одвоз вишка земље, неопходно је да у свој возни парк имамо поуздано возило за превоз растреситог материјала до градилишта.
17. Пумпе за канализацију – неопходна је набавка пумпи како би се старе зановиле, а које имају разрађене системе радних кола такве да омогућавају лакши пролаз каналског садржаја оптерећеног ненаменским материјалом (влажним марамицама, крпама, неразградивог материјала).
18. Гориво – набавка погонског горива за возила и механизацију спроводи се за потребе свој организационих јединица предузећа ради обављања редовних активности.
19. Индустијски UPS – на постројењима за прераду питке и пречишћавање отпадне воде у циљу заштите опреме и уређаја користи се регулатори напона - UPS уређаји високих перформанси.
20. Алуминијум сулфат – хемикалија се користи као коагулант у процесу прераде воде за пиће.
21. Резервни делови за теретна возила са уградњом и одржавањем – ЈКП Водовод предвиђа јавном набавком резервне делове и за теретна возила од различитих произвођача као и њихов сервис, како би сва возила била исправна за употребу.

22. Рачунари, опрема и софтвер – набавка се спроводи за потребе свих организационих јединица предузећа а на предлог и у координацији са службом информационих технологија. Набавка се спроводи због застарелости ИТ опреме, компатибилности са новим софтверима, и оперативним системима, промена у пословним процесима предузећа, као и ради редовног и ванредног сервисирања, замене и надоградње рачунарске опреме у предузећу.

23. Резервни делови за грађевинске машине са уградњом и одржавањем – за потребе радних машина JCB, New Holland, Caterpillar, BobCat, Ремонт руке грађевинске машине - ради извођења земљаних радова на терену за потребе поправке хаварија и прикључења објеката на инфраструктуру.

24. Течни хлор и натријум хипохлорит – хемикалије се користе као завршна фаза у процесу дезинфекције воде за пиће.

25. Миксери за отпадне воде – набавка наведене опреме неопходна је у случају хаварије постојеће опреме, а у циљу непрекидног одвијања процеса.

26. Резервни делови за возила из возног парка без уградње – имајући у виду да ЈКП Водовод одржава постојећи возни парк који омогућава обављање послова из делатности предузећа, неопходно је обезбедити исправност свих возила.

27. Хемикалије за лабораторије – хемикалије се користе у лабораторији за испитивање физичко-хемијских, микробиолошких и хидробиолошких анализа воде за пиће.

28. Резервни делови за путничка возила са уградњом и одржавањем – имајући у виду разуђеност објеката за водоснабдевање, и велики број излазака стручних лица на терен као услужно предузеће нашим грађанима, неопходна је исправност путничких возила.

#### Услуге:

1. Превоз запослених – набавка се спроводи ради омогућавања редовног доласка на посао запослених на удаљеним локацијама ППВ Горина, акумулација Барје и ППОВ Богојевце.

2. SCADA софтвер на ППОВ Богојевце – у циљу непрекидног рада опреме и уређаја која је у потпуности аутоматизована потребна је набавка услуга за одржавање софтвера преко кога се обавља процес контроле и надзора целокупног постројења.

3. Анализе воде – на основу законске обавезе неопходна је израда анализа воде од стране акредитованих лабораторија.

4. Транспорт и депоновање муља - у процесу пречишћавања отпадних вода као продукт процеса добија се муљ који је категорисан као неопасан отпад и неопходно је његово збрињавање на депонију.

5. Осигурање имовине – набавка се спроводи ради осигурања имовине од настанка штете по разним основама. Осигурање имовине се врши ради спречавања већег финансијског губитка услед дејства непредвидивих околности.

6. Одржавање и коришћење софтверског пакета – набавка се спроводи ради омогућавања несметаног праћења финансијског пословања предузећа.

7. Осигурање запослених – на основу Закона о безбедности и здравља на раду планира се осигурање запослених.

8. Осигурање возила - набавка се спроводи на основу Закона о обавезном осигурању у саобраћају приликом регистрације истих и за каско осигурање одређених возила.

9. Израда Елабората о контроли техничке исправности хидромашинске и електроопреме и стању грађевинских објеката бране „Барје“ - хидромашинска и електро опрема на брани Барје ближи се крају свог функционалног века трајања па је у склопу инвестиционог одржавања потребно планирати парцијални или генерални ремонти опреме и уређаја.

У циљу ефикасног одржавања, потребно је извршити детаљан и комплетан преглед опреме и уређаја и утврдити њихово тренутно стање, дати стручну анализу и процену тренутне функционалности, односно предложити предлог мера од стране стручних особа из области грађевине, машинства и електротехнике. Израда елабората неопходна је ради утврђивања степена исправности и функционалности опреме што за институцију која је задужена за издавање водне дозволе и других водних аката, овај документ чини прихватљивим у поступку издавања водне дозволе.

Спровођење мера за контролу техничке исправности хидромашинске и електро опреме (контрола исправности и израда елабората) у циљу прибављања атеста за хидромашинску и електро опрему бране Барје што представља један од услова ради издавања водног акта, али и планирања неопходних средстава у наредном периоду како би сва опрема била у потпуном функционалном стању у сваком тренутку, а имајући у виду да брана Барје представља виталан објекат како у погледу водоснабдевања града Лесковца тако и у погледу одбране од поплава у низводном сливу реке Ветернице.

10. Израда Елабората о зонама санитарне заштите изворишта водоснабдевања акумулације „Барје“ - Уредбом о утврђивању Просторног плана подручја посебне намене слива акумулације „Барје“ од 03.06.2020. године („Сл.гласник РС“, 80/2020) донетој од стране Владе Републике Србије утврђен је Просторни план подручја посебне намене слива акумулације „Барје“ којим се одређује плански основ за заштиту, уређење и одрживо коришћење слива акумулације „Барје“, на деловима територија града Врања и Лесковца.

План је донет ради заштите изворишта, које има за циљ очување квалитета воде саме акумулације „Барје“ и обезбеђење здраве пијаће воде становницима територије града Лесковца.

Просторним планом извршено је редефинисање зона санитарне заштите изворишта водоснабдевања и успостављање режима коришћења простора у оквиру зона санитарне заштите, у складу са одредбама члана 77. Закона о водама („Сл.гласник РС“, 30/10, 93/12, 101/16, 95/2018 и 95/2018 - др. закон) и Правилника о начину одређивања и одржавања зона санитарне заштите изворишта водоснабдевања („Сл.гласник РС“, 92/2008).

Из напред наведених разлога, ради имплементације донетог Просторног плана, а у циљу очувања изворишта водоснабдевања и очувања квалитета вода акумулације „Барје“, потребно је извршити израду новог Елабората о зонама санитарне заштите акумулације „Барје“, а на основу редефинисаних обухвата зона санитарне заштите (њихово прецизирање), како би од стране Министарства здравља било донето ново Решења о одређивању зона санитарне заштите изворишта акумулације „Барје“.

11. Уградња опреме у трафостаницама ради трајног смањења одобрене снаге - ова набавка је неопходна су због промена тарифа у обрачуну одобрене снаге. Наиме, од 01.

јануара 2025. године по тарифи „одобрена снага“ ће се обрачунавати искључиво одобрена снага (снага одређена у акту којим је одобрено прикључење објекта корисника на систем), а не „превремено смањена снага“ (снага обрачунавана у складу са ставом 5 поглавља XIII Методологије за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне снаге по коме је обрачуната снага за ЈКП Водовод Лесковац.

12. Пројектовање и извођење система за аутоматско гашење пожара у објекту архиве предузећа – у складу са Законом о заштити од пожара потребно је у циљу заштите архивске грађе извршити уградњу система за аутоматско гашење пожара.

13. Одржавање и сервис система техничке заштите – потребна је сервисна подршка и одржавање постојећих скада система на постројењима за прераду воде и прераду отпадних вода.

14. Снимање-детекција трасе магистралног цевовода –

15. Збрињавање отпада - Поступак збрињавања отпада регулише Закон о управљању отпадом (Сл. Гласник РС 36/2009, 88/2010, 14/2016, 95/2018- др. закон и 35/2023 у даљем тексту Закон) као кровни документ. Уз овај документ донети су и следеће уредбе и правилници:

- Уредба о поступку управљања отпадом од грађења и рушења (Сл. Гласник РС 93/2023 и 94/2023- исправљено);

- Правилник о уређивању, управљању, одлагању и депоновању грађевинског отпада у току извођења радова (Сл. Гласник РС 81/2024);

- Правилник о условима, начину и поступку управљања отпадним уљима (Сл. Гласник 71/2010)

За нас је значајан Закон, јер у члану 26, став 7, прописује обавезу предаје отпада лицу овлашћеном за управљање отпадом. Супротан случај третира члан 88- из поглавља о казним одредбама. Наведени Правилници ближе уређују материју из домена управљања грађевинским, односно уљним отпадом.

16. Град Лесковац има изграђене главне колектора којима се одводи отпадна вода са територије града Лесковца и припадајућих насеља до ЦППОВ у Богојевцу. Као важни инфраструктурни објекти, њихова функционалност је од виталног значаја за поуздано и сигурно одвођење отпадних вода до постројења. Имајући у виду да исти пролазе кроз неприступачан терен, односно пољопривредно земљиште покривено засадом, пластеницима и растињем, неопходно је поседовање озбиљне механизације која би из ревизионих шахти приступила колекторима и извршила интервенције у случају загушења, намерног лошег поступања трећег лица убацивања неразградивог материјала кроз ревизионе силасе и остало. На основу наведеног, ЈКП Водовод је предвидео позицију планом јавних набавки за ангажовање трећег лица за све интервенције на главним колекторима, како би систем одржао у функционално исправном стању. Нарочито због проширења мреже која се гради преко ОРИО пројекта у 16 насељених места чије се отпадне воде такође укључују у главне колекторе града Лесковца и воде до ЦППОВ у Богојевцу.

17. Израда пројектно техничке документације – За потребе реконструкције објеката на старом постројењу који су склони рушењу, ЈКП Водовод је планом предвидео ангажовање трећег лица за израду пројектно техничке документације са техничком контролом пројекта. Такође за потребе реконструкције потисног цевовода према насељу

Вучје и реконструкцији сифонског прелаза испод реке Јабланице у Горњем Стопању, потребно је претходно израдити пројектно техничку документацију. За све горе наведене пројекте неопходно је ангажовање трећег лица јер ЈКП Водовод нема довољно техничких капацитета за израду пројеката из ове области.

18. Ангажовање координатора за безбедност на раду у фази пројектовања и фази извођења радова – Поштујући законску регулативу, ЈКП Водовод је у обавези да ангажује координатора у фази пројектовања и фази извођења за потребе реконструкције водоводне мреже које су предвиђене планом јавних набавки у 2026. години. Свако градилиште мора да буде у складу са свим прописима о безбедности и здравља на раду, како би се спровеле максималне мере заштите свих учесника у изградњи.

19. Пуштање у рад хлоринаторске станице са довођењем у технички исправно стање - у циљу обезбеђивања потребне дозе хлора у водоводној мрежи која је у складу са законским минимумом, за проширење водоводне мреже у северном делу града Лесковца, предвиђена је хлоринаторска станица у насељеном месту Живково. Имајући у виду да санитарно-хигијенски услови налажу обезбеђивање резидуланог хлора, предвиђена су финансијска средства за пуштање у рад постојеће станице и уградњу све неопходне опреме како би се оспособио њен аутоматски рад и дозирање потребне количине воде. Модернизацијом је обухваћена и припрема уређаја за праћење преко Скада система.

20. Приватно обезбеђење – у складу са Законом о приватном обезбеђењу потребно је обезбедити довољан број лица за послове обезбеђења са лиценцом за службенике обезбеђења. Имајући у виду недостатак људства да предузеће из сопствених редова обезбеди чување објеката и људства који се налазе на великом броју локација у граду и ван града, то је предузеће принуђено да ангажује професионална лица која би обављала послове обезбеђења.

21. Телекомуникационе услуге – због несметаног функционисања и пословања предузећа неопходно је склопити уговор са оператерима за пружање услуга телекомуникације и интернет услуга.

#### Радови:

1. Санација коловоза у тротоара након поправки хаварија – у оквиру редовног одржавања водоводне и канализационе мреже у регулацији постојећих саобраћајница и прикључења корисника, врши се раскопавање коловоза и тротоара од асфалта, који је комунално преузеће у обавези да врати у првобитно стање, према условима управљача пута. Зато је потребно одабрати извођача радова за ову позицију, које ће вршити радове на санацији коловоза.

2. Реконструкција водоводне мреже у ул. Љубе Ненадовића у Лесковцу - већ дужи временски период потрошачи у насељу Љубе Ненадовић имају проблема са водоснабдевањем, због честих прекида и повећаног броја хаварија на мрежи. Мрежа је од азбест цемента и већим делом пролази кроз приватне парцеле. Оваква диспозиција умногоме онемогућава брзе поправке. Предузеће ће покренути израду пројектно-техничке документације за реконструкцију постојеће мреже и уградњу адекватног профила по траси из планске документације. Предвиђена је уградња цеви од

полиетилену профила Ø110, укупне дужине 670m, са превезивањем постојећих потрошача.

3. Реконструкција водоводне мреже у улици Омладинских бригада у Лесковцу - постојећа водоводна мрежа је од азбест цемента у јако лошем стању, са регистрованим великим бројем хаварија у систему. Одржавање оваквог цевовода у веома уској улици, при чему је мрежа на великој дубини, технички је веома захтева јер захтева ручни ископ. Са друге стране финансијски веома оптерећује ЈКП Водовод и повећава губитке воде у систему. У предметној улици саграђене су куће у низу, при чему већина нема уграђен водомер или су по два објекта везна на један прикључак и нису независни. Сагласно наведеном за 2026. годину планирана је њена реконструкција у укупној дужини од 182m, профилу мреже Ø110. ЈКП Водовод је већ израдио пројектно-техничку документацију за реконструкцију водоводне мреже уз пуномоћје града Лесковца и добио Решење о одобрењу за извођење радова. Следећи корак је спровођење поступка реализације предметне активности.

4. Реконструкција водоводне мреже у улици Учитеља Мите у Лесковцу – у којој постоји изграђена водоводна мрежа неадекватног профила и која није повезана у прстен са осталом мрежом. Мештани су дописима исказивали незадовољство због стања инфраструктуре у тој улици. ЈКП Водовод је у 2025. години покренуо поступак израде пројектно техничке документације за реконструкцију укупне дужине 110m профила Ø63 за замену постојеће дотрајале водоводне мреже у овој улици.

5. Реконструкција водоводне мреже у ул. Заплањској у насељеном месту Братмиловце - на предметној локацији постоји изграђена водоводна мрежа профила још осамдесетих година прошлог века, на којој је за последњих 10 година регистровано 48 хаварија. ЈКП Водовод има циљ да замени дотрајали материјал уличне водоводне мреже и изврши уградњу нове полиетиленске цеви профила Ø160 како би се обезбедило нормално функционисање и побољшао квалитет пружања услуга комуналног предузећа. Предвиђена је реконструкција водоводне мреже укупне дужине 720 m.

6. Реконструкција водоводне мреже у улицама Босилке Ђурић, Савској и Ане Стојковић у Лесковцу - у наведеним улици постоји изграђена водоводна мрежа азбест цементна, старости преко 50 година, профила Ø80. У претходном периоду идентификоване су хаварије на овој мрежи, која је врло дубока и врло неприступачна за отклањање хаварија. Зато је ЈКП Водовод покренуо иницијативу да из сопствених средстава изврши реконструкцију мреже на основу пуномоћја од стране града Лесковца за спровођење поступка реализације предметне активности. Планирана је реконструкција све три улице кроз један пројекат, укупне дужине 735m. Такође је планирано повећање пречника на Ø110 како би се усагласио профил са минималним профилу за противпожарне потребе.

7. Реконструкција водоводне мреже у ул. Пусторечкој у Лесковцу - већ дужи временски период потрошачи у улици Пусторечкој имају проблема са водоснабдевањем, због честих прекида и повећаног броја хаварија на мрежи. Предвиђена је реконструкција од ул. Љутице Богдана до ул. Ђуре Салаја. Предузеће ће покренути израду пројектно-техничке документације за реконструкцију постојеће мреже и уградњу адекватног профила по траси из планске документације. Предвиђена је уградња цеви од полиетилену профила Ø110, укупне дужине 400m, са превезивањем постојећих потрошача.

8. Реконструкција водовodne мреже у ул. Дубочици у насељу Горње Стопање – предметна улица се налази у насељу Раде Жунић у којем већ дужи временски период потрошачи имају проблем са водоснабдевањем, због честих прекида и повећаног броја хаварија на мрежи али и недовољног капацитета мреже. Предвиђена је реконструкција водовodne мреже западно од ТС до краја улице, јер је постојећа водоводна мреже малог и недовољног профила за снабдевање насеља које се у међувремену проширило. Циљ је да се изврши реконструкција главног вода и уграде цеви већег профила Ø160, укупне дужине 356 метара, како би се отворила могућност за превезивање бочних улица.

9. Реконструкција водовodne мреже у делу насеља Рударе – У насељеном месту Рударе постоји велики хаварија на водоводној мрежи у последњих неколико година, нарочито након изградње ОРИО канализације. Планирана је реконструкција главног вода кроз насеље од ТС до канала, али и бочне улице прво скретање са десне стране након уласка у насеље. Укупна дужина мреже је 620 метара профила Ø110 са уградњом цеви од полиетилена и превезивање бочних улица и постојећих потрошача.

Остале позиције су из категорије набавке на које се Закон о јавним набавкама не примењује и њиховом реализацијом омогућиће се несметано одвијање пословне активности предузећа а самим тим и несметано снабдевање града хигијенски исправном водом за пиће.

## 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 16.

### ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025 године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1.	Реконструкција водоводне мреже у улици Омладинских бригада у Лесковцу	2026	2026	4.000		Сопствена средства	4.000	4.000					
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	4.000	4.000					
2.	Реконструкција водоводне мреже у ул. Учитеља Мите у Лесковцу	2026	2026	1.900		Сопствена средства	1.900	1.900					
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	1.900	1.900					

3.	Реконструкција водоводне мреже у ул. Заплањској у Братмиловцу	2026	2026	16.100		Сопствена средства	16.100		16.100			
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	16.100		16.100			
4.	Реконструкција водоводне мреже у улицама Босилке Ђурић, Савској и Ане Стојковић у Лесковцу	2026	2026	11.500		Сопствена средства	11.500			11.500		
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	11.500			11.500		
5.	Реконструкција водоводне мреже у делу улице Пусторечке у Лесковцу	2026	2026	6.300		Сопствена средства	6.300			6.300		
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	6.300			6.300		
6.	Реконструкција водоводне мреже у ул. Дубочици у	2026	2026	8.000		Сопствена средства	8.000				8.000	
						Позајмљена средства						

	Горњем Стопању					Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	8.000				8.000		
7.	Реконструкција водоводне мреже у делу насеља Рударе	2026	2026	6.000		Сопствена средства	6.000				6.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	6.000				6.000		
8.	Реконструкција водоводне мреже у ул. Љубе Ненадовић у Лесковцу	2026	2026	12.000		Сопствена средства	12.000		12.000				
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	12.000		12.000				
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>65.800</b>			<b>65.800</b>	<b>5.600</b>	<b>28.100</b>	<b>17.800</b>	<b>14.000</b>		

Табела 23. Преглед инвестиција

**Реконструкција водоводне мреже у улици Омладинских бригада у Лесковцу** - постојећа водоводна мрежа је од азбест цемента у јако лошем стању, са регистрованим великим бројем хаварија у систему. Одржавање оваквог цевовода у веома уској улици, при чему је мрежа на великој дубини, технички је веома захтевна јер захтева ручни ископ. Са друге стране финансијски веома оптерећује ЈКП Водовод и повећава губитке воде у систему. У предметној улици саграђене су куће у низу, при чему већина нема уграђен водомер или су по два објекта везна на један прикључак и нису независни. Сагласно наведеном за 2026. годину планирана је њена реконструкција у укупној дужини од 182m, профилем мреже Ø110. ЈКП Водовод је већ израдио пројектно-техничку документацију за реконструкцију водоводне мреже уз пуномоћје града Лесковца и добио Решење о одобрењу за извођење радова. Следећи корак је спровођење поступка реализације предметне активности. Наведена инвестиција биће финансирана из сопствених финансијских средстава и планирана је за период јануар – март 2026. године.

**Реконструкција водоводне мреже у улици Учитеља Мите у Лесковцу** – у којој постоји изграђена водоводна мрежа неадекватног профила и која није повезана у прстен са осталом мрежом. Мештани су дописима исказивали незадовољство због стања инфраструктуре у тој улици. ЈКП Водовод је у 2025. години покренуо поступак израде пројектно техничке документације за реконструкцију укупне дужине 110m профила Ø63 за замену постојеће дотрајале водоводне мреже у овој улици. Наведена инвестиција биће финансирана из сопствених финансијских средстава и планирана је за период јануар – март 2026. године.

**Реконструкција водоводне мреже у ул. Заплањској у насељеном месту Братмиловце** - на предметној локацији постоји изграђена водоводна мрежа профила још осамдесетих година прошлог века, на којој је за последњих 10 година регистровано 48 хаварија. ЈКП Водовод има циљ да замени дотрајали материјал уличне водоводне мреже и изврши уградњу нове полиетиленске цеви профила Ø160 како би се обезбедило нормално функционисање и побољшао квалитет пружања услуга комуналног предузећа. Предвиђена је реконструкција водоводне мреже укупне дужине 720m. Наведена инвестиција биће финансирана из сопствених финансијских средстава и планирана је за период јануар – јун 2026. године.

**Реконструкција водоводне мреже у улицама Босиљке Ђурић, Савској и Ане Стојковић у Лесковцу** - у наведеним улици постоји изграђена водоводна мреже азбест цементна, старости преко 50 година, профила Ø80. У претходном периоду идентификоване су хаварије на овој мрежи, која је врло дубока и врло неприступачна за отклањање хаварија. Зато је ЈКП Водовод покренуо иницијативу да из сопствених средстава изврши реконструкцију мреже на основу пуномоћја од стране града Лесковца за спровођење поступка реализације предметне активности. Планирана је реконструкција све три улице кроз један пројекат, укупне дужине 735m. Такође је планирано повећање пречника на Ø110 како би се усагласио профил са минималним профилем за противпожарне потребе. Наведена инвестиција биће финансирана из сопствених финансијских средстава и планирана је за период јануар – септембар 2026. године.

**Реконструкција водоводне мреже у делу ул. Пусторечке у Лесковцу** - већ дужи временски период потрошачи у улици Пусторечкој имају проблема са водоснабдевањем, због честих прекида и повећаног броја хаварија на мрежи. Предвиђена је реконструкција од ул. Љутице Богдана до ул. Ђуре Салаја. Предузеће ће покренути израду пројектно-техничке документације за реконструкцију постојеће мреже и уградњу адекватног профила по траси из планске документације. Предвиђена је уградња цеви од полиетилена профила Ø110, укупне дужине 400m, са превезивањем постојећих потрошача. Наведена инвестиција биће финансирана из сопствених финансијских средстава и планирана је за период јануар – септембар 2026. године.

**Реконструкција водоводне мреже у ул. Дубочици у насељу Горње Стопање** – предметна улица се налази у насељу Раде Жунић у којем већ дужи временски период потрошачи имају проблем са водоснабдевањем, због честих прекида и повећаног броја хаварија на мрежи али и недовољног капацитета мреже. Предвиђена је реконструкција водоводне мреже западно од ТС до краја улице, јер је постојећа водоводна мреже малог и недовољног профила за снабдевање насеља које се у међувремену проширило. Циљ је да се изврши реконструкција главног вода и уграде цеви већег профила Ø160, укупне дужине 356 метара, како би се отворила могућност за превезивање бочних улица. Наведена инвестиција биће финансирана из сопствених финансијских средстава и планирана је за период јануар – децембар 2026. године.

**Реконструкција водоводне мреже у делу насеља Рударе** – У насељеном месту Рударе постоји велики хаварија на водоводној мрежи у последњих неколико година, нарочито након изградње ОРИО канализације. Планирана је реконструкција главног вода кроз насеље од ТС до канала, али и бочне улице прво скретање са десне стране након уласка у насеље. Укупна дужина мреже је 620 метара профила Ø110 са уградњом цеви од полиетилена и превезивање бочних улица и постојећих потрошача. Наведена инвестиција биће финансирана из сопствених финансијских средстава и планирана је за период јануар – децембар 2026. године.

**Реконструкција водоводне мреже у ул. Љубе Ненадовића у Лесковцу** - већ дужи временски период потрошачи у насељу Љубе Ненадовић имају проблема са водоснабдевањем, због честих прекида и повећаног броја хаварија на мрежи. Мрежа је од азбест цемента и већим делом пролази кроз приватне парцеле. Оваква диспозиција умногоме онемогућава брзе поправке. Предузеће ће покренути израду пројектно-техничке документације за реконструкцију постојеће мреже и уградњу адекватног профила по траси из планске документације. Предвиђена је уградња цеви од полиетилена профила Ø110, укупне дужине 670m, са превезивањем постојећих потрошача. Наведена инвестиција биће финансирана из сопствених финансијских средстава и планирана је за период јануар – јун 2026. године.

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17.							
СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ							
у динарима							
Редни број	Позиција	План	Реализација (процена)	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
		2025. година	2025. година				
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности	50.000		12.500	25.000	37.500	50.000
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	900.000	400.000	150.000	300.000	450.000	600.000
6.	Реклама и пропаганда	500.000	100.000	125.000	250.000	375.000	500.000
7.	Остало	50.000		12.500	25.000	37.500	50.000

*Табела 24. Средства за посебне намене*

Средства за посебне намене: хуманитарне активности, спортске активности, рекламу и пропаганду су планирана на истом нивоу у односу на планиране вредности у 2025. години, док су средства за репрезентацију планирана на nižем нивоу него у 2025. години.

Средства за репрезентацију обухватају набавку кафе, чајева и сокова за репрезентацију у предузећу, као и ресторанске услуге.

Коришћење средстава за рекламу и пропаганду се врши у складу са уговорима закљученим са медијским кућама за објављивање информација од општег друштвеног значаја, а у оквиру планираних средстава за ове намене.

Број 8121

У Лесковцу, 28.11.2025. године.

Руководилац службе финансија,  
планирања и информационих технологија

Миладин Раонић, дипл.екон.

Извршни директор  
финансијско-комерцијалних послова

Татјана Филиповић, дипл.екон.

Извршни директор прераде воде

Бобан Стефановић, дипл.инж.маш.

Извршни директор техничких послова

Вања Кузмановић, дипл. инж. грађ.

Извршни директор правних и опшних послова

Нинослав Костић, дипл.прав.

Директор

Маја Милошевић-Милојић, дипл.инж.арх.

